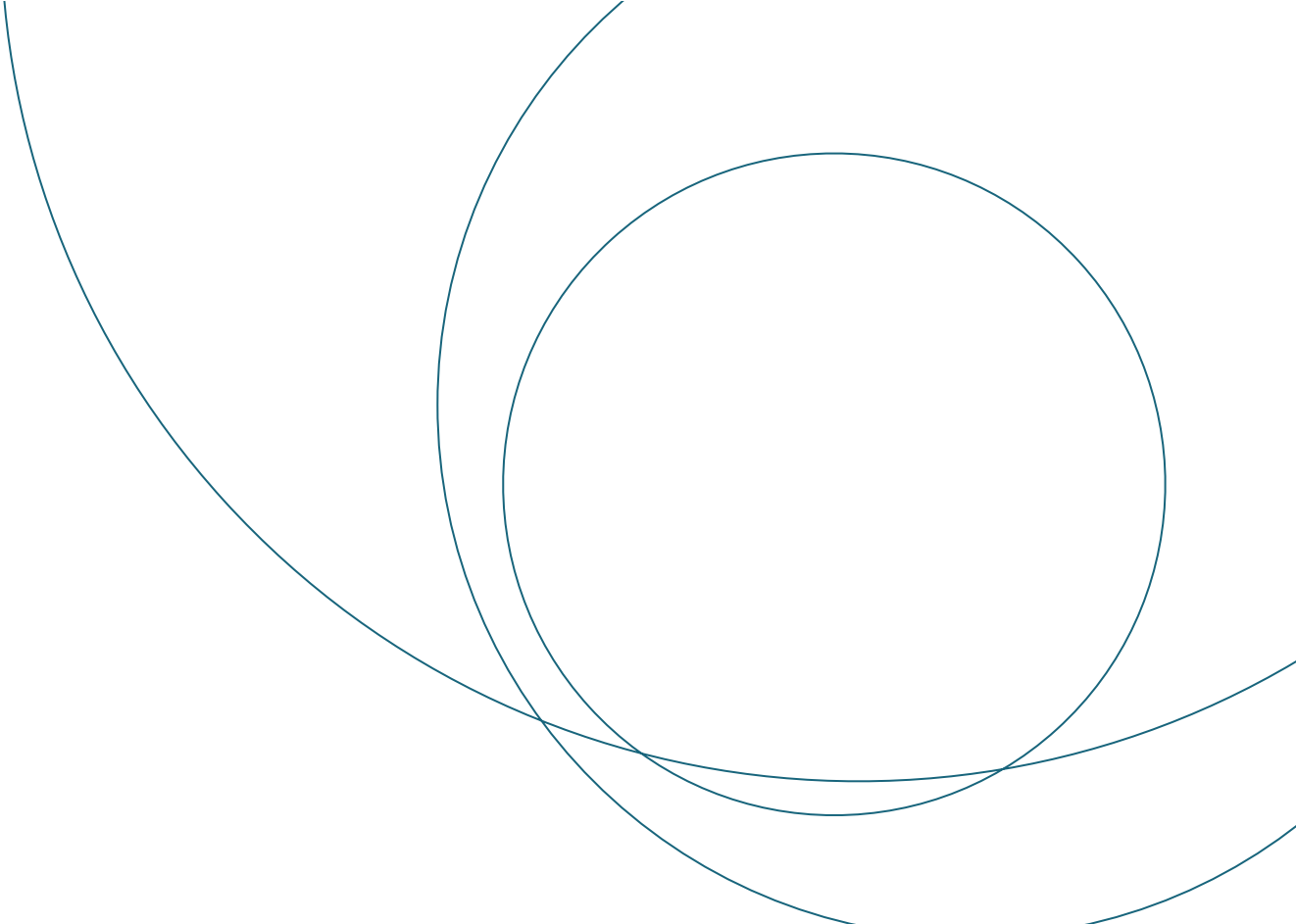




Bestuursverslag en jaarrekening NWO-I 2025

Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I)





Colofon

Foto omslag

Lasser Giel Veldman bij het NWO-instituut HFML-FELIX.

Credits: Gideon Laureijs

Contactgegevens NWO-I

Contactgegevens: NWO-I
Postadres: Postbus 3021, 3502 GA Utrecht
Bezoekadres: Winthontlaan 2, 3526 KV Utrecht
Telefoon: (030) 600 12 11
Website: www.nwo-i.nl
Btw-nummer: NL002882243B01
KvK-nummer: 41150068
Voor contact: info@nwo-i.nl



Voorwoord

In 2025 is er veel veranderd in de wereld. Zo zijn spanningen in de wereld steeds meer voelbaar binnen de wetenschap en hebben reducties in het wetenschapsbudget ook impact op de NWO-instituten. Deze bezuinigingen hebben met name de komende jaren impact, waarbij het verwerven van financiering voor onderzoek in het geding komt. Desondanks wisten al onze tien NWO-instituten ook in 2025 onderzoek van wereldklasse neer te zetten en dragen zij via hun nationale rol bij aan het ondersteunen van de Nederlandse onderzoeksgemeenschap.

In de zomer van 2025 presenteerde NWO-I, samen met de KNAW, haar missie en visie op de instituten. Dit is een belangrijke mijlpaal omdat het de bijzondere en unieke positie van de instituten in het Nederlandse onderzoekslandschap duidelijk over het voetlicht brengt en het een basis is waarop elk van de tien instituten haar eigen wetenschappelijke missie bouwt. Daarbij staat samenwerking met andere instellingen en werken voor wetenschap van wereldklasse centraal.

Ook startte in 2025 NWO-I met het vormgeven van haar tiende NWO-instituut, HFML-FELIX in Nijmegen in nauwe samenwerking met de Radboud Universiteit en een serie andere kennisinstellingen in Nederland. Het afgelopen jaar is hard gewerkt aan de inrichting van het instituut waarbij de overgang van ongeveer de helft van het personeel van de Radboud Universiteit naar NWO-I per 1 januari 2026 het meest in het oog springt. Het samenwerkingsverband is in 2025 zelfs al uitgebreid met deelname van het Radboudumc en de Universiteit Utrecht.

Bij elk van de instituten vond in 2025 een breed scala aan succesvolle activiteiten plaats. In dit jaarverslag kunt u van elk instituut een hoogtepunt terugvinden. Zo presenteerde AMOLF nieuwe onderzoekstechnieken om sneller en simpeler loodresiduen van vuurwapenmisdaden op te kunnen sporen en behaalde NSCR het ISO27001-certificaat voor haar Secure Analytics Lab. Een belangrijk hoogtepunt was verder nog het toekennen van de Stevinpremie aan SRON-onderzoekster Ilse Aben. Het strategisch vernieuwingsfonds van NWO-I heeft het mogelijk gemaakt dat instituten investeren in risicovol onderzoek wat moeilijk in de reguliere competities te verkrijgen is. Een voorbeeld is het HELIOS-programma, op het gebied van opzetten van AI-gestuurde materiaalontwikkelingsfaciliteit, van AMOLF, DIFFER en CWI. Het jaar 2025 was duidelijk een aanloopfase van deze nieuwe vorm van investeren en de komende jaren zal blijken hoe deze programma's zich ontwikkelen.

Veranderingen in de wereld brengen ook veranderingen voor NWO-I met zich mee. Zo is er meer aandacht voor veiligheid, wat zich uit in duidelijke richtlijnen rondom kennisveiligheid. Ook zijn er stappen gezet in een vergrote bewustwording rondom digitale veiligheid, al heeft NWO-I in 2025 nog niet het gewenste ambitieniveau bereikt.

Om de belangrijke rol die de instituten hebben in langlopend onderzoek, onder ander door de infrastructuur en internationale lidmaatschappen, ook de komende jaren uit te kunnen blijven voeren, is stabiel beleid en bijbehorende financiering wenselijk. NWO-I zal hier ook bij de politiek op aan blijven dringen.

Vier instituten kregen in 2025 een nieuwe directeur. Zo trad in september Vanessa Evers aan als directeur bij het CWI en in dezelfde maand Marc Baldus bij HFML-FELIX. In november startte Marcelo Ackermann als directeur van ARCNL en op 1 januari 2026 begon Bruno Ehrler als directeur van AMOLF. Daarnaast is Marco de Baar voor een tweede termijn als directeur DIFFER herbenoemd. Het bestuur van NWO-I kreeg met Anka Mulder in mei 2025 een nieuwe vice-voorzitter.

We kunnen niet anders dan trots zijn op wat de instituten in 2025 hebben bereikt. De komende jaren zetten we volop in om dit succes te prolongeren en verder uit te bouwen.

Namens het stichtingsbestuur NWO-I

Prof. Marcel Levi

Voorzitter

Inhoudsopgave

	Colofon	2
	Voorwoord	3
	Inhoudsopgave	5
	Bestuursverslag NWO-I 2025	6
1	Inleiding	7
2	Strategie en onderzoek	10
3	Financiën	35
4	Personeel	57
5	Bestuur en organisatie	68
	Jaarrekening NWO-I 2025	81
1.	Balans per 31 december 2025 na resultaatbestemming	82
2.	Staat van baten en lasten na resultaatbestemming	83
3.	Kasstroomoverzicht	84
4.	Toelichting op de jaarrekening 2025	86
5	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	133
	Lijst met afkortingen	138



1 Inleiding

Dit is het jaarverslag van NWO-I: de Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten. Met dit verslag legt NWO-I bestuurlijk en financieel verantwoording af aan onze financiers en de samenleving over onze werkzaamheden en strategische doelen in 2025.

Drie delen

Dit jaarverslag bestaat uit drie delen. Het eerste deel is het bestuursverslag met daarin een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en financiële ontwikkelingen in 2025. Hier staat ook omschreven hoe de NWO-I-organisatie eruitziet. Het tweede deel omvat de jaarrekening waaronder de grondslagen, balans, staat van baten en lasten, kasstroom en de toelichting daarop. Het derde deel bestaat uit de controleverklaring.

1.1 Tien nationale NWO-instituten

NWO heeft tien nationale onderzoeksinstituten. De instituten werken vanuit de gedachte dat wetenschap de toekomst kan veranderen. Zij hebben ieder een wetenschappelijke missie van nationaal en internationaal strategisch belang en leveren een specifieke en unieke bijdrage aan het Nederlandse onderzoekbestel. Elk van de instituten heeft een nationale rol om hun vakgebied te ondersteunen, bijvoorbeeld door het exploiteren van wetenschappelijke infrastructuur of het coördineren van grote wetenschappelijke programma's. De instituten doen hun onderzoek samen met wetenschappers van Nederlandse universiteiten en andere (kennis)instellingen en werken daarnaast samen binnen veel grote internationale samenwerkingsverbanden.

De tien NWO-instituten zijn:

- AMOLF
- ARCNL
- ASTRON
- CWI
- DIFFER
- HFML-FELIX (in aanloopfase)
- Nikhef
- NIOZ
- NSCR
- SRON



Figuur 1: Kaart van Nederland met daarop de aanduiding van de verschillende locaties van de NWO-instituten

Wetenschappelijke en maatschappelijke impact

Het fundamenteel onderzoek van de NWO-instituten worden gedreven door nieuwsgierigheid en maatschappelijke uitdagingen. Het onderzoek is internationaal toonaangevend binnen de verschillende vakgebieden en wordt grensverleggend, integer en excellent uitgevoerd. Door het toegankelijk te maken en uit te dragen, realiseren de NWO-instituten kennis en oplossingen met wetenschappelijke en maatschappelijke impact.

1.2 Vierledige strategische missie

De tien NWO-instituten vervullen hun nationale rol vanuit een gedeelde, vierledige strategische missie:

“NWO-instituten spelen een unieke rol in het Nederlandse onderzoekslandschap. Ze dragen bij aan wereldwijd toonaangevend onderzoek, versterken de Nederlandse onderzoeksgemeenschap, bieden langetermijnperspectief en geven mede vorm aan de samenleving van de toekomst”.

Deze vierledige missie is in de zomer van 2025 door het stichtingsbestuur vastgesteld en geeft richting aan de organisatiestrategie voor de komende jaren. De missie sluit aan en bouwt voort op de overkoepelende NWO-strategie Wetenschap Werkt! voor de periode 2023 - 2027.

In het eerste deel van dit jaarverslag – het bestuursverslag – staat bij de verschillende onderwerpen in hoofdstuk 2 (Strategie en Onderzoek) vermeld bij welke missie(s) de ontwikkelingen aansluiten:



Wereldwijd toonaangevend onderzoek



Versterken van de Nederlandse onderzoeksgemeenschap



Bieden van langetermijnperspectief



Mede vormgeven aan de samenleving van de toekomst

2 Strategie en onderzoek

Dit hoofdstuk gaat in op een aantal belangrijke ontwikkelingen voor NWO-I, hoe NWO-I invulling geeft aan haar strategische ambities, het belang van wetenschappelijke infrastructuur en veranderingen in het wetenschapsbeleid en -beoefening.

2.1 Missie en visie



De tien instituten van NWO hebben een bijzondere en belangrijke rol in het Nederlands wetenschapsstelsel. Ze dragen bij aan wereldwijd toonaangevend onderzoek, versterken de Nederlandse onderzoeksgemeenschap, bieden langetermijnperspectief en geven mede vorm aan de samenleving van de toekomst.

De instituten hebben deze vierledige missie gezamenlijk opgesteld. De missie is de basis van elk van de individuele wetenschappelijke missies van de instituten én de nationale rol die de instituten voor het kennislandschap vervullen. In 2025 is deze missie in meer detail uitgewerkt in een strategisch narratief.

In de vier hoofdstukken wordt elke poot van de vierledige missie toegelicht, met daarbij ook aandacht voor wat voor organisatie NWO-I wenst te zijn. De samenwerking met de universiteiten vervult hierin een belangrijke rol. Deze samenwerking brengt de nationale rol van NWO-I tot uitdrukking. Onder meer via de ruim honderd medewerkers van NWO-I die (bijzonder) hoogleraar zijn aan een van de veertien universiteiten in Nederland.

De missie en visie is gepubliceerd op de NWO-I-website en wordt actief onder de aandacht gebracht van diverse stakeholders, waaronder de ministeries van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) en Economische Zaken en Klimaat (EZK), en de verschillende decanen-overleggen van de Nederlandse universiteiten.



Het onzichtbare zichtbaar maken: wetenschappers verleggen de grenzen van fase-beeldvormingstechnieken

Wetenschappers van ARCNL, de Vrije Universiteit Amsterdam en CWI hebben een techniek ontwikkeld die kwantitatieve fase-beeldvorming vereenvoudigt en versnelt. Hun methode maakt omvangrijke interferentie-opstellingen overbodig. Door deze methode wordt beeldvorming met hoge resolutie in een vereenvoudigde opstelling mogelijk via een compact, op glasvezel gebaseerd systeem. Het systeem behaalt een framerate van maximaal 50 hertz, met slechts een bewegende spiegel en een vooraf gekalibreerde detector.

Deze ontwikkeling opent de deur naar een nieuwe klasse van beeldvormingstechnieken die snel, nauwkeurig en opmerkelijk compact zijn. Dit biedt met name veelbelovende mogelijkheden voor:

- Biomedisch onderzoek, waardoor niet-invasieve, snelle beeldvorming van levende cellen mogelijk wordt;
- De productie van halfgeleiders voor situaties waarbij defecten op nanoschaal met extreme precisie moeten worden geïdentificeerd;
- Glasvezel-endoscopie, waarmee beeldvorming van inwendig weefsel met minimale invasiviteit mogelijk wordt.

De onderzoekers voorzien ook een combinatie van hun methode met geavanceerde computertechnieken of machine learning om de resolutie nog verder te verbeteren. Dit maakt het een toekomstbestendige stap naar snellere, slimmere en toegankelijker imaging-technologieën.

Beeld: Onderzoeker Aleksandra Ivanina richt een laserstraal uit voor een experimentele opstelling in het laboratorium.

Credits: Floris Krelage

2.1.1 Gezamenlijke missie en visie met KNAW



De Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW) en NWO-I presenteerden in de zomer van 2025 ieder een eigen én een gezamenlijke missie en visie. Daarnaast hebben zij ook een gezamenlijke visie opgesteld op de maatschappelijke en wetenschappelijke meerwaarde van hun tweeëntwintig nationale onderzoeksinstituten.

Samen grenzen verleggen met fundamenteel onderzoek

De instituten van KNAW en NWO-I zijn actief in de sociale- en geesteswetenschappen, en levens-, natuur- en technische wetenschappen. In totaal werken er meer dan 3.000 professionals bij onze organisaties die zich elke dag inzetten om met fundamenteel onderzoek de grenzen van onze kennis te verleggen en wetenschappelijke en maatschappelijke impact te bewerkstelligen

In hun onderzoek werken de instituten intensief samen met universiteiten en andere publieke of private partners. Zo zijn ruim 180 hoogleraren verbonden aan een KNAW- of NWO-instituut en een Nederlandse universiteit. Deze samenwerkingsverbanden stimuleren innovatie en zorgen voor wetenschappelijk onderbouwde inzichten voor een brede doelgroep, van overheden en ngo's tot bedrijven.

Rol in het nationale kennislandschap

De tweeëntwintig instituten van KNAW en NWO-I spelen een belangrijke rol in het nationale kennislandschap, dankzij hun expertise en langetermijnvisie. Zij versterken bijvoorbeeld hun onderzoeksgemeenschappen door kostbare wetenschappelijke instrumenten te ontwikkelen en toegang te bieden tot grote en belangrijke collecties en tot nationale en internationale onderzoeksinfrastructuren.

Strategische lijnen

De KNAW en NWO-I zetten in 2025 hun gezamenlijke visie als nationale onderzoeksinstituten ieder via hun eigen communicatiekanalen uiteen. Zij vulden dit aan met de eigen onderliggende strategische lijnen per organisatie en samenvattingen van de doelstellingen en activiteiten van ieder instituut. De samenwerking tussen KNAW en NWO-I wordt in 2026 verder uitgewerkt en geïntensiveerd.



Een beter begrip van het heelal en AI

Veel eigenschappen van ons heelal zijn nog mysterieus, omdat ze moeilijk waar te nemen zijn. Kunstmatige intelligentie (AI) helpt astronomen al bij onderzoek naar deze open vragen, en die rol gaat groeien. Om de fundamenteën en toekomst van deze wisselwerking beter te begrijpen, beginnen ASTRON en de Universiteit Leiden een nieuw onderzoeksveld. Prof. dr. Joeri van Leeuwen en zijn team gaan AI meer sterrenkunde aanleren, en daarmee weer nieuwe astronomie ontdekken. Het betekent de start van een nieuw onderzoeksveld dat astronomie en kunstmatige intelligentie samenbrengt.

Beeld: Prof. dr. Joeri van Leeuwen met radio telescoop en AI chip.

Credits: ASTRON

2.2 Strategisch vernieuwingsfonds



In 2024 heeft het NWO-I stichtingsbestuur besloten jaarlijks middelen vrij te maken en onder te brengen in een strategisch vernieuwingsfonds. Het fonds is bedoeld voor investeringen in de instituten. Bijvoorbeeld voor nieuwe strategische projecten of onderzoeksrichtingen, zeer experimentele infrastructuur of riskante transitieën. Dit moet het onderzoeksportfolio van de instituten flexibiliseren. Doelstelling van het fonds is innovatieve ideeën te ondersteunen die het instituut vooruit helpen. Dit bij het verwezenlijken van hun missie en het versterken van hun nationale rol.

In 2025 zijn de eerste investeringen vanuit het fonds gedaan. Het gaat om bijdragen aan het verduurzamen van de infrastructuur bij ASTRON, het bijeen brengen door SRON van informatiestromen in de astrofysica en het opzetten van een AI-gestuurd materiaalontwikkelingsfaciliteit voor zonnecellen door AMOLF, DIFFER en CWI.

2.3 Toetreding HFML-FELIX



Op 1 januari 2025 is het tiende NWO-instituut, HFML-FELIX, in de aanloopfase van start gegaan. Dit als onderdeel van het nationaal samenwerkingsverband HFML-FELIX, bestaande uit zeven universitaire partners: Radboud Universiteit Nijmegen, Rijksuniversiteit Groningen, Universiteit Twente, Universiteit Maastricht, Universiteit van Amsterdam, Universiteit Leiden, de Technische Universiteit Delft, en sinds 1 september het Radboudumc.

Het afgelopen jaar was het eerste jaar waarin alle partners gezamenlijk het samenwerkingsverband nader vorm hebben gegeven. De eerste resultaten daarvan zijn de vaststelling van een nationaal gecoördineerd wetenschappelijk programma, een fonds ter stimulering van onderlinge samenwerking en de toetreding van twee nieuwe partners: Radboudumc (per 1 september 2025) en de Universiteit Utrecht (per 1 januari 2026).

Realiseren van een slagvaardig instituut

Om HFML-FELIX als gezamenlijk instituut verder vorm te geven, werken NWO-I en de Radboud Universiteit in 2025 en 2026 gezamenlijk aan de inrichting en uitbouw van het nieuwe instituut HFML-FELIX. Beide partijen leveren hieraan structurele en cruciale bijdragen.

In het eerste transitiejaar is al goede voortgang geboekt. Prof. dr. Marc Baldus is in september gestart als instituutsdirecteur. Ook is met veel zorgvuldigheid een personeelsplan opgesteld. Op basis van dit plan zijn uiteindelijk 37 medewerkers per 1 januari 2026 gewisseld van werkgever: van de Radboud Universiteit naar NWO-I.

2.4 Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur



NWO-I draagt voor het versterken van de Nederlandse onderzoeksgemeenschap bij aan de ontwikkeling, het beheer en de exploitatie van Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI). Voor het bieden van het noodzakelijke langetermijnperspectief voor het gebruik van deze faciliteiten, is NWO-I in 2025 gestart met het ontwikkelen van een strategie voor de bij de NWO-instituten beschikbare onderzoeksfaciliteiten.

2.4.1 Nationale Roadmap GWI 2026

De Permanente Commissie voor Grootchalige Wetenschappelijke Infrastructuur (PC-GWI) van NWO deed in 2025 een uitvraag voor de actualisatie van het GWI-landschap. De opname van een infrastructuur in dit landschap zorgt voor zichtbaarheid ervan voor potentiële gebruikers.

Bij de landschapsanalyse spelen de instituten een actieve rol in de zogenoemde groepen met vertegenwoordigers van aangemelde gelijksoortige GWI. De groepen adviseren de PC-GWI bij het maken van keuzes voor opname van benodigde nieuwe investeringen in de Nationale Roadmap 2026.

NWO-I meldde voor de actualisatie in totaal zeventien GWI aan die door NWO-instituten worden beheerd of waar de NWO-instituten zorgen voor de toegang voor Nederlandse onderzoekers. Het ging hierbij om vijf nieuwe GWI. De overige zijn bestaande GWI die al in het landschap waren opgenomen.

In de loop van 2026 presenteert NWO het nieuwe landschap en de nieuwe roadmap.

2.4.2 GWI-opwaarderingen

De upgrade call voor GWI, die door NWO in 2025 is opengesteld, komt voor een deel tegemoet aan de noodzaak voor bestendige financiering voor een aantal GWI (in aanbouw of exploitatie-fase). Niet alleen tijdens de bouw, maar ook in de exploitatiefase van GWI hebben de NWO-instituten behoefte aan externe financiering. Met het geld kan de continuïteit van de infrastructuur worden geborgd en up to date worden gehouden.

De NWO-instituten hebben voor vier bestaande GWI subsidieaanvragen ingediend bij de NWO-upgrade call. NWO besluit medio 2026 welke aanvragen worden gehonoreerd.

2.4.3 Lidmaatschappen internationale GWI

Een belangrijke rol voor de NWO-instituten is weggelegd in het zorgen van aansluiting van de Nederlandse onderzoeksgemeenschap bij internationale consortia. Vaak, maar niet altijd, gaat dit hand in hand met de grootschalige infrastructuur bij de instituten.

Deelname aan deze internationale samenwerkingen vereist in de meeste gevallen een lidmaatschapsbijdrage. In sommige gevallen worden deze lidmaatschappen door de overheid betaald (bijvoorbeeld CERN, ESA), maar in andere situaties is het aan de onderzoeksinstituten zelf om de bijdrage te financieren.

De NWO-instituten zijn voor lidmaatschappen op hun vakgebied daarmee de toegangspoort voor Nederlandse onderzoekers. NWO-I levert in de meeste gevallen de bestuurlijke en/of wetenschappelijke vertegenwoordiging bij de internationale organisaties waar zij bij betrokken is.

In 2023 heeft NWO een overzicht gemaakt van de 47 nationale lidmaatschappen. Om deze lidmaatschappen voor langere termijn te financieren heeft de overheid een tijdelijk fonds ingesteld. In 2025 zijn ook de lidmaatschappen waar NWO-I bij betrokken is uit dit fonds gefinancierd. In de komende tijd werkt NWO aan een meer structurele inbedding van het lidmaatschappenportfolio. NWO-I houdt de ontwikkelingen nauwgezet in de gaten.

2.4.4 Einstein Telescope

Het is de bedoeling dat de ondergrondse Einstein Telescope (ET) Europa's meest geavanceerde detector voor zwaartekrachtgolven wordt. Met ET kunnen onderzoekers zwaartekrachtgolven bestuderen en daarmee waardevolle kennis opdoen over het vroege heelal.

Het NWO-instituut Nikhef is nauw betrokken bij het (Europese) onderzoek naar zwaartekrachtgolven. Op dit moment zijn er nog verschillende plekken in Europa die ET graag willen bouwen; eind 2027 wordt een besluit verwacht over waar ET komt. Eén van de regio's die meedingt om deze ET te bouwen is de Euro- Maas-Rijn (EMR)-regio: Nederland, België en Duitsland (deelstaat Nord Rhein-Westfalen). De Nederlandse regering heeft ET tot prioriteit verklaard. Daartoe is begin 2025 ET-NL van start gegaan: een initiatief om het Nederlandse aandeel in het EMR-bid extra kracht bij te zetten. NWO-I ondersteunt ET-NL in praktische zin.

In 2022 heeft een Nederlands consortium financiering (€ 42 miljoen) uit het Nationaal Groeifonds gekregen om de haalbaarheid van ET in de EMR-regio te onderzoeken. Het NWO-instituut Nikhef is hierbij nauw betrokken en heeft € 26,9 miljoen vanuit deze financiering ontvangen voor dit onderzoek. Eind 2025 is het deel van Nikhef helemaal besteed.

In de afgelopen jaren is met behulp van nationale en regionale financiering, onder andere door het Nikhef samenwerkingsverband, in Maastricht de ETpathfinder gebouwd, die zich in 2025 ontwikkeld heeft tot een aanjager voor wetenschappelijke ontwikkelingen in de regio. Op deze voorloper van ET worden de grensverleggende technieken getest om zo een goed beeld te krijgen van de technische haalbaarheid van de bouw van de uiteindelijke ET. Het ecosysteem rond de ETpathfinder met daarin ook onderwijs en bedrijvigheid trekt technisch talent naar de regio.



Gedrag zonnecelmateriaal in kaart brengen

AMOLF-onderzoekers in de groep Hybrid Solar Cells ontwikkelden een methode om mobiele ionen (geladen atomen) in perovskiet zonnecellen te bestuderen. Perovskiet is een veelbelovend materiaal voor zonnecellen en kan een rol spelen in de energietransitie. Eén van de obstakels voor een succesvolle implementatie is dat de mobiele ionen in perovskiet het materiaal langzaam van binnenuit aantasten.

Mobiele ionen zijn lastig te onderzoeken. Geïnspireerd door het gedrag van bevrozend water introduceerde het onderzoeksteam een nieuwe en intuïtieve aanpak. Als water bevroert dan beweegt het niet meer. Op vergelijkbare wijze stopt de beweging van mobiele ionen in een afkoelende zonnecel. Onderzoeker Moritz Schmidt: “Voordat het bevroert duwen we alle ionen naar één kant van de zonnecel. Als het materiaal opwarmt dan beginnen de ionen weer te stromen, net als water in smeltend ijs. Omdat de ionen geladen zijn ontstaat er een meetbare spanning.” Zo maakt de nieuwe methode zichtbaar hoeveel mobiele ionen er zijn en hoe sterk de onderlinge spanning is.

Beeld: Onderzoeker Moritz Schmidt in het Hybrid Solar Cells lab.

Credits: AMOLF

2.5 Innovatie en Valorisatie



BigScience.NL

Sinds 2022 werken de Nederlandse Industrial Liaison Officers (ILO's) van de wetenschappelijke onderzoeksinstituten in Nederland samen onder naam BigScience.NL. Het is een initiatief van de NWO-instituten met een coördinerende verantwoordelijkheid voor nationale bijdragen aan Big Science-faciliteiten zoals ESA, ESO, CERN en ITER.

Het doel van het BigScience.NL is om Nederlandse bedrijven in contact te brengen met het wetenschappelijk onderzoek en ze de mogelijkheid te bieden in te schrijven op tenders om samen met de BigScience-faciliteiten technologie te ontwikkelen.

Industriemiddagen van BigScience.NL

In 2025 zijn meerdere succesvolle industriemiddagen georganiseerd. Tijdens deze industriemiddagen presenteerden industrial liaison officers mogelijke samenwerkingsprojecten bij wetenschappelijke organisaties aan verschillende bedrijven. Het kan gaan om projecten bij bijvoorbeeld ESA of CERN, maar ook bij de NWO-instituten zelf. De middagen zorgen voor een versterking van het netwerk van het BigScience.NL en zijn zowel voor de bedrijven als de instituten een belangrijk middel om met elkaar in contact te blijven.

Activiteiten en netwerken

De ILO's werkten het afgelopen jaar verder aan het verbreden van het netwerk. Dit door nieuwe bedrijven te benaderen op nationale en internationale conferenties en door bedrijven door heel Nederland te bezoeken.

In 2025 is het aantal bedrijven dat staat ingeschreven in de BigScience.NL-database met bijna twintig procent gegroeid. Dit zijn bedrijven die op de BigScience.NL-webpagina te vinden zijn als potentiële samenwerkingspartners voor Big Science Organisations.

Naast het actief benaderen van bedrijven wordt ook een BigScience.NL-nieuwsbrief uitgebracht. De nieuwsbrief verschijnt een aantal keer per jaar en industriecontacten uiten regelmatig hun waardering voor de inhoud en kwaliteit ervan.



NSCR ontwikkelt data-infrastructuur voor onderzoek naar milieucriminaliteit

Illegale visserij is wereldwijd een bijzonder urgente vorm van milieucriminaliteit, met een geschatte waarde tussen 11 en 36 miljard US-dollar en rampzalige gevolgen voor het zeeleven.

Met het project Fishing in Troubled Waters stimuleert het NSCR onderzoek naar milieucriminaliteit, en in het bijzonder illegale visserij in Nederland. Ondanks het groeiende maatschappelijke belang is er nog altijd weinig bekend over de aard, omvang en gevolgen van milieucriminaliteit in Nederland, waaronder illegale visserij in Nederlandse wateren.

Binnen dit project verbindt het NSCR verschillende disciplines en expertise in de onderzoeksgemeenschap en werkt het aan de ontwikkeling van een data-infrastructuur voor onderzoek naar milieucriminaliteit in Nederland.

Beeld: Een vissersboot vaart op de Noordzee.

Credits: Shutterstock.com

Big Science Business Forum 2026

In 2025 heeft Nederland het bid gewonnen om in 2026 het Big Science Business Forum (BSBF) te mogen organiseren. Dit doet het BigScience.NL samen met onder andere het ministerie van Economische Zaken en Klimaat en de provincie Limburg. Dit congres is georiënteerd op high tech- en innovatieve bedrijven met het doel industrie en Big Science Organisations met elkaar kennis te laten maken. Het BSBF vindt plaats van 27 tot en met 30 oktober 2026 in het Maastricht Exhibition & Conference Centre (MECC).

Vorige edities in Kopenhagen (2018), Grenada (2022) en Triëst (2024) waren zeer succesvol. Door de locatie en de inzet van BigScience.NL verwacht de organisatie een goede opkomst van Nederlandse bedrijven, die zo op een laagdrempelige manier in enkele dagen het gehele Big Science-ecosysteem kunnen leren kennen.

2.6 Financieringskansen



Externe financiering voor het fundamenteel wetenschappelijk onderzoek bij de NWO-instituten is noodzakelijk. Ongeveer een derde van de benodigde financiering halen de NWO-instituten op via competitieve subsidies, bijvoorbeeld bij NWO of de Europese Commissie. Ook onderzoekssamenwerkingen met het bedrijfsleven (via publiek-private samenwerkingen) vindt bij de instituten plaats.

In 2025 hebben de instituten voor verschillende grote projecten financiering weten te verkrijgen, zoals voor wetenschappelijke infrastructuurprojecten bij Nikhef (voor de LHC en KM3NeT) en ASTRON (voor LOFAR), bij NIOZ (Rif Herstel XL) en bij SRON (voor de ESA-missie TANGO). Daarnaast zijn er tal van andere subsidies toegekend aan de instituten, variërend van financiering voor consortia tot talentsubsidies voor individuele onderzoekers (bijvoorbeeld de NWO-talentlijn Veni, Vidi, Vici alsook de ERC Starter, Consolidator en Advanced grants). Het gros van de door NWO-I aangevraagde subsidies bestaan uit projecten die binnen het instituut of met wetenschappelijke partners van andere kennisinstelling (in binnen- en soms ook buitenland) plaatsvinden.

Daarnaast wordt in een veel kleiner deel van het projectenportfolio samen met het bedrijfsleven wetenschappelijk onderzoek verricht. Bij deze publiek-private samenwerkingen (PPS) voeren partijen uit de publieke en private sector samen wetenschappelijk onderzoek uit, waarbij er bijzondere aandacht is voor de innovatiekracht van het onderzoek.

Strategische Programma's bij Holland High Tech

Bijzondere aandacht bij deze PPS-samenwerkingen is in 2025 uitgegaan naar de strategische programma's die binnen het Topconsortium voor Kennis en Innovatie (TKI) High Tech Systems and Materials (HTSM, ook Holland High Tech genoemd) uitgevoerd worden en waarvoor NWO-I subsidie ontvangt vanuit de publiek-private samenwerking innovatieregeling (PPS-I). Onze organisatie is aangesloten bij vijf van de dertien strategische programma's van het TKI-HTSM.

Via deze programma's is jaarlijks uit de PPS-I een budget gereserveerd waarvoor NWO-I projectvoorstellen kan indienen. In 2025 zijn er bij Holland High Tech vijf samenwerkingsprojecten gestart met bedrijven, waarvan drie met midden- en kleinbedrijven (mkb).



Nederlands database-onderzoek op de wereldkaart

Onderzoekers van de Database Architectures (DA) groep van het CWI vielen in 2025 ruim in de prijzen. DA-groepsleider Peter Boncz en diens voorganger Stefan Manegold ontvingen elk een Test-of-Time Award voor hun bijdrage aan onderzoek dat tien jaar na publicatie nog steeds richtinggevend is in de onderzoekswereld en de industrie.

Zo ging de VLDB (Very Large Databases) Test of Time Award naar een studie die een benchmark introduceerde, die daarna de wereldwijde standaard is geworden voor het testen van zoekoptimalisatie-systemen. De ToT-Award van de Conference on Innovative Data Systems Research was voor een paper waarin de auteurs beschrijven hoe een database zichzelf stap voor stap slimmer kan ordenen, gebaseerd op wat gebruikers daadwerkelijk opvragen.

DA-onderzoeker Hannes Mühleisen kreeg de Nederlandse Prijs voor ICT-onderzoek 2025 voor zijn bijdrage aan het DuckDB-systeem. Dit open-source database-managementsysteem veranderde de manier waarop gegevens worden gebruikt en geanalyseerd.

Beeld: Onderzoekers Peter Boncz (links) en Hannes Mühleisen.

Credits: Ivar Pel

Andere financieringen voor publiek-private samenwerkingen

NWO-I heeft in 2025 stappen gezet om steeds beter op de hoogte te zijn van andere financieringskansen voor publiek-private samenwerkingen. Bijvoorbeeld via de topsectoren ChemistryNL en Health Holland, uit de European Innovation Council (EIC) of andere Europese calls zoals Eurostars, vanuit de valorisatie-instrumenten van NWO, en vanuit regionale financierders zoals Innovatiefonds Noord-Holland. Kennis over dit soort mogelijkheden groeit, en NWO-I onderzoekt hoe hier meer structureel gebruik van gemaakt kan worden.

2.7 Gezonde en veilige onderzoekscultuur



NWO-I werkt aan een gezonde en veilige onderzoekscultuur. In 2025 werd verder gewerkt aan de opzet van een eigen leiderschapsprogramma. Ook draagt de organisatie doorlopend actief bij aan landelijke netwerken zoals dat van Erkennen en Waarderen en WetenschapVeilig. NWO-I hielp daarnaast bij het opstellen van het actieplan van de Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA) en ondertekende het plan. Op het gebied van kennisveiligheid gaf NWO-I onder meer een reactie op het wetsvoorstel screening kennisveiligheid.

2.7.1 Erkennen en Waarderen

Erkennen en Waarderen (E&W) is een nationale beweging om de cultuur in de Nederlandse en wereldwijde academische wereld te veranderen en om alle taken van medewerkers te erkennen en te waarderen. Niet alleen met focus op onderzoeksresultaten, maar ook op erkenning voor taken op het gebied van onderwijs, impact, leiderschap, patiëntenzorg en, specifiek voor de NWO-instituten, hun nationale rol.

NWO-I heeft een eigen programma rondom Erkennen en Waarderen. Vanuit dit programma draagt NWO-I bij aan landelijke projectgroepen en E&W-brede activiteiten en werken we aan verschillende initiatieven. NWO-I heeft speciale aandacht voor de promovendi en de grote groep wetenschappelijke ondersteuners (onder andere technici) bij de instituten.

OpenScienceNL subsidie: Erkennen en Waarderen van open science

NWO-I heeft in 2025 een subsidie toegekend gekregen van OpenScienceNL om het erkennen en waarderen van open science te bevorderen. Dit heeft inmiddels drie toolkits opgeleverd: over open science, wetenschappelijke integriteit en kennisveiligheid. Ook is in een cursus gesprekstechnieken opgenomen hoe in de jaargesprekken met medewerkers open science besproken kan worden. Deze cursus gaat begin 2026 bij verschillende NWO-instituten van start.

2.7.2 WetenschapVeilig

Wetenschappers krijgen regelmatig te maken met bedreiging, intimidatie en haatreacties. Daarom lanceerden de Universiteiten van Nederland (UNL), NWO en KNAW begin november 2022 het platform WetenschapVeilig.

Het doel van WetenschapVeilig is om wetenschappers te helpen snel de juiste hulp te krijgen in geval van intimidatie, bedreiging of haatreacties, via wetenschapveilig.nl. De werkgever van de wetenschapper kijkt in overleg met de hulpzoekende welke hulp passend en mogelijk is. Het initiatief wordt op dit moment getrokken door UNL.

2.7.3 Wetenschappelijke integriteit

Wetenschappelijke integriteit wordt gewaarborgd als onderzoek wordt verricht volgens vijf principes: eerlijkheid, zorgvuldigheid, transparantie, onafhankelijkheid en verantwoordelijkheid. De Nederlandse gedragscode wetenschappelijke integriteit, die sinds eind 2018 van kracht is, bevat onder meer richtlijnen voor de manier waarop moet worden omgegaan met veronderstelde schendingen van de wetenschappelijke integriteit. In de code zijn zorgplichten voor de instelling geformuleerd.

Herschrijven Nederlandse gedragscode wetenschappelijke integriteit

In 2025 is er veel aandacht geweest voor wetenschappelijke integriteit bij NWO-I. Dit uitte zich vooral in actieve deelname in de ambtelijke commissie voor het herschrijven van de Nederlandse gedragscode wetenschappelijke integriteit. Dit gezamenlijk met de Vereniging Hogescholen (VH), Universiteiten van Nederland (UNL), de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen (KNAW) en de TO2-federatie. Publicatie van de nieuwe gedragscode is voorzien voor medio 2026.

Toolkit wetenschappelijke integriteit

NWO-I heeft in 2025 een toolkit wetenschappelijke integriteit ontwikkeld. De toolkit geeft achtergrond in wat wetenschappelijke integriteit is, hoe je het bespreekbaar kan maken en hoe je eventueel een schending van de wetenschappelijke integriteit kan melden. De toolkit is zowel intern als extern verspreid. De vormgeving van de toolkit is medegefinancierd door een subsidie van OpenScienceNL.



Nederlandse onderzoekers brengen kernfusie een stap dichterbij met techniek die hitteprobleem kan oplossen

Temperaturen van meer dan 10.000 graden Celsius en een ‘hagelbui’ van geladen fusiedeeltjes: dit zijn extreme omstandigheden waar de uitlaatwand (divertor) van toekomstige fusiecentrales tegen bestand moet zijn. Het omgaan met deze stroom aan uitlaatdeeltjes is een van de grootste uitdagingen bij het realiseren van schone, veilige en betaalbare commerciële fusiecentrales.

Onderzoekers van DIFFER en TU/e zijn er samen met onderzoeksteams van het Britse UKAEA en het Europese EUROfusion in geslaagd om een belangrijke stap te zetten richting een oplossing van het uitlaatprobleem. Hun resultaten laten duidelijk de vele voordelen zien die alternatieve uitlaatontwerpen kunnen bieden bij het afvoeren van de hitte en daardoor het behouden van acceptabele uitlaatcondities. Een oplossing die ons uiteindelijk dichterbij de realisatie van fusie-energie kan brengen.

Beeld: MAST Upgrade is een bolvormige tokamak in het Verenigd Koninkrijk die een innovatief Super-X-divertorconcept test. Super-X verspreidt de warmtebelasting van tokamak-uitlaatdeeltjes over een groter gebied om de levensduur van het materiaal te verlengen.

Credits: UKAEA

2.7.4 Kennisveiligheid

Kennisveiligheid is een breed begrip, maar grofweg op te delen in drie hoofdcategorieën:

- Ongewenste kennisoverdracht waardoor bijvoorbeeld de nationale veiligheid in het geding komt;
- Inmenging dan wel (heimelijke) beïnvloeding van onderwijs en onderzoek waardoor vrijheid en veiligheid onder druk komt te staan;
- Ethiek en integriteit, zoals in samenwerkingen met onderzoekers uit landen waar mensenrecht niet of onvoldoende worden gerespecteerd.

Veilig onderzoek doen betekent enerzijds dat de academische kernwaarden integriteit en onafhankelijk gerespecteerd worden. En dat onderzoeksresultaten, waar mogelijk, gedeeld kunnen worden in het kader van open science. Anderzijds dat onderzoekers en medewerkers zich vrij en gerespecteerd voelen om bij te dragen aan wetenschappelijk onderzoek.

NWO-I werkt aan kennisveiligheid vanuit het motto: open waar het kan en beschermen waar dat nodig is.

Reactie op wetsvoorstel screening kennisveiligheid

In april 2025 startte de Rijksoverheid een internetconsultatie voor het wetsvoorstel screening kennisveiligheid. In dit wetsvoorstel staat dat onderzoekers en masterstudenten die in Nederland met sensitieve kennis willen werken, dat straks pas mogen doen nadat ze gescreend zijn door de overheid.

NWO-I heeft, net als andere kennisinstellingen en industriële partijen, gereageerd op het wetsvoorstel. De belangrijkste zorgen zijn de uitvoerbaarheid, de proportionaliteit, de impact op het werving- en selectieproces en de aantrekkingskracht van Nederland op schaars talent.

NWO-I vindt het belangrijk dat er een werkbare wet komt die aansluit bij de onderzoekspraktijk. Onze organisatie blijft in gesprek met de overheid en participeert in een klankbordgroep van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap over het wetsvoorstel. Op deze manier zet NWO-I zich in voor een sterke Nederlandse onderzoeksgemeenschap.

Bestuurlijke verankering van kennisveiligheid

Na vaststelling van de governance heeft NWO-I de staande praktijk voor de besluitvorming rondom kennisveiligheid bestuurlijk verankerd. De procedure sluit aan bij de statuten, huishoudelijk reglement, volmachtenprocedure en de NWO-I-richtlijnen voor kennisveiligheid.

De procedure beschrijft de verschillende actoren: de contactpersonen kennisveiligheid op het instituut, directeur, het adviesteam, de coördinator kennisveiligheid en de portefeuillehouders in het bedrijfsvoeringsoverleg, directeurenoverleg en stichtingsbestuur. Het stichtingsbestuur is eindverantwoordelijk voor de besluitvorming op kennisveiligheidsgebied en neemt de 'hoog risico'-besluiten.

Toolkit kennisveiligheid

Bewustwording staat centraal in onze implementatie van de Nationale Leidraad Kennisveiligheid. NWO-I streeft ernaar dat iedereen in de organisatie bekend is met het thema kennisveiligheid en de belangrijkste geldende maatregelen, en de noodzaak ervan.

Om de bewustwording te bevorderen, ontwikkelde NWO-I in 2025 een toolkit kennisveiligheid. Deze toolkit bevat kerninformatie over het onderwerp, geeft handvatten bij het omgaan met kennisveiligheid, en verwijst voor verdere informatie door naar de NWO-I-richtlijnen kennisveiligheid en de contactpersonen op de instituten. Op deze manier is de toolkit het startpunt voor zowel bestaand personeel als nieuwe mensen bij NWO-I.

In 2026 worden de toolkit kennisveiligheid, samen met de toolkit open science en toolkit wetenschappelijke integriteit, onderdeel van de onboarding op de instituten.

2.8 Diversiteit, Inclusie en Gelijkwaardigheid



In 2025 zette NWO-I vervolgstappen voor het versterken van de diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid (DIG) van de organisatie.

DIG-plan en implementatie

In 2025 is het nieuwe DIG-plan voor de periode 2025–2027 samengesteld. Het plan legt meer nadruk op de rol van leidinggevend en werkt met concrete, meetbare doelen om de voortgang van DIG te kunnen volgen en bij te sturen in de komende jaren.



Nieuwe samenwerkingen binnen een nationaal partnerschap

Als nieuwste NWO-instituut is onderzoeksfaciliteit HFML-FELIX onderdeel geworden van een groot nationaal samenwerkingsverband, bestaande uit verschillende Nederlandse universiteiten en Radboudumc. Dit zorgt er niet alleen voor dat onze eigen wetenschappers baanbrekende experimenten kunnen doen, het creëert ook de mogelijkheid om met inspirerende nieuwe partners te werken en samen de grenzen van de wetenschap te verleggen.

Om deze samenwerking tussen wetenschappers en instellingen op nationaal niveau te stimuleren, heeft HFML-FELIX een eigen Incentive Fund in het leven geroepen. In 2025 is aan de eerste vier projecten financiering toegekend. Deze projecten omvatten een verscheidenheid aan onderzoeksonderwerpen, creëren nieuwe PhD-posities en maken de ontwikkeling van nieuwe instrumenten mogelijk.

In 2026 zal een volgende toekenningronde plaatsvinden voor onderzoeksvoorstellen van onze consortiumpartners waarin innovatief gebruik wordt gemaakt van de hoge-veld magneten en vrije-elektronenlasers in onze labs.

Beeld: Bovenaanzicht van de binnenkant van één van de HFML-FELIX-onderzoeksmagnetten.

Credits: Gideon Laureijs

Medewerkersnetwerken en budgettering

In 2025 is een nieuw medewerkersnetwerk opgezet, voor culturele diversiteit. Dit naast de bestaande LHBTQIA+, WOMEN+ en Neurodiversiteit-netwerken.

De medewerkersnetwerken hebben in het afgelopen jaar middelen gekregen om hun activiteiten mogelijk te maken. Hiermee is een duurzame basis gelegd voor verdere professionalisering en het versterken van een inclusieve organisatiecultuur.

Leiderschapsontwikkeltraject

NWO-I werkt aan een leiderschapstraject. In 2025 werden hierin thema's rond diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid opgenomen. Doelstelling van het programma is om huidige en toekomstige leidinggevenden op te leiden om bij te dragen aan een inclusieve organisatiecultuur binnen NWO-I.

Inclusieve en diverse werving

In 2025 is NWO-I begonnen met het versterken van inclusieve en diverse werving. Zo is een audit uitgevoerd naar inclusieve vacatureteksten en is onderzoek gestart naar divers werven binnen de instituten en de ervaringen hiermee van medewerkers. Daarnaast is een onderzoeksvoorstel ingediend bij SoFoKles, een sociaal fonds voor de kennissector, naar de ervaringen van ondervertegenwoordigde groepen. SoFoKles heeft NWO-I hiervoor subsidie toegekend. De uitvoering van deze onderzoeken is in 2025 begonnen en loopt door in 2026.

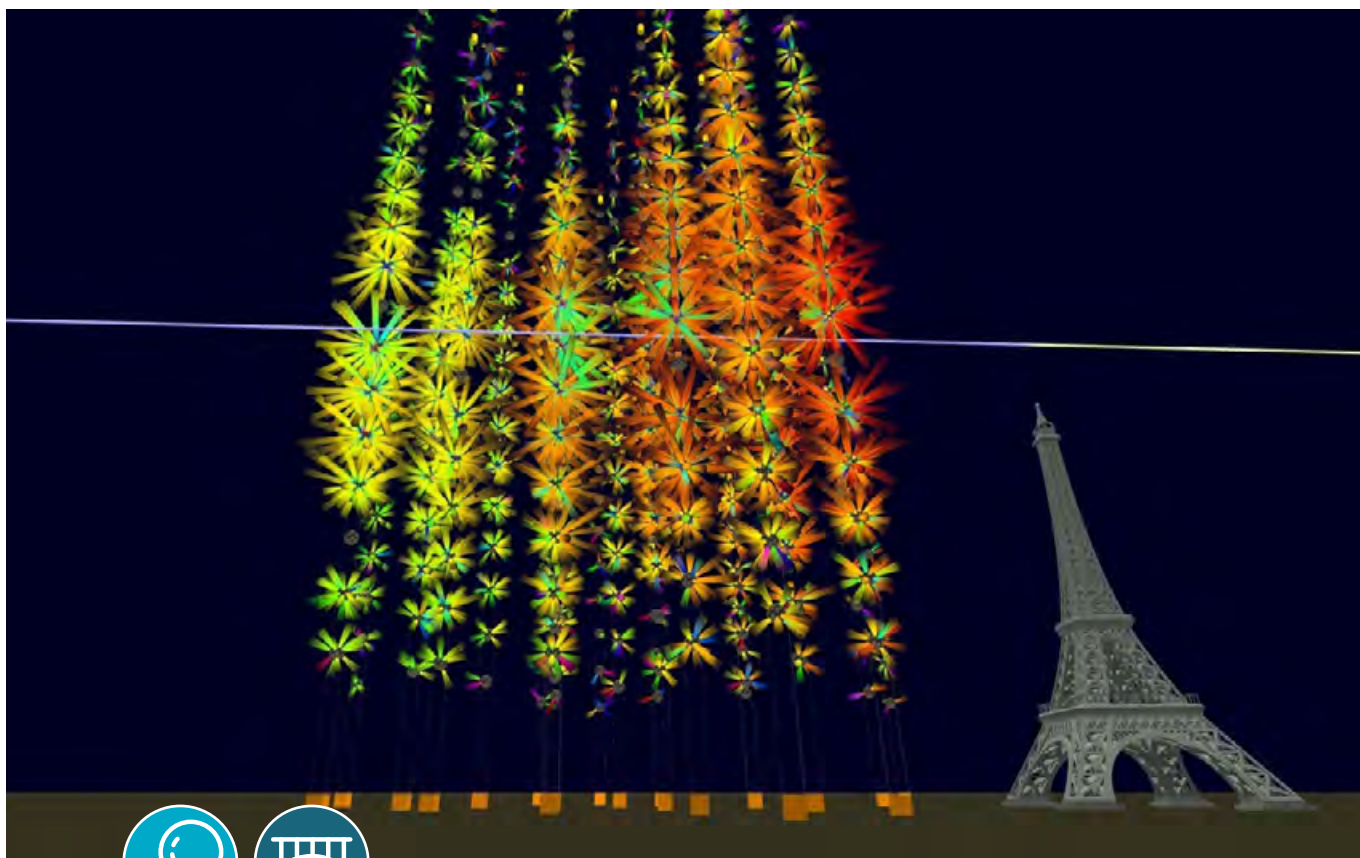
2.9 Digitaal Competentie Centrum (DCC)



NWO-I heeft in september 2021 het Digital Competence Centre (DCC) opgericht. Dit initiatief maakt deel uit van een nationaal streven om digitaal onderzoek in heel Nederland te versterken. Het DCC helpt de instituten bij het beheer van onderzoeksgegevens en software. Het DCC stemt zijn activiteiten af op de nationale normen voor FAIR-data (Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable), FAIR-software en digitale onderzoeksvaardigheden.

2.9.1 Trainingen digitale vaardigheden

In de jaren 2021 tot en met 2025 heeft het DCC in totaal meer dan 350 medewerkers van bijna alle instituten getraind. Dit met behulp van het netwerk van trainers van NWO-I en andere kennisinstellingen. Het DCC streeft ernaar het trainingsaanbod continu actueel te houden en uit te breiden. In de aangeboden workshops werden onderwerpen behandeld zoals digitale basisvaardigheden, verantwoord gebruik van generatieve AI in academisch onderzoek en tools en programmeertalen zoals Unix Shell, Git, Python en R.



Het meest energierijke deeltje ooit

Op 12 februari 2025 maakte het KM3NeT neutrino-experiment de ontdekking bekend van het meest energierijke deeltje dat fysici ooit hebben waargenomen. De inslag van het deeltje verlichtte meer dan eenderde van de enorme onderzeese detector op de bodem van de Middellandse Zee. De waarneming van een neutrino uit de kosmos met naar schatting 220 miljoen miljard electronvolt aan energie haalde de cover van het tijdschrift Nature en talloze media. De gemeten energie is meer dan tienduizend keer zo hoog als de grootste versnellers op aarde realiseren; de kosmische bron van het neutrino is niet achterhaald.

Nederlandse wetenschappers en technici zijn nauw betrokken geweest bij de ontdekking met de KM3NeT-neutrino-telescoop in aanbouw, een stelsel van honderden lichtsensoren op kilometers diepte. Vanuit Nederland zijn NWO-instituut Nikhef, de Universiteit van Amsterdam, de Universiteit Leiden en NIOZ lid van de KM3NeT-samenwerking.

Beeld: Visualisatie van het neutrino-event in de KM3NeT-neutrino-telescoop in de Middellandse Zee. De denkbeeldige Eiffeltoren geeft de schaal van het experiment aan.

Illustratie: KM3NeT

2.9.2 AI-richtlijnen

In augustus 2025 publiceerde het DCC levende richtlijnen voor verantwoord gebruik van GenAI. Het doel van de richtlijnen is om de AI-geletterdheid te vergroten en kritisch, verantwoord en effectief gebruik van GenAI-tools aan te moedigen, in plaats van er strikte regels voor op te stellen.

De richtlijnen behandelen belangrijke onderwerpen zoals gegevensbescherming en vertrouwelijkheid, intellectueel eigendom, transparantie over het gebruik van AI in onderzoeksresultaten, kwaliteitscontrole van door AI-gegenereerde inhoud en de verantwoorde integratie van AI in het onderzoeksproces. Om de richtlijnen te introduceren en de dialoog te stimuleren, organiseerde het DCC interactieve sessies waarin praktische voorbeelden, mogelijke gebruiksscenario's, ethische uitdagingen en overwegingen op het gebied van veiligheid aan bod zijn gekomen.

2.10 Duurzaamheid



De NWO-instituten hebben duurzaamheid hoog in het vaandel staan. In 2025 zijn de eerste concrete stappen gezet om op drie terreinen de duurzaamheidsambities verder te brengen: duurzaamheid van onderzoek, vastgoed en bedrijfsvoering.

In 2025 is er een duurzaamheidsnetwerk opgezet binnen NWO-I die de duurzaamheidsambities gaat omzetten naar een duurzaamheidsstrategie. Deze moet medio 2026 gereed zijn. Binnen NWO-I zijn er een aantal duurzaamheidsspecialisten die de uitvoering van de strategie moeten borgen en monitoren en hierbij ook de afstemming zoeken met NWO.



Lancering Sentinel-5

In augustus 2025 is het Europese Sentinel-5 ruimte-instrument gelanceerd als aanvulling op TROPOMI. SRON levert voor beide de verzonken tralies en ontwikkelde de software om bruikbare data te destilleren uit de observaties. Uitgebreid met nieuwere versies over zeven en veertien jaar biedt Sentinel-5 de wereld lange termijnperspectief op de monitoring van methaan.

Sinds 2017 brengt het Nederlandse TROPOMI-instrument elke dag de gehele atmosfeer in kaart voor onder meer methaan, wat verantwoordelijk is voor een derde van de mondiale opwarming. Daarmee ontdekt SRON wekelijks methaanlekken waarvan sommige een klimaatimpact hebben vergelijkbaar met het totale Nederlandse verkeer.

Sentinel-5 vliegt in een polaire baan waar het aan de dagzijde altijd 9:30 uur is, als aanvulling op TROPOMI's baan van 13:00 uur. Dat geeft elke dag een tweede meetpunt, met een nieuwe kans op een onbewolkt moment. Bovendien geeft het uniek zicht op activiteiten die in de ochtend plaatsvinden.

Beeld: Artist impression van ESA's MetOp-SG-A1 satelliet, met aan boord het deels Nederlandse Sentinel-5 instrument.

Credits: ESA

2.11 Evaluaties

2.11.1 Strategy Evaluation Protocol



Elke zes jaar worden de NWO-instituten geëvalueerd. Dit gebeurt aan de hand van het Strategy Evaluation Protocol (SEP), dat door NWO, KNAW en UNL in het leven is geroepen om evaluaties van onderzoeksgroepen- en -instituten een goede basis te geven.

In 2027 wordt het Strategy Evaluation Protocol (SEP) vernieuwd. NWO-I heeft een significante bijdrage geleverd aan de evaluatie en het schrijven van dit SEP voor de periode 2027-2033. NWO-I was namens heel NWO onderdeel van de begeleidende bestuurlijke commissie. Ook was NWO-I actief betrokken bij het organiseren van werkconferenties over het nieuwe SEP.

Het SEP 2027-2033 wordt in 2026 gepubliceerd. NWO-I gaat dit nieuwe protocol gebruiken bij de volgende evaluatieronde van de instituten.

2.11.2 Procesevaluatie

In 2025 hebben KNAW en NWO-I het proces van de strategische sturing op het gehele institutenportfolio geëvalueerd. Deze zogenoemde procesevaluatie is het sluitstuk van het proces dat is begonnen met de portfolio-evaluatie uit 2018 en is uitgevoerd op basis van een gezamenlijk opgestelde zelfevaluatie die aan externe referenten is voorgelegd.

De besturen van KNAW en NWO-I concluderen dat de strategische sturing conform de beoogde uitgangspunten is uitgevoerd. En dat beide organisaties in de afgelopen periode goed hebben ingespeeld op de veranderende wetenschappelijke en maatschappelijke uitdagingen.

Het evaluatieproces heeft er voor gezorgd dat de individuele instituten van KNAW en NWO en de institutenorganisaties als geheel zich meer bewust zijn geworden van de belangrijke nationale rol die de instituten in het Nederlands wetenschapsbestel vervullen en op welke wijze beide organisaties nog meer samen kunnen en willen werken. Dit heeft onder meer geleid tot het gezamenlijk narratief. De ondersteunende bureaus van KNAW en NWO-I onderzoeken nadrukkelijk waar een meer intensieve samenwerking beide organisaties verder helpt.

2.12 Organisatieontwikkeling



In de zomer van 2023 voerde het stichtingsbestuur een tijdelijk besturingsmodel in bij NWO-I. Het tijdelijke model volgde na het vertrek van de directeur bedrijfsvoering (en directeur NWO-I a.i.) begin juni 2023. Bij het ingaan van het tijdelijke besturingsmodel bleven de statuten van de stichting vooralsnog ongewijzigd.

De belangrijkste gedachte achter het tijdelijke model is het samen besturen en samen realiseren van veranderingen: gedeeld eigenaarschap en verspreide verantwoordelijkheid voor de uitvoering. Dat betekent dat met name bedrijfsvoeringstaken worden verdeeld en belegd waar ze het beste uitgevoerd kunnen worden.

Begin 2024 is het tijdelijk bestuursmodel grondig geëvalueerd. Hier kwam naar voren dat op hoofdlijnen de hele organisatie positief is over de werkwijze van het tijdelijk model, waarin met name de lijnen tussen bestuur en instituten korter zijn geworden en het onderling vertrouwen is toegenomen.

Ook kwamen uit deze evaluatie enkele aanbevelingen voort, zoals aandacht voor werkdruk. Eind 2024 heeft dit geleid tot een voorstel om het tijdelijke besturingsmodel naar een definitieve governance om te vormen. Op 1 mei 2025 zijn de noodzakelijke wijzigingen in de statuten en reglementen doorgevoerd. Dit in goed overleg met de Centrale Ondernemingsraad en de raad van toezicht, die beiden positief adviseerden over de wijziging.



Vernieuwde onderzoeksvloot, gebouwd voor de toekomst

In 2025 werd de bouw van het nieuwe, oceaangaande onderzoeksschip RV Anna Weber-van Bosse afgerond: het sluitstuk van de geheel vernieuwde Nederlandse onderzoeksvloot. Met dit bijna tachtig meter lange schip versterkt NWO-instituut NIOZ de onderzoeksinfrastructuur voor de komende decennia.

De combinatie van geavanceerde positionering, een uitschuifbare kiel met sensoren en flexibele, uitwisselbare containerlaboratoria maakt het schip inzetbaar voor uiteenlopende onderzoeksvragen, van kustzone tot open oceaan, van de tropen tot de ijsrand. Het NIOZ Robotics Centre testte daarnaast ook succesvol een autonome onderwaterdrone (AUV) die tot 2000 meter diepte de waterkolom kan onderzoeken.

Dankzij een toekomstbestendig ontwerp kan het schip meegroeien met nieuwe technologieën zonder in te leveren op veiligheid of prestaties. Zo bieden de vernieuwde vloot en het Robotics Centre een duurzaam fundament voor toonaangevend onderzoek en samenwerking binnen de nationale en internationale gemeenschap.

Beeld: De volledig vernieuwde onderzoeksvloot voor de eerste keer samen onderweg naar de NIOZ-haven op Texel.

Credits: Flying Focus/NIOZ



3 Financiën

Dit hoofdstuk gaat in op financiële kengetallen en ontwikkelingen voor 2025 en de komende jaren. Ook komen de risico's voor de stichting en de mitigerende maatregelen aan bod.

3.1 Financiële kengetallen en toelichting

Baten

In 2025 bedroegen de baten van stichting NWO-I in totaal € 307 miljoen. Het grootste deel van de baten (€ 196,4 miljoen) was afkomstig van NWO in de vorm van Rijksbijdrage. De basisfinanciering vormt een stabiele basis voor de uitvoering en ondersteuning van het wetenschappelijk onderzoek op de tien onderzoeksinstituten. De instituten haalden daarnaast financiering in competitie binnen voor hun onderzoeksprojecten; ook in competitie waren de aan de NWO-instituten verbonden onderzoekers succesvol. De baten in 2025 voor de in competitie verkregen projecten bedraagt € 102,9 miljoen, waarvan € 30,0 miljoen van NWO.

Projectportefeuille

In 2025 is er voor € 114,8 miljoen aan nieuwe projecten verworven, welke veelal na 2025 tot baten leiden. ASTRON ontving een toekenning van € 4,6 miljoen vanuit NWO voor het project LENS (LOFAR Enhanced Network for Sharp Surveys). Nikhef heeft 2 toekenningen ontvangen vanuit de Grootchalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI), te weten een toekenning van € 21,7 miljoen voor project FASTTRACK (Ultra-fast imaging of particle collisions at the LHC) en een toekenning van € 11,8 miljoen voor project KM3NeT++ (Deep-Sea infrastructure for Neutrino (Astro)Physics and Beyond). NIOZ ontving een toekenning van € 5,9 miljoen voor project Rif Herstel XL (op weg naar grootschalige rif-restoratie op de Noordzee). SRON ontving een toekenning van € 4,2 miljoen van de ESA voor het project TANGO.

Lasten

In 2025 waren de lasten € 272 miljoen. In 2024 was dit € 265 miljoen. Deze lasten betreffen voor het grootste gedeelte personele lasten (€ 172,8 miljoen). Andere belangrijke posten zijn afschrijvingen (€ 13,2 miljoen), huisvestingslasten (€ 14,4 miljoen) en overige lasten (€ 71,1 miljoen).

Ten opzichte van 2024 is een stijging waarneembaar in de personele lasten (€ 13,7 miljoen), deels vanwege de cao-stijging en deels als gevolg van een toename van het aantal fte. De afschrijvingslasten zijn in 2025 gestegen met € 0,9 miljoen. De huisvestingslasten dalen met € 2,5 miljoen, hoofdzakelijk als gevolg van lagere energielasten (mede vanwege nog terug te ontvangen energiebelasting). De overige lasten zijn lager (€ 5,3 miljoen) met name door lagere onderzoeksgebonden kosten, waaronder bijdragen LOFAR ERIC en uitbesteed werk Einstein Telescope.

Resultaat

NWO-I streeft naar maximale inzet van de middelen voor de wetenschap, en daarmee tot een beperkt vrij vermogen. Het resultaat in 2025 is hoofdzakelijk geen vrij resultaat, maar betreft met name toekenningen die pas in latere jaren tot uitgaven gaan leiden. Het resultaat wordt dan ook (grotendeels) toegevoegd aan de bestemde reserve. Het (bestemde) resultaat wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door toekenning voor het Strategisch vernieuwingsfonds waarvan de uitgaven in latere jaren plaatsvinden (€ 21 miljoen) en de laatste tranche van het Ontwikkelfonds (€ 5 miljoen). Tevens verloopt de transitie van HFML-FELIX langzamer dan verwacht, wat resulteert in € 7,4 miljoen lagere kosten. Tot slot zijn de rentebaten in 2025 € 1,5 miljoen. Hiermee komt het resultaat uit op € 36,6 miljoen (2024: € 25,2 miljoen positief).

3.2 Financiële ontwikkelingen in 2025

3.2.1 Staat van baten en lasten

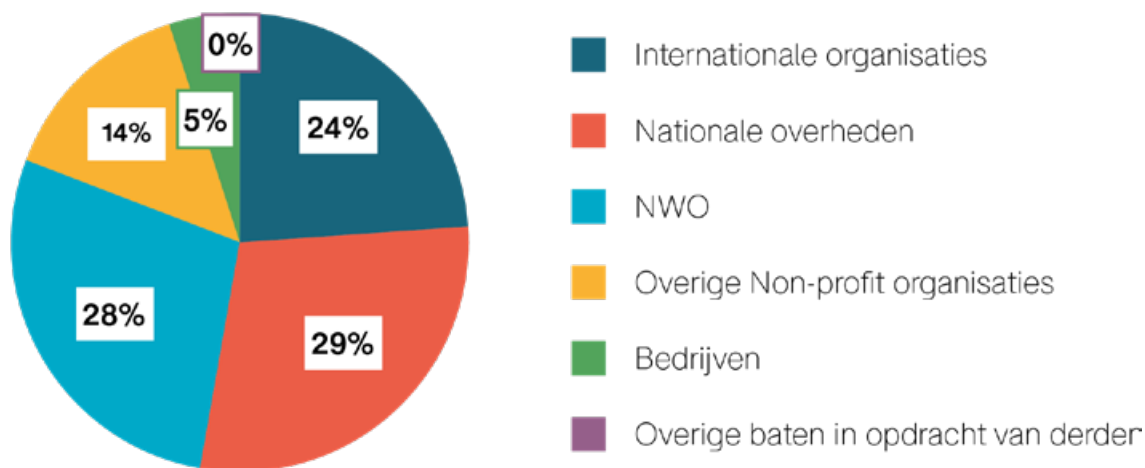
Tabel 1: Begrote en gerealiseerde baten en lasten 2025 (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Baten			
Rijksbijdragen	196.434	178.229	169.183
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	466	62
Baten werk in opdracht van derden	102.948	102.918	108.672
Overige baten	7.160	6.678	7.030
Totaal baten	306.541	288.291	284.946
Lasten			
Personeelslasten	172.801	180.421	159.133
Afschrijvingen	13.154	12.628	12.244
Huisvestingslasten	14.429	17.750	16.931
Overige lasten	71.145	78.241	76.398
Totaal lasten	271.528	289.040	264.707
Saldo baten en lasten	35.013	-749	20.239
Financiële baten en lasten	1.536	950	2.946
Resultaat	36.549	201	23.186
Resultaat deelnemingen	13	80	2.029
Resultaat na belastingen	36.562	281	25.215
Aandeel derden in resultaat	-	-	-
Totaal nettoresultaat	36.562	281	25.215

Ontwikkeling in de baten

NWO verstrekt de basissubsidie aan NWO-instituten. Deze zogenoemde Rijksbijdrage bedraagt in 2025 € 196,4 miljoen en draagt daarmee voor 64% bij aan de totale NWO-I baten. Naast deze Rijksbijdrage verwerft NWO-I subsidies in competitie bij NWO en externe financiers. Deze subsidies landen in baten werk in opdracht van derden en bedragen in 2025 € 102,9 miljoen (34% uit van de totale NWO-I baten). De overige baten bedragen in 2025 € 7,1 miljoen (2% van het totaal).

In onderstaande grafiek wordt de verdeling weergegeven van de gerealiseerde subsidies, die in competitie zijn verkregen.



De gerealiseerde baten waren in 2025 € 18,3 miljoen hoger dan begroot. Het grootste verschil tussen begroting en realisatie zit in de Rijksbijdrage (€ 18,2 miljoen), in 2025 zijn er diverse nieuwe toekenningen van NWO ontvangen die in de begroting niet waren voorzien. Dit betreft onder andere een extra toekenning voor het Strategisch vernieuwingsfonds (€ 6 miljoen), de laatste tranche voor het Ontwikkefonds (€ 5 miljoen), loon- en prijscompensatie (€ 3,7 miljoen) en lidmaatschapsbijdragen (€ 2,2 miljoen).

De baten van 2025 waren hoger dan de gerealiseerde baten in 2024 (€ 21,6 miljoen). De Rijksbijdragen zijn € 27,3 miljoen hoger vanwege een stijging in de basisfinanciering van € 17 miljoen, de toekenning voor Strategisch vernieuwingsfonds van € 18,5 miljoen en de hierboven genoemde loon- en prijscompensatie € 3,7 miljoen) en lidmaatschapsbijdragen (€ 2,2 miljoen). Anderzijds waren in 2024 eenmalig extra baten gerealiseerd voor Strategische prioriteiten (€ 10 miljoen) en de Schaalsprong Einstein Telescope (€ 4,8 miljoen).

De projectbaten en overige baten zijn € 5,7 miljoen lager. Deze baten ontwikkelen zich jaarlijks met de diverse projecten die de instituten in uitvoering hebben. Voor 2025 hebben de lagere baten in hoofdzaak te maken met een tweetal bijzondere projecten: Groeifonds Einstein Telescoop (-/-€ 2,8 miljoen) en hardware LOFAR 2.0 (-/- € 2,6 miljoen). Groeifonds Einstein Telescoop is eind 2025 volledig besteed. De ontwikkeling van LOFAR 2.0 is in 2025 afgerond en de uitrol is gestart.

De totale lasten waren in 2025 € 271,5 miljoen en daarmee € 17,5 miljoen lager dan begroot. Belangrijkste verschillen ten opzichte van begroting zit in de personele lasten, huisvestingslasten en overige lasten. Personele lasten zijn € 7,6 miljoen lager dan begroot, hoofdzakelijk door andere aannames voor de overgang van personeel van HFML-FELIX naar NWO-I. Huisvestingslasten zijn € 3,3 miljoen lager dan begroot, met name door lagere onderhoudslasten vanwege activering van een deel daarvan. De overige lasten zijn € 7,0 miljoen lager dan begroot, enerzijds door andere aannames voor de overgang van activiteiten van HFML-FELIX naar NWO-I en anderzijds door een positiever dekkingresultaat op projecten.

Ten opzichte van 2024 vallen de lasten in 2025 € 6,8 miljoen hoger uit. De belangrijkste verschillen zitten ook hier in personele lasten, huisvestingslasten en overige lasten. De personele lasten zijn € 13,7 miljoen hoger dan in 2024, als gevolg van de nieuwe cao en toename in het aantal fte (70 fte meer). De huisvestingslasten zijn € 2,5 miljoen lager, met name als gevolg van lagere lasten voor water en energie (zowel door lagere prijzen als teruggaaf energiebelasting op eerdere jaren). De overige lasten dalen met € 5,5 miljoen. De belangrijkste oorzaak hiervan is de daling van projectgebonden kosten, met name bij enkele grote subsidieprojecten zoals Einstein Telescope en LOFAR.

3.2.2 Ontwikkelingen in de financiële positie

Tabel 2: Balanstotaal 2025 (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Activa		
Immateriële vaste activa	1.788	2.301
Materiële vaste activa	265.427	246.916
Financiële vaste activa	4.539	4.398
Vlottende activa	271.754	253.615
Vorderingen	54.683	61.388
Liquide middelen	80.171	60.908
	134.853	122.296
Totaal activa	406.608	375.911

Tabel 2: Balanstotaal 2025 (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Passiva		
Eigen Vermogen	184.475	147.913
Voorzieningen	9.597	9.869
Langlopende schulden	60.159	64.509
Kortlopende schulden	152.376	153.620
Totaal Passiva	406.608	375.911

Hoofdzakelijk als gevolg van de vlootvernieuwing bij NIOZ nemen de materiële vaste activa in 2025 met € 18,5 miljoen toe. Om deze vlootvernieuwing te kunnen financieren, is met NWO een leningsovereenkomst afgesloten. Die kan NWO-I afnemen mocht er een liquiditeitstekort dreigen. Net als in voorgaande jaren was het ook in 2025 niet nodig een beroep te doen op de lening, de verwachting is dat dit in 2026 wel nodig is.

Tabel 3: Financiële kengetallen NWO-I

RATIO's	31-12-2025	Begroot 2025	31-12-2024
- Solvabiliteit	45%	36%	39%
- Werkkapitaal	-17.523	-19.782	-31.323
- Current ratio	0,89	0,83	0,80

De solvabiliteit van NWO-I is 45% en geeft aan voor welk deel het totale vermogen uit eigen vermogen bestaat. Een solvabiliteit tussen de 25% en 40% wordt als voldoende beschouwd. De solvabiliteit eind 2025 ligt boven de 40% en is toegenomen ten opzichte van voorgaand jaar. Belangrijke oorzaak hiervan is de toekenning van Strategisch vernieuwingsfonds van € 21 miljoen in 2025, waarvan de uitgaven pas in latere jaren komen. Ook de lagere lasten voor HFML-FELIX en de bijdrage voor het Ontwikkelfonds zorgen voor de toename in solvabiliteit. Het werkkapitaal is het verschil tussen vlottende activa en kortlopende passiva. Het werkkapitaal van NWO-I is toegenomen van € 31,3 miljoen negatief tot € 17,5 miljoen negatief. Deze toename wordt veroorzaakt doordat er diverse ontvangsten zijn geweest (Vernieuwingsfonds / HFML-FELIX / Ontwikkelfonds), waarvoor de uitgaven pas in latere jaren plaats vinden.

De current ratio is eind 2025 0,89 en is daarmee hoger dan eind 2024. De current ratio geeft weer in hoeverre de kortlopende schulden betaald kunnen worden uit het totaal van de vorderingen op korte termijn en de liquide middelen. Deze is nog altijd onder de 1, wat inhoudt dat op termijn de afgesproken financiering vanuit NWO voor de vlootvernieuwing afgeroepen moet worden.

Tabel 4: Kasstroomoverzicht (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	35.013	20.239
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	13.371	18.084
Mutaties voorzieningen	-272	119
Mutatie contante waardeberekening	95	-123
Verandering in werkkapitaal		
Mutatie Onderhanden Werk (-/-)	-	-
Vorderingen (-/-)	6.706	-8.600
Kortlopende schulden	-7.421	787
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	47.493	30.507
Ontvangen interest	1.481	3.066
Betaalde interest (-/-)	-40	3
	1.441	3.069
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	48.933	33.576

Tabel 4: Kasstroomoverzicht (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in MVA (-/-)	-29.285	-52.884
Desinvesterings in MVA	15	1
Investerings in IVA (-/-)	-257	-355
Desinvesterings in IVA	-	-
Investerings in deelnemingen en/ of samenwerkingsverbanden (-/-)	-	-
Vooruitontvangen investeringssubsidies en -bijdragen	-	700
Mutaties leningen (-/-)	-	-
Overige investeringen in FVA (-/-)	-143	69
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-29.670	-52.469
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	-	-
Aflossing langlopende schulden (-/-)	-	-
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
Overige balansmutaties		
Mutatie liquide middelen	19.263	-18.893
Stand begin boekjaar	60.908	79.801
Stand eind boekjaar	80.171	60.908
Mutatie Liquide middelen	19.263	-18.893

De kasstroom uit operationele activiteiten is € 15 miljoen hoger dan in 2024., Dit houdt voornamelijk verband met vooruit ontvangen subsidies die in latere jaren worden uitgegeven. De negatieve kasstroom uit investeringsactiviteiten bedraagt € 29,7 miljoen en betreft de investeringen in materiële vaste activa (hoofdzakelijk vloot NIOZ). Deze investeringskasstroom is lager dan in 2024, omdat de investeringen in de vloot ten einde lopen. Door een stijging van de operationele kasstroom en een daling van de investeringskasstroom, is de stand van liquide middelen in 2025 toegenomen met € 19,3 miljoen tot € 80,2 miljoen.

3.2.3 Ontwikkelingen in het resultaat en eigen vermogen

Tabel 5: Ontwikkelingen in het resultaat en eigen vermogen (bedragen in € 1.000,-)

Resultaatverdeling	2025	Begroot 2025	2024
- Mutatie algemene reserve	2.228	7.640	6.017
- Mutatie bestemde reserves (publiek)	34.846	-5.687	20.532
- Mutatie bestemde Fondsen	-	-1.023	-1.041
- Mutatie andere wettelijke reserves	-513	-649	-294
Totaal resultaatverdeling	36.561	281	25.215

Het resultaat van NWO-I na belastingen bedraagt in 2025 € 36,6 miljoen positief. In de begroting was uitgegaan van een resultaat van € 0,3 miljoen. Door hogere baten (€ 18,3 miljoen), lagere lasten (€ 17,58 miljoen), hogere financiële baten (€ 0,6 miljoen) en een lager resultaat deelneming (€ 2,0 miljoen) is het gerealiseerde resultaat in 2025 aanzienlijk positiever dan begroot € 36,3 miljoen. Dit komt voornamelijk door niet begrootte eenmalige effecten die voor een positief resultaat zorgen, doordat de uitgaven in een later jaar plaats vinden.

De renteopbrengsten die zijn verkregen over het banksaldo dat NWO-I aanhoudt bij het ministerie van Financiën worden toegevoegd aan de Algemene reserve.

De andere wettelijke reserves muteren jaarlijks met de afschrijvingskosten van het financieel systeem en het personeelssysteem.

3.2.4 Treasury

De regels voor het beleggen en belenen van NWO-I middelen zijn vastgelegd in het treasurystatuut. Het statuut is opgesteld uitgaande van het relevante wettelijke kader (de Comptabiliteitswet 2001/ 2016). De verplichte liquiditeitsprognose voor minimaal vijf jaar wordt elk kwartaal opgesteld. Het wettelijk kader wordt verder gevormd door de Regeling beleggen, lenen en derivaten OCW 2016 en de regeling Schatkistbankieren decentrale overheden.

Alle liquide middelen worden aangehouden bij het ministerie van Financiën, middels Schatkistbankieren. NWO-I heeft leningen verstrekt aan deelnemingen. Onder de post langlopende schulden zijn de vooruit ontvangen investeringssubsidies opgenomen die NWO-I in het verleden heeft ontvangen voor investeringen in materiële vaste activa.

3.3 Risicoparagraaf

NWO-I gaat op een verantwoorde manier om met de voor onderzoek verkregen middelen. NWO-I beschikt over een risicobeheersings- en controlesysteem dat is gebaseerd op twee veelgebruikte standaarden. Dit zijn het Three Lines of Defence model (van The Institute of Internal Auditors) voor een verduidelijking van taken en bevoegdheden, en het Enterprise Risk Managementmodel (ERM COSO).

3.3.1 Risicomanagementbeleid

Het NWO-I risicomanagementbeleid is gebaseerd op de belangrijkste elementen uit het ERM COSO-model en ISO 31000. In het beleid gaat aandacht uit naar de kwaliteit van zowel het risicobedoordelings- en evaluatieproces als de inrichting van de beheersmaatregelen. Binnen het risicomanagementproces schenkt NWO-I aandacht aan het onderscheid tussen de verschillende risiconiveaus (strategisch, operationeel, verslaggeving en wet- en regelgeving) en de daaraan gerelateerde beheersingsaspecten.

In september 2025 is een verbetering aangebracht in het beoordelen van de operationele risico's. De risicotabel voor operationele risico's is verbeterd, alsmede de beschrijving van de beheersmaatregelen. Per instituut is een risicomanager benoemd, die fungeert als sparringpartner voor de overkoepelende risicomanager. Hiermee heeft NWO-I een verdere stap gezet in risicomanagement.

3.3.2 Risicobereidheid

De risicobereidheid van NWO-I is laag. Dit komt voornamelijk omdat NWO-I met publieke middelen opereert die onder transparante voorwaarden aan de daarvoor bestemde doelen moeten worden besteed. De risico's die NWO-I neemt vallen onder de reguliere bedrijfsactiviteiten en hebben te maken met het doen van onderzoek en het exploiteren en in stand houden van de instituten. NWO-I heeft diverse controls (conform handboek AO) ingericht voor functiescheiding en autorisatie van rollen/rechten.

3.3.3 Ontwikkeling van geïdentificeerde risico's

In het financieel jaarverslag NWO-I 2024 is een aantal risico's voor 2025 vermeld. De stand van zaken ten aanzien van deze risico's is als volgt.

Cybersecurity

In 2025 is het strategisch informatiebeveiligingsbeleid herijkt. NWO-I kent een hoog ambitieniveau op informatiebeveiliging.

Met het SOC/SIEM operationeel vanaf de loop van 2024 is NWO-I onder meer in staat om beveiligingsgebeurtenissen te monitoren, beveiligingsincidenten te detecteren en incidentrespons te organiseren. Er wordt ook gekeken om beveiligingsdreigingen te identificeren, te begrijpen en de cybersecurity verder te versterken.

Politiek en bezuinigingen

In de loop van 2024 was duidelijk geworden dat bezuinigingen op onderwijs en onderzoek/innovatie, net als binnen andere sectoren overigens, zijn beslag hebben gekregen in de begroting 2025 van de Rijksoverheid.

Voor de begroting 2026-2030 is NWO-I uitgegaan van de bezuinigingen die het vorige kabinet heeft afgekondigd. Momenteel zijn er geen aanwijzingen dat er verdergaande bezuinigingen zijn vanuit de nieuwe coalitie, maar dit is ook niet uitgesloten.

Gevaarlijke stoffen en apparatuur

Het risico van werken met gevaarlijke stoffen of gevaarlijke apparatuur is ingeschat als klein. De kans dat er zich iets voordoet is laag, maar als het gebeurt, kan de impact groot zijn. Binnen de instituten is in de afgelopen jaren daarom volop ingezet op verdere verbetering van de Arboveiligheid, waaronder het omgaan met gevaarlijke stoffen en apparatuur.

Arbeidsmarkt

De schaarste op de arbeidsmarkt blijft een punt van zorg. Door het toepassen van strategisch HR-beleid met (strategische & tactische) personeelsplanning, arbeidsmarktcommunicatie, stimulansen om medewerkers te behouden, goed opleidingsbeleid en goede arbeidsvoorwaarden probeert NWO-I dit risico te mitigeren.

3.3.4 Belangrijkste risico's

NWO-I heeft de voornaamste risico's en onzekerheden opgenomen in een risicomatrix. De risico's omtrent prijzen, krediet, rente/valutarisico en liquiditeitsrisico zijn beperkt en staan in de toelichting op de jaarrekening beschreven. Om de risico's te beheersen en te mitigeren zijn verschillende beheersmaatregelen getroffen. Het risicoregister wordt periodiek bijgewerkt en jaarlijks geëvalueerd.

Cybersecurity

IT-securityrisico's worden wereldwijd nog steeds als een van de grootste risico's beschouwd. Ook voor NWO-I blijft dit risico onverminderd hoog en daarmee is het een essentieel aandachtsgebied binnen het risicomanagement.

Dataopslag & capaciteit

In de komende jaren zal de behoefte aan dataopslag en capaciteit toenemen als gevolg van toename van data-intensief onderzoek. De manier van financieren van data-opslag wijkt in Nederland af van de landen om ons heen waardoor voldoen aan verplichtingen uitdagend is. Met partners (o.a. overheid) onderzoeken we hoe investeren toch mogelijk is.

Politiek en bezuinigingen

Een belangrijk politiek risico dat in de jaarrekening 2023 al is meegenomen betreft bezuinigingen van de Rijksoverheid op bekostiging van onderzoek en innovatie. In de loop van 2024 was duidelijk geworden dat bezuinigingen op onderwijs en onderzoek/innovatie, net als binnen andere sectoren overigens, zijn beslag heeft gekregen in de begroting 2025 van de rijksoverheid. Deze bezuinigingen zijn verwerkt in de begroting 2026-2030. Voor de komende begroting 2027-2031 gaan we er vanuit dat er geen verdergaande bezuinigingen van toepassing zijn, maar dit is ook weer niet geheel uit te sluiten, en dat de eerdere bezuinigingen van kracht blijven.

Gevaarlijke stoffen en apparatuur

Het risico van werken met gevaarlijke stoffen of gevaarlijke apparatuur is ingeschat als klein. De kans dat er zich iets voordoet is laag, maar als het gebeurt kan de impact kan groot zijn. Binnen de instituten wordt daarom volop ingezet op verbetering van de Arboveiligheid, waaronder het omgaan met gevaarlijke stoffen en apparatuur.

Arbeidsmarkt

Ook krapte op de arbeidsmarkt beschouwt NWO-I, in lijn met wereldwijde ontwikkelingen, al een aantal jaar een van de belangrijkste risico's.

De voornaamste te beheersen risico's waarvoor het stichtingsbestuur eindverantwoordelijk is, zijn samengevat in onderstaande tabel.

Tabel 6: Te beheersen risico's voor NWO-I

Risico	Toelichting	Bestaande beheersmaatregelen	Risico categorie
Privacy en informatiemanagement	Ontoereikende informatiebeveiliging en bescherming van privacy kan leiden tot ongewenst verlies van informatie (bedrijfsgevoelige informatie, datalekken) en/ of niet voldoen aan wet- en regelgeving (o.a. AVG).	Informatiebeveiligingsbeleid en Privacybeleid met "Security & Privacy by Design & by Default". Controle op toegangsbeveiliging. Adequaate handelen volgens security incident proces met expliciete aandacht voor datalekken. Bewustwordingscampagne privacy, informatiebeveiliging en kennisveiligheid. Continue dialoog met medewerkers in de organisatie over nut en noodzaak van bewust en zorgvuldig handelen.	Groot
Cybersecurity "Digitale inbraak bij NWO-I"	Digitale inbraken/cyberaanvallen kunnen leiden tot ongewenst verlies van digitale gegevens. Er kan ook sprake zijn van pogingen tot afpersing of chantage. Digitale inbraak kan daarnaast leiden tot (tijdelijke) discontinuïteit van de bedrijfsvoering van NWO-I.	• Firewalls, antivirussoftware en spamfilters • 7x24 uren signalering o.b.v. intensieve log analyses en event correlatie (SOC SIEM) • Segmentatie van functionaliteit en netwerken • Onderzoek IT-kwetsbaarheden • Ontwikkeling risicomanagement en informatiebeveiligingsbeleid • Continuïteit bevorderende maatregelen zoals Backup en incidentprocedures • Verbetering kennis en bewustwording, gebruik van veilige procedures Ontwikkeling: • Versterking in en externe samenwerking op gebied van cybersecurity. • Vergroting waakzaamheid. • Versterking expertise cybersecurity in meerdere lagen van de organisatie.	Groot

Tabel 6: Te beheersen risico's voor NWO-I

Risico	Toelichting	Bestaande beheersmaatregelen	Risico categorie
Dataopslag & capaciteit	Verwachting is een exponentiële groei in datavolumes, waarbij het risico is dat stijgende kosten voor hardware en energie onvoldoende gefund worden.	- Manieren vinden om benodigde data opslag te beperken (onderzoek hiernaar vindt plaats bij Nikhef/Astron) - De manier van financieren van data-opslag wijkt in Nederland af van de landen om ons heen, waardoor voldoen aan verplichting uitdagend is. Met partners (o.a. overheid) onderzoeken hoe investeren toch mogelijk is. Financiering van data opslag van internationale infrastructuur ook internationaal afstemmen.	Groot
Onvoldoende middelen voor onderhoud/ vervangen/updaten van (grote) infrastructuur en de exploitatie daarvan	Onvoldoende financiering beschikbaar (vanuit NWO-I dan wel vanuit externe financiering) voor investering en exploitatie. Onvoldoende personeel om de exploitatie te kunnen doen.	NWO-I gaat onderzoeken of het mogelijk is om een meer robuuste langetermijn financiering van de wetenschappelijke infrastructuur te realiseren, zowel voor instandhouding als vernieuwing, al dan niet met eigen middelen. Daarbij hoort het helder maken welke criteria ten grondslag liggen aan die keuzes.	Groot
Politiek en bezuinigen "Overheid besluit minder wetenschappelijk onderzoek te financieren"	Politiek risico	Dit risico heeft zich gemanifesteerd in 2024 en 2025, en de volatiliteit van de Nederlandse politiek sluit niet uit dat het in de komende jaren nog eens gebeurt. Indien dit zich in de toekomst manifesteert, zullen passende beheersmaatregelen getroffen worden.	Groot
Verbintenissen met partners uit risicolanden en mogelijke risico's op ongewenste overdracht van kennis van nationaal of strategisch belang	NWO-I en haar instituten werken per definitie internationaal. Daar horen wetenschappelijke samenwerkingen bij (vaak 1 op 1). In sommige gevallen worden die samenwerkingen geformaliseerd. In het geval van risicolanden kan dit leiden tot ongewenste overdracht van kennis van nationaal of strategisch belang.	Richtlijn kennisveiligheid. Vooraf moet goedkeuring worden verleend om te participeren in officiële (langdurige) samenwerkingen. Bewustwordingscampagne op samenwerken met risicovolle landen. Goede screening op contracten en potentiële medewerkers uit risicolanden, tweedelijns advies van Nationaal Kennisloket.	Klein
Arbeidsmarkt "Discrepancie tussen ambitie en daarvoor benodigde kennis en capaciteit"	NWO I is niet in staat om de juiste medewerkers (technisch, ICT, engineering) te werven en behouden ('war on talent').	Toepassen van strategisch HR-beleid met (strategische & tactische) personeelsplanning, arbeidsmarktcommunicatie, juiste stimulansen om medewerkers te houden, goed opleidingsbeleid en goede arbeidsvoorwaarden.	Groot
Gevaarlijke stoffen of gevaarlijke apparatuur (bijv. in meetopstellingen)	Door onzorgvuldig handelen met gevaarlijke stoffen of apparatuur kunnen ongelukken en/ of reputatieschade optreden, met daarbij horende financiële gevolgen.	Procedures over het bestellen, beheer en afvoer van de genoemde stoffen en procedures voor het veilig omgaan met gevaarlijke apparatuur. Daarnaast zijn er ook diverse interne audits uitgevoerd.	Klein

3.4 Meerjarenprognose

De instituten worden deels gefinancierd vanuit de Rijksbijdrage van NWO. De Rijksbijdrage behoudt de komende jaren een stabiel karakter van rond € 178 miljoen.

Naast de Rijksbijdrage verwerven de instituten met succes projectmiddelen bij NWO, de Europese Unie, de Nederlandse overheid en uit samenwerkingsprojecten met universiteiten en het bedrijfsleven. De instituten verwachten de komende jaren hun projectportfolio op peil te houden. In 2025 zijn er verschillende grote nieuwe projecthonoreringen toegekend, die de komende jaren in de begroting hun beslag gaan krijgen. In de komende jaren is het projectportfolio van de instituten goed gevuld. De prognose is dat het portfolio verder in de tijd door nieuwe toekenningen wordt ingevuld.

3.4.1 Begrote baten en lasten

De baten voor 2026 zijn begroot op € 286 miljoen. In de begroting van 2026 gaat NWO-I uit van de al verworven subsidies en contracten, welke dalen in meerjarenperspectief door het gepland aflopen van toegekende projecten. Aanvullend is ingeschat welke baten NWO-I gaat verwerven voor nieuwe projecten.

De Rijksbijdrage is in 2025 hoger dan begroot door een aantal éénmalige toekenningen. Voor 2026 en verder is in de meerjarenprognose uitgegaan van de afgestemde Rijksbijdrage. Ten opzichte van voorgaande meerjarenbegroting is de loon- en prijscompensatie 2025 (€ 7,6 miljoen per jaar) toegevoegd. Daarnaast is vanwege de bezuinigingen van het vorige kabinet ook een bezuinigingstaakstelling meegenomen. Deze begint in 2027 met € 0,5 miljoen en loopt op naar € 1,5 miljoen in 2031.

In de tabel hieronder staat hoe de baten en lasten zich de komende vijf jaar naar verwachting ontwikkelen. De komende jaren begroot NWO-I een negatief resultaat, met uitzondering van 2030 dat een klein positief resultaat kent. Het negatieve resultaat heeft onder andere te maken met de geplande inzet van opgebouwde reserves op onderzoeksprojecten en wetenschappelijke infrastructuur.

Tabel 7: Staat van baten en lasten (bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie	Meerjaren prognose				
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Baten						
Rijksbijdragen	196.434	180.201	178.804	178.717	178.641	177.987
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	221	-	-	-	-
Baten werk in opdracht van derden	102.948	98.384	90.585	85.754	82.054	78.200
Overige baten	7.160	7.160	7.498	7.575	7.525	7.533
Totaal baten	306.541	285.966	276.887	272.046	268.220	263.720
Lasten						
Personeelslasten	172.801	189.700	184.268	180.414	175.485	171.551
Afschrijvingen	13.154	16.567	17.213	16.021	15.060	14.532
Huisvestingslasten	14.429	16.285	16.887	16.252	16.621	16.244
Overige lasten	71.145	74.952	66.749	63.752	63.321	62.638
Totaal lasten	271.528	297.505	285.117	276.439	270.487	264.965
Saldo baten en lasten	35.013	-11.540	-8.230	-4.393	-2.267	-1.245
Gerealiseerde herwaardering	-	-	-	-	-	-
Financiële baten en lasten	1.536	573	795	1.025	1.354	1.684
Belastingen	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelnemingen	13	5	5	5	5	5
Aandeel derden in resultaat	-	-	-	-	-	-
Totaal nettoresultaat	36.562	-10.962	-7.430	-3.363	-908	444

De baten in de periode 2026-2030 dalen van € 286 miljoen in 2026 naar € 264 miljoen in 2030.

De daling in baten komt grotendeels door de afnemende Baten werk in opdracht derden. Alle NWO-instituten verwerven financiële middelen in aanvulling op de door NWO beschikbaar gestelde basissubsidie uit de Rijksbijdragen. De motivatie en aanpak hiervoor zijn afhankelijk van de missie en context van het instituut, daardoor is de opbrengst van deze middelen verschillend per instituut. Dit geldt ook voor het per instituut opgenomen volume nog te verwerven subsidies en contracten. In de meeste gevallen hebben verworven projectsubsidies looptijden van enkele jaren en is op dit moment nog niet bekend welke nieuwe projectsubsidies verworven worden. Er is een voorzichtig realistische inschatting gemaakt, waarbij een daling hierin in de latere jaren te zien is.

De post Baten werk in opdracht van derden omvat onder andere:

- specifieke projectsubsidies uit NWO-financieringsinstrumenten, zoals NWO-groot, roadmap Grootschalige Wetenschappelijk Infrastructuur en de Vernieuwingsimpuls (Veni's, Vidi's, Vici's);
- baten vanwege projecten gefinancierd door Internationale organisaties zoals de Europese Unie vanuit de kaderprogramma's en door de European Research Council (ERC);
- baten van nationale overheden zoals de ministeries (waaronder de Groeifondsen), bedrijven en non-profit organisaties zoals universiteiten, vanuit publiek-private samenwerkingsprojecten en contractresearch bij de instituten.

De lasten dalen in de periode 2026-2030 van € 298 miljoen in 2026 naar € 265 miljoen in 2030. Belangrijkste reden voor deze daling is de daling van Werk in opdracht van derden. Hierdoor dalen zowel de personele lasten als de overige lasten.

3.4.2 Investeringsplannen en omstandigheden die de begroting beïnvloeden

Vlootvernieuwing NIOZ

In 2020 besloot de raad van bestuur van NWO over te gaan tot de aanschaf van drie onderzoekschepen voor NIOZ: een groot oceaan varend schip (de RV Anna Weber-van Bosse), een middelgroot schip bedoeld voor waddenonderzoek (de RV Wim Wolff) en een klein schip (de RV Adriaen Coenen).

In 2022 is het aanbestedingstraject voor het grootste onderzoekschip, de RV Anna Weber-van Bosse, afgerond met een gunning aan de Spaanse werf Astilleros Armon. De bouw van de RV Anna Weber van Bosse is afgerond. Begin 2026 is dit schip opgeleverd. In de meerjarenprognose zijn de investeringen en (in latere jaren) afschrijvingslasten voor dit schip meegenomen.

Strategisch vernieuwingsfonds NWO-I

De raad van bestuur van NWO heeft NWO-I een fonds toegekend ten behoeve van innovatie en flexibilisering van het instituutportfolio. Het zogenaamde Strategisch vernieuwingsfonds ontvangt met ingang van 2024 een toekenning van € 2,5 miljoen per jaar en vanaf 2025 € 5 miljoen per jaar. In 2025 is een eenmalige investering van totaal € 10 miljoen aan het fonds toegevoegd. In de eerste ronde voor 2025 is dus € 15 miljoen beschikbaar. Diverse instituten hebben een toekenning ontvangen voor ingediende aanvragen, totaal voor € 15 miljoen. In de begroting 2026-2030 zijn de uitgaven binnen dit fonds ingeschat.

Matching Horizon Europe (MHE)

Sinds 2023 heeft NWO-I de mogelijkheid om bij de Rijksdienst Voor Ondernemend Nederland (RVO) een subsidieaanvraag in te dienen voor de matchingkosten van projecten gefinancierd vanuit het EU-kaderprogramma voor onderzoek en innovatie, Horizon Europe. De subsidie van de Nederlandse overheid is bedoeld om tegemoet te komen aan de projectkosten van Horizon Europe-projecten en zo deelname aan het Europese programma te stimuleren.

Aangezien deze matchingsubsidie als een exploitatiesubsidie kwalificeert, worden de baten genomen naar rato van de voortgang van het project waarvoor de subsidie is ontvangen. NWO-I verantwoordt in de jaarrekening 2025 € 1,4 miljoen EU-baten in dit kader.

HFML-FELIX

Met ingang van 1 januari 2025 is HFML-FELIX een NWO-instituut in oprichting. Er is een transitieperiode afgesproken van 2 jaar om het instituut in te bedden binnen NWO-I. Er is een samenwerkingsovereenkomst met de Radboud Universiteit en zes andere universitaire partners getekend. NWO heeft een basisfinanciering van € 9 miljoen per jaar beschikbaar gesteld.

3.4.3 Continuïteitsparagraaf

Het meerjarige perspectief ten aanzien van de basissubsidie van NWO aan NWO-I wordt jaarlijks geschetst in de kaderbrief van NWO. Op basis van de cijfers in de kaderbrief en op basis van de al verworven projecttoekenningen en contracten wordt de begroting van NWO-I opgesteld. In de begroting wordt eveneens een schatting opgenomen van de nog te verwerven subsidies en contracten. Ten tijde van de jaarrekening wordt de begroting geactualiseerd in een meerjarenprognose. Op basis van de meerjarenprognose, rekening houdend met de risico's en beheersing hiervan zoals beschreven in paragraaf 3.3, is het management van mening dat de continuïteit gewaarborgd is.

Eigen vermogen

Tabel 8: Eigen vermogen (bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie	Meerjaren prognose				
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Eigen vermogen	184.475	167.511	160.081	156.718	155.810	156.254

In de meerjarenprognose is een overzicht opgenomen van het verloop van het eigen vermogen van NWO-I. Het eigen vermogen gaat de komende jaren dalen als gevolg van het inlopen van de bestemde reserves bij de instituten, met name voor onderzoeksprojecten en wetenschappelijke infrastructuur. Ook hebben de diverse grote investeringsprojecten, zoals de vlootvervanging NIOZ, nieuwbouw SRON en de renovatie Nikhef, hun invloed op de ontwikkeling van het vermogen van de stichting. Voor deze grote projecten zijn de baten al (deels) ontvangen, maar volgen de afschrijvingslasten in de komende jaren. Binnen het vermogen zijn deze zaken afgezonderd en over de looptijd per saldo nihil.

Liquiditeit

Tabel 9: Liquiditeit (bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie	Meerjaren prognose				
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Beginsaldo	60.908	80.171	98.139	98.148	106.046	113.536
Ontvangsten	19.263	313.662	279.747	275.093	271.646	267.186
Uitgaven		-295.694	-279.738	-267.195	-264.156	-257.990
Eindsaldo conform balans	80.171	98.139	98.148	106.046	113.536	122.733

In verband met grote investeringsuitgaven voor de vlootvernieuwing van NIOZ en de renovatie van Nikhef is in 2022 met NWO een leningsovereenkomst afgesproken voor de financiering van deze investeringsuitgaven van in totaal € 120 miljoen.

In de meerjarenprognose is rekening gehouden met een opname van een tranche van € 20 miljoen van deze lening in 2026.

Tot op heden is er nog geen tranche opgenomen omdat er voldoende liquide middelen aanwezig zijn. Dit hoofdzakelijk als gevolg van aanzienlijke vooruit ontvangen onderzoeksprojectengelden. Het daadwerkelijke opnemen van de lening hangt af van de ontwikkeling van de ontvangsten en uitgaven en verwachte benodigde middelen om aan de betalingsverplichtingen te kunnen blijven voldoen.

Balans

Tabel 10: Balans (bedragen x € 1.000,-)

	Realisatie	Meerjaren prognose				
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Activa						
Vaste activa						
Immateriële vaste activa	1.788	764	-3	-3	-3	-3
Materiële vaste activa	265.427	262.576	247.622	230.187	213.300	197.330
Financiële vaste activa	4.539	4.073	4.038	4.038	4.038	4.038
Vaste activa	271.791	267.413	251.657	234.222	217.335	201.365
Vlottende activa						
Vorderingen	54.683	44.089	43.877	43.665	43.353	43.237
Liquide middelen	80.171	86.555	86.564	94.463	101.952	111.148
Vlottende activa	134.853	130.644	130.441	138.128	145.305	154.386
Totaal activa	406.608	398.057	382.098	372.350	362.640	355.750
Passiva						
Eigen Vermogen	184.475	167.511	160.081	156.718	155.810	156.254
Voorzieningen	9.597	9.894	9.893	9.878	9.850	9.852
Langlopende schulden	60.159	93.882	88.458	83.039	77.650	72.261
Kortlopende schulden	152.376	126.770	123.666	122.715	119.330	117.383
Totaal Passiva	406.608	398.057	382.098	372.350	362.640	355.750

In 2026 daalt het begrote balans totaal als gevolg van daling van de kortlopende schulden en vorderingen en daling van het eigen vermogen. In 2026 is wel een opname van de langlopende lening begroot, wat zorgt voor een stijging van de langlopende schulden. Na 2026 zet de daling van de balans voort. Afschrijvingen op materiële vaste activa, net als de inzet van bestemd vermogen, zorgt voor een daling.

Het eigen vermogen gaat de komende jaren dalen als gevolg van het inlopen van de bestemde reserves bij de instituten, met name voor onderzoeksprojecten en wetenschappelijke infrastructuur.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na de balansdatum geen gebeurtenissen met belangrijke financiële gevolgen voor de cijfers over 2025 voorgedaan.

3.5 Vastgoed en huisvesting

NWO-I beheert een landelijk verspreide vastgoedportefeuille met in totaal circa 125.000 m² aan bedrijfsruimte, waaronder laboratoria, kantoren en werkplaatsen. Deze infrastructuur vormt een essentiële randvoorwaarde voor het uitvoeren van toonaangevend wetenschappelijk onderzoek. De portefeuille bestaat uit een mix van gebouwen in eigendom (ASTRON, SRON Leiden, DIFFER, AMOLF, NIKHEF, CWI en NIOZ) en van huurpanden (te weten HFM-FELIX, SRON Groningen, ARCNL, NSCR en het Bureau NWO I).

Het vastgoedbeheer is de afgelopen jaren verder geprofessionaliseerd en wordt centraal aangestuurd, met nadruk op integrale planning en strategische afstemming. Het dagelijks beheer van de gebouwen is belegd bij de facilitaire afdelingen van de instituten. Door de combinatie van centrale regie en lokale operationele expertise kan NWO I gerichte keuzes maken die zowel de continuïteit van het onderzoek ondersteunen als de kwaliteit van de werkomgeving voor medewerkers en gebruikers borgen.

3.5.1 Onderhoudsplan en onderhoudsfonds

Sinds 2022 beschikt NWO-I over een portefeuillebreed onderhoudsbeleid en een centraal onderhoudsfonds voor alle gebouwen. Een belangrijk onderdeel hiervan is de periodieke conditiemeting van het vastgoed, uitgevoerd door een externe partij. De uitkomsten worden vertaald naar meerjarenonderhoudsplanningen (MJOP's).

In 2025 zijn voor alle in eigendom zijnde gebouwen nieuwe conditiemetingen uitgevoerd. Deze herinspecties waren nodig om het centrale onderhoudsfonds te kunnen herijken en om de vastgoedportefeuille in optimale staat te houden.

Daarnaast inventariseren de instituten en de afdeling Vastgoed jaarlijks de onderhoudsplannen (VOP) per instituut, die vervolgens worden afgestemd op het beschikbare budget binnen het centrale onderhoudsfonds. Investerings in nieuwbouw, grootschalige renovaties en verduurzamingsprojecten vallen buiten dit fonds.

In 2025 is verder gewerkt aan de implementatie van het onderhoudsbeleid bij de instituten. Steeds meer instituten volgen nu de planning en controlcyclus van het onderhoudsfonds, waardoor de samenwerking tussen de afdeling Vastgoed en de facilitaire afdelingen verder is versterkt en beter is ingebed in de reguliere processen.

3.6 Duurzaamheid bedrijfsvoering

In 2025 zette NWO-I belangrijke stappen op het gebied van verduurzaming van vastgoed en bedrijfsvoering. Diverse gesprekken met relevante stakeholders leverde waardevolle informatie op over de voortgang op het gebied van verduurzaming.

Er is als pilot een verdiepende data-analyse uitgevoerd bij een van de instituten waarbij inzicht ontstaat in de effecten van het uitvoeren van verduurzamingsmaatregelen, zowel op energetisch als financieel gebied. Deze pilot heeft geleid tot de eerste contouren van een blauwdruk die toepasbaar is op andere instituten. Daarbij blijft het uitgangspunt dat ieder instituut een eigen context en infrastructuur heeft, en dus maatwerk centraal staat.

De inzichten uit de pilot en de inventarisatie vormen samen de eerste bouwstenen voor een integrale benadering van verdere verduurzaming van de gebouwen binnen de NWO-I portefeuille.



4 Personeel

Dit hoofdstuk beschrijft de belangrijkste personele ontwikkelingen in 2025.

4.1 Visie op personeelsbeleid

De tien instituten die in 2025 samen NWO-I vormen, zijn elk op hun eigen werkteerrein initiator en uitvoerder van wetenschappelijk onderzoek. Ze zijn expertisecentrum en kraamkamer voor wetenschappelijke vernieuwing, kweekvijver voor talent en zowel nationaal als internationaal een verbindende kracht tussen wetenschap en toepassing van onderzoek. Om deze rollen waar te maken, heeft NWO-I getalenteerde mensen nodig die zich verbonden voelen met de taak en maatschappelijke ambitie van NWO-I.

NWO-I wil een inclusieve werkgever zijn voor gedreven medewerkers. Medewerkers die met plezier en vol energie hun talenten optimaal inzetten en ontplooien in de wetenschap, techniek of bedrijfsvoering. Dit vraagt om een strategisch HRM-kader dat richting geeft aan het personeelsbeleid van NWO-I en zorgt voor de inzet van hierbij passende instrumenten, rekening houdend met de specifieke context van elk instituut.

Strategisch P&O-kader

In 2022 is een strategisch P&O-kader geformuleerd voor de periode 2022-2026. Daarin staan de thema's arbeidsmarkt, leiderschap, vitaliteit, presteren, leren & ontwikkelen en inclusie centraal. De eerste jaren lag het accent op het harmoniseren en automatiseren van P&O-processen.

In 2025 is er doorgewerkt aan een aantal onderwerpen uit dit kader waarvan de uitrol of implementatie in 2026 op de P&O-agenda staat. De uitvoering van het strategisch kader kan in dat jaar afgerond worden. Het betreft onder andere de ontwikkeling van nieuwe gespreksformulieren ten behoeve van de jaarlijkse gesprekscyclus en aanbesteding en inrichting van een learning managementsysteem.

Ook is een NWO-I breed leiderschapsprogramma ontwikkeld en zijn partijen gecontracteerd die het leiderschapsprogramma gaan uitvoeren. Het programma bestaat uit drie modules; 'ik als leider', 'ik als leidinggevende van een team', 'ik als leider in de wetenschap'. De eerste groep deelnemers start in maart 2026.

4.1.1 Arbeidsmarkt

Voor de instituten is het van cruciaal belang te worden gezien en gevonden als aantrekkelijk werkgever. Uit eerder uitgevoerde onderzoeken, waaronder het medewerkersonderzoek uit 2023, blijkt dat voor veel medewerkers die aantrekkingskracht sterk ligt in de inhoudelijke uitdaging van het onderzoekswerk.

Mede daarom geeft elk van de tien instituten en het bureau zelf invulling aan recruitment en onboarding. Niet alleen de naamsbekendheid van de instituten, maar ook hun intensieve samenwerking met universiteiten, dragen in hoge mate bij aan de toestroom van jonge wetenschappers.

NWO-I streeft naar een diverse samenstelling van het medewerkersbestand en positioneert zich nadrukkelijk met deze uitnodiging in de arbeidsmarkt.

4.1.2 Inclusie en retentie, erkenning en waardering, diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid

De kwaliteit van het werk dat NWO-I tot stand brengt is afhankelijk van de uiteenlopende talenten die onze medewerkers inbrengen. En van de ruimte die zij ervaren om te doen waar zij goed in zijn of willen worden. De instituten van NWO-I willen uitstralen én waarmaken dat elke persoon met een passende kwalificatie welkom is om een bijdrage te leveren.

Diversiteit versterkt de kracht van het team, waarin iedereen zich thuis en veilig moet kunnen voelen. In toenemende mate maken we als organisatie zichtbaar hoe verschillende persoonlijkheden, kwaliteiten en vaardigheden worden herkend, ingezet, erkend én gewaardeerd. Goed werkgeverschap heeft als doel een duurzame verbinding tot stand te brengen. Uitdagende ontwikkelruimte, sociale veiligheid, flexibele randvoorwaarden en goede arbeidsvoorwaarden zijn daarvoor belangrijke pijlers.

In 2025 is een nieuw plan rondom diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid (DIG) voor de periode 2025–2027 vastgesteld. Dit plan legt meer nadruk op de rol van leidinggevend en werkt met concrete, meetbare doelen om de voortgang te kunnen volgen en bij te sturen.

NWO-I levert extra inspanningen om een interessante en veilige werkgever te kunnen zijn voor diverse doelgroepen. Zo werft onze organisatie expliciet vrouwen voor de technische en wetenschappelijke functies, is er een adviseur diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid aangesteld, hebben alle instituten en het bureau een team dat zich lokaal inzet voor DIG, zijn er diverse medewerkersnetwerken en neemt NWO-I deel aan de activiteiten van Workplace Pride.

4.2 Ontwikkelingen rondom personeel

NWO-I is werkgever van de medewerkers van de instituten en het bureau NWO-I.

Per januari 2025 is HFML-FELIX als tiende instituut in oprichting onderdeel geworden van de Stichting NWO-I. In 2025 is de overgang van een deel van het personeel in dienst van de Radboud Universiteit voorbereid op een overgang naar NWO-I als werkgever. Dit via een zorgvuldig medezeggenschapsproces dat rond de zomer van 2025 naar volle tevredenheid van alle betrokkenen is afgerond.

De 37 medewerkers die van de Radboud Universiteit naar NWO-I overgaan hebben hun nieuwe arbeidsovereenkomst per 1 januari 2026 bij NWO-I getekend. De tabellen in dit hoofdstuk geven de situatie per 31 december 2025 weer. De medewerkers van HFML-FELIX zijn in deze tabellen daarom nog niet meegenomen.

4.2.1 Personeel in dienst

Onderstaande tabel geeft aan hoeveel fte (afgerond) NWO-I in dienst had voor verschillende categorieën medewerkers. Ook zijn hierbij de percentages man/vrouw opgenomen. Met name in de wetenschappelijke posities heeft NWO-I zich ten doel gesteld het percentage vrouwen te verhogen, en stuurt hier actief op.

Tabel 11: Personeel in dienst

Personeelscategorie	Soort personeel	31-12-2024				31-12-2025				Verskil	
		Fte	Mensen	%M	%V	Fte	Mensen	%M	%V	Fte	Mensen
Wetenschappelijk	Promovendi (oios)	342	347	62%	38%	350	354	62%	38%	8	7
	Onderzoekers tijdelijk (o.a. postdocs)	282	297	61%	39%	289	303	58%	42%	7	6
	Onderzoekers in vaste dienst	286	311	78%	22%	293	319	77%	23%	7	8
Niet-wetenschappelijk	In tijdelijke dienst	138	162	64%	36%	196	231	63%	37%	58	69
	In vaste dienst	624	681	71%	29%	622	676	70%	30%	-2	-5
Totale bezetting		1673	1798	68%	32%	1750	1883	68%	32%	77	85

In totaal waren op 31 december 2025 (afgerond) 932 fte aan wetenschappelijk personeel in dienst (waarvan 639 tijdelijk en 293 vast) en afgerond 818 fte aan overig personeel, zoals technici, ICT, facilitair, personele en financiële medewerkers (196 tijdelijk en 622 vast).

Het aantal onderzoekers in vaste dienst is gestegen van 311 naar 319 onderzoekers en het aantal onderzoekers in tijdelijke dienst van 644 naar 657. Het aantal niet-wetenschappelijke personeel in tijdelijke dienst is gestegen van 162 naar 231 en het aantal niet-wetenschappelijke personeel in vaste dienst licht gedaald van 681 naar 676.

De totale omvang van de personeelsbezetting is in 2025 met bijna vijf procent gegroeid. Daarbij opgemerkt dat de groei voornamelijk in de flexibele schil zit: de grootste stijging komt voor rekening van niet-wetenschappelijke personeel in tijdelijke dienst.

Bij NWO-I werken in totaal 76 nationaliteiten. Twee derde van de medewerkers heeft de Nederlandse nationaliteit en ruim een vijfde heeft een andere Europese nationaliteit. Het resterende tiende deel heeft nationaliteiten van buiten Europa.

In de groep medewerkers die werkzaam zijn binnen de instituten bevindt zich ook een groot aantal gastmedewerkers, bijna zeshonderd. Zij hebben geen dienstverband met NWO-I, maar maken wel gebruik van de daar aanwezige infrastructuur om (een deel van) hun onderzoekswerk te doen. Met name in de begeleiding van wetenschappers in opleiding zien we ook de bijdrage die de instituten leveren aan de opleiding van nieuwe generaties.

4.2.2 Ziekteverzuim

Net als in 2023 en in 2024 is het verzuimpercentage (excl. zwangerschapsverlof) in 2025 licht gestegen, al lijkt de stijging wel af te vlakken. De gemiddelde duur van de in 2025 beëindigde verzuimgevallen is gelijk gebleven. Er is een aanzienlijke variatie tussen de verschillende organisatieonderdelen.

Het NWO-I-brede gemiddelde van 2,8 procent ligt nog steeds ruimschoots onder de landelijke cijfers. Het gemiddelde verzuimpercentage over 2025 in de totale Nederlandse arbeidsmarkt is ruim 5 procent; in de sectoren Onderwijs en Overheid bewegen cijfers zich tussen 4,5 en 6 procent.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de verzuimpercentages per organisatieonderdeel. De gegevens van NIOZ over 2023 en 2024 zijn aangeleverd op basis van een afwijkende berekeningswijze. In de totaaltellingen zijn deze cijfers daarom niet meegenomen.

Tabel 12: Verzuimpercentage per organisatieonderdeel

Locatie	Verzuimpercentage				Gemiddelde duur (dagen)	
	2023	2024	2025	gemiddeld	2024	2025
AMOLF	3,2%	3,1%	3,1%	3,1%	5,7	7,2
ARCNL	2,0%	1,5%	1,6%	1,7%	6,4	5,3
ASTRON	3,2%	2,2%	3,6%	3,0%	8,6	9,7
Bureau NWO-I	6,5%	4,8%	4,6%	5,3%	13	13,7
CWI	1,9%	2,4%	2,6%	2,3%	15,1	6
DIFFER	3,4%	1,7%	1,7%	2,2%	5	5,7
JIVE	0,7%	0,3%	0,6%	0,5%	1,5	3,5
Nikhef	2,6%	2,8%	3,3%	1,9%	9,3	10,5
NIOZ	3,4%	3,1%	3,8%	3,4%	7,3	12,6
NSCR	4,8%	2,8%	4,1%	3,9%	8,1	13,4
SRON	3,1%	3,0%	3,2%	3,1%	9,8	7,3
Totaal NWO-I	2,3%	2,9%	3,1%	2,8%	9,1	9,1

Aanpak van verzuim

Begin 2025 hebben de instituutsmangers en hoofden P&O in een gemeenschappelijke bijeenkomst met elkaar gedeeld op welke manier de resultaten van het medewerkersonderzoek uit 2023 zijn opgevolgd. Ook zijn 'best practices' gedeeld over beleid en interventies gericht op het verlagen en omgaan met werkdruk.

In 2025 is er vanuit WVOI-verband door de organisatie SoFoKles een onderzoek uitgevoerd naar werkdruk en het gevoerde beleid. SoFoKles concludeerde dat de sector veel goed op orde heeft en op het goede spoor zit als het gaat om aandacht voor werkdruk en werkstress. In het bijzonder wordt de Arbocatalogus en de cao genoemd. Als advies komt naar voren dat werkdruk structureel gemonitord moet worden, waarbij er ook aandacht is voor de uitvoering en opbrengst van het gevoerde beleid.

4.2.3 Beleid ten aanzien van junior onderzoekers

Onderzoekers in opleiding

Onderzoekers in opleiding (oio's) zijn werknemers die met het verrichten van wetenschappelijk onderzoek een leertraject doorlopen dat resulteert in een proefschrift en een doctorstitel; de erkenning als zelfstandig wetenschappelijk onderzoeker. De uitvoering van wetenschappelijk onderzoek vereist primair en hoofdzakelijk inhoudelijke kennis van het eigen onderzoeksveld van de PhD-student.

Bij de inhoudelijke ontwikkeling van de onderzoeker in opleiding hoort veel meer dan inhoudelijke wetenschappelijke kennis. Het zijn van een volwaardig gepromoveerd wetenschapper met goede kansen op de arbeidsmarkt vergt naast vakinhoudelijke kennis en onderzoekvaardigheden ook 'soft skills'. Dit zijn vaardigheden die aansluiten bij het programma Erkennen & Waarden.

In dit programma is aandacht voor het herkennen, benoemen en slim benutten van de uiteenlopende talenten en vaardigheden die onze medewerkers in zich dragen. Zo maakt een organisatie optimaal gebruik van de waarde die iemand toevoegt, en wordt de persoon gewaardeerd. De jonge onderzoekers die hun loopbaan buiten NWO-I moeten vormgeven, hebben er baat bij dat niet alleen de resultaten van hun onderzoek, maar ook hun persoonlijke ontwikkeling wordt herkend en benoemd. Dit zodat zij weten welke waarde ze aan een volgende werkgever te bieden hebben.

De instituten bepalen zelf welke trainingen (voor wat inhoud en aanbieder betreft) zij voor hun oio's organiseren, in aanvulling op interne begeleiding en opleiding voor de 'hard skills'.

Daarnaast biedt NWO-I gemeenschappelijk een 'oio-opleidingsprogramma' aan. Dit programma omvat de gezamenlijke inkoop en organisatie van een viertal trainingen: Taking charge of your PhD, Presenting your Research, Scientific Writing en Career orientation. Voor deze groep, maar ook voor andere medewerkers van NWO-I, is daarnaast een cursus Wetenschappelijke Integriteit beschikbaar.

NWO-I heeft een PhD-netwerk. Promovendi van de instituten komen een aantal keer per jaar bij elkaar om ervaringen te delen en als klankbordgroep mee te denken over beleidsontwikkeling. NWO-I is ook aangesloten bij het Promovendi Netwerk Nederland (PNN), waardoor de stem van NWO-I-promovendi meegenomen wordt in de landelijke belangenbehartiging.

Gevoerde beleid van-werk-naar-werk

NWO-I voert een actief beleid om de jonge onderzoekers na afloop van het tijdelijke dienstverband van werk naar werk te helpen. NWO-I doet dit als goed werkgever en heeft daarnaast ook een economisch belang.

Het merendeel van de instroom in uitkeringen ontstaat door het aflopen van dienstverbanden van onderzoekers in opleiding. NWO-I is eigenrisicodragers voor de WW. Dat betekent dat de kosten voor de WW van een voormalig medewerker door NWO-I gedragen worden. De uitvoering van de WW wordt door het UWV gedaan.

Om de onderzoekers in opleiding te begeleiden bij het zoeken naar een baan direct na NWO-I, bieden we als werkgever de mogelijkheid om individuele basistrainingen te volgen op het gebied van loopbaanplanning. Gedurende het dienstverband worden de onderzoekers in opleiding uitgenodigd om vaardigheidstrainingen te doen om hun kansen op het vinden van een aansluitende baan te vergroten.

NWO-I heeft een overeenkomst met een externe dienstverlener die namens NWO-I outplacementbegeleiding verzorgt wanneer verwacht wordt dat het vinden van een nieuwe baan niet eenvoudig wordt. Dit bureau adviseert bij het identificeren van potentiële werkgevers en helpt de kandidaat zo nodig om zichzelf optimaal te presenteren. Het bureau controleert, wanneer noodzakelijk, of de ex-werknemer voldoet aan de verplichtingen die de WW stelt.

4.3 Cao en UVR

De werkgeversvereniging WVOI – waar NWO-I onderdeel van uitmaakt - en werknemersorganisaties FNV, CNV Onderwijs en AOb sloten op 6 november 2025 een definitief akkoord voor de nieuwe collectieve arbeidsovereenkomst (cao) voor onderzoekinstellingen.

In 2023 werden nieuwe uitvoeringsregelingen (UVR) voor NWO en NWO-I vastgesteld. De looptijd van deze UVR was van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2025.

4.3.1 Cao

Aan het arbeidsvoorwaardenoverleg ligt ten grondslag dat de onderzoekinstellingen in de Nederlandse en internationale kennisinfrastructuur een toonaangevende rol vervullen. Zij leveren een essentiële bijdrage aan de Nederlandse en internationale kenniseconomie. Wetenschappelijk onderzoek en innovatie vormen de basis voor de welvaart en het welzijn van Nederland.

Maatschappelijke uitdagingen en vragen spelen daarom een prominente rol voor de onderzoekinstellingen, waar de werknemers samenwerken aan de groei van wetenschappelijke kennis. De onderzoekinstellingen in de WVOI, NWO-I, NWO en de Koninklijke Bibliotheek, willen en moeten voor hun drieduizend werknemers dan ook een aantrekkelijke werkgever zijn én blijven.

De nieuwe cao loopt van 1 oktober 2025 tot en met 30 september 2026. Een aantal nieuwe bepalingen staat in dit hoofdstuk toegelicht.

Salarisontwikkeling

De bedragen in de salarisschalen zijn per 1 oktober 2025 structureel verhoogd met 1,9 procent. Per 1 januari 2026 worden de bedragen in de salarisschalen structureel met 3 procent verhoogd. Daarmee is voor de looptijd van de cao een loonsverhoging van 4,9 procent afgesproken.

Iedere werknemer die op 1 november 2025 in dienst is ontvangt een eenmalige uitkering van € 900 bruto. Deze uitkering is naar rato van de omvang van het dienstverband en naar rato van het aantal maanden dat de werknemer in dienst is vanaf 1 januari 2025 tot en met 31 oktober 2025. Conform de gebruikelijke systematiek werkt deze verhoging door in de pensioenen en uitkeringen van medewerkers.

4.3.2 Uitbreiding Arbeidsvoorwaarden Op Maat (AVOM)

Arbeidsvoorwaarden op Maat (AVOM) biedt werknemers de mogelijkheid om keuzes te maken met betrekking tot de samenstelling van hun persoonlijke arbeidsvoorwaardenpakket. AVOM is uitgebreid met mogelijkheden die gerelateerd zijn aan het werk en de werknemer een keuze bieden om daarin ook bij te dragen aan verduurzaming, vergroening, duurzame inzetbaarheid of de balans werk-privé. Zo is de eindejaarsuitkering aan de bronnen toegevoegd en zijn er drie nieuwe doelen afgesproken.

Doel Aflossen studieschuld in AVOM

De werknemer behorende tot de pechgeneratie, zoals bedoeld in het leenstelsel van de DUO-studiefinanciering (studerend in de periode van 2015-2023), kan voor de aflossing van de studieschuld tot maximaal € 1.000 brutosalaris per jaar inzetten. De werknemer levert bij de werkgever bewijsstukken aan van de aflossing bij DUO. Dit doel geldt met ingang van 1 januari 2026 tot en met 31 december 2030.

Doel Verlofsparen voor eerder stoppen met werken

In het kader van duurzame inzetbaarheid en de balans werk en privé kan de werknemer verlof inzetten voor eerder stoppen met werken. De werknemer kan maximaal zes maanden verlofsparen voor eerder stoppen met werken. De werknemer kan zijn bovenwettelijke vakantie-uren sparen over een periode van maximaal tien jaar en tot maximaal 1040 uur (zes maanden) bij een volledige werkweek.

Doel Duurzaamheidsmaatregelen

De werkgever kan ervoor kiezen het doel duurzaamheidsmaatregelen toe te voegen binnen AVOM. De werkgever maakt met de daartoe bevoegde ondernemingsraad afspraken over de bronnen en doelen.

Andere afspraken tijdens de looptijd van de cao

Partijen voeren een verkennend onderzoek uit naar een toekomstbestendig functiewaarderingssysteem voor de sector OI. Ook willen zij toewerken naar een vertaling van de cao-tekst naar toegankelijke taal, waarbij de formele cao-tekst blijft bestaan en juridisch leidend is.

4.3.3 Uitvoeringsregelingen (UVR)

De huidige UVR loopt tot 31 december 2025. De onderhandelingen voor de nieuwe uitvoeringsregelingen zijn in het najaar van 2025 gestart, maar er zijn nog geen afspraken gemaakt. Begin 2026 pakken de onderhandeldelegatie van de werkgevers NWO en NWO-I en de onderhandelingsdelegatie van de Centrale Ondernemingsraad de onderhandelingen weer op.

Afgesproken is dat de NWO-uitvoeringsregelingen 2023-2025 met de daarin beschreven arbeidsvoorwaarden, zoals reiskostenvergoedingen, thuiswerkfaciliteiten en overige afspraken volledig van kracht blijven totdat de nieuwe uitvoeringsregelingen worden vastgesteld.

4.4 Registratie van nevenactiviteiten

Binnen de Cao OI en de NWO uitvoeringsregelingen (UVR) is vastgelegd dat nevenfuncties moeten worden gemeld. Tot nu toe gebeurde dit binnen NWO-I vooral mondeling en lokaal. In 2025 is een centrale registratie ingericht voor nevenwerkzaamheden van alle medewerkers. De registratie verloopt via het personeelsportaal Youforce. Medewerkers worden jaarlijks verzocht om hun gegevens te actualiseren.

Binnen NWO-I worden alle betaalde en onbetaalde activiteiten die naast de hoofdfunctie bij NWO-I worden verricht, zoals freelance opdrachten, vrijwilligerswerk, een eigen bedrijf, bestuursfuncties of het geven van cursussen, als nevenactiviteiten gezien. Dergelijke activiteiten kunnen waardevol zijn voor de kwaliteit van het werk, maar kunnen ook leiden tot (de schijn van) belangenverstrengeling. Registratie ervan is noodzakelijk om onafhankelijkheid en onpartijdigheid te waarborgen en om te kunnen toetsen of betrokken organisaties ook leverancier van NWO-I zijn.

In 2026 worden de nevenwerkzaamheden van een geselecteerde functiegroep gepubliceerd op de NWO-I-website.

4.5 Arbeidsomstandigheden

Met het arbeidsomstandighedenbeleid streeft NWO-I de volgende doelen na:

- Het optimaliseren van veiligheid en bescherming van de gezondheid van alle medewerkers, gasten, stagiairs en bezoekers van onze locaties;
- Het zo veilig en gezond mogelijk omgaan met de opgestelde installaties, apparatuur, machines en goederen;
- Het voorkomen van psychosociale arbeidsbelasting ten gevolge van werk zoals te hoge werkdruk, pesten, seksuele intimidatie, agressie en geweld.

NWO-I brengt over de arbeidsomstandigheden in 2025 een afzonderlijk intern jaarverslag uit. In dit NWO-I-jaarverslag staan de belangrijkste gebeurtenissen.

Veiligheids- en Gezondheidsaspectenregister

In 2025 heeft NWO-I een Veiligheids- en Gezondheidsaspectenregister opgezet. In dit register is voor een groot aantal fysieke en fysieke risico's per ruimte bepaald in hoeverre deze risico's beheerst worden. Deze niveaus van beheersing zijn belangrijke input voor de Risico Inventarisatie & Evaluatie (RI&E), directiebeoordeling en de (lokale) jaarplannen.

Administratie gevaarlijke stoffen

In 2025 is een nieuw softwarepakket voor de administratie van gevaarlijke stoffen bij een aantal instituten in gebruik genomen.

Werken met derden

NWO-I heeft een beleid Werken met derden geformuleerd. Dit beleid is bedoeld om de veiligheidsrisico's voor medewerkers te beheersen en helpt NWO-I om de veiligheid van ingehuurd personeel te borgen via goed opdrachtgeverschap.

Functioneel Overleg Arbeidsomstandigheden

De arbodeskundigen van NWO-I kwamen in 2025 zes keer bij elkaar. Dit gebeurt in het zogenoemde Functioneel Overleg Arbeidsomstandigheden. In dit overleg wordt beleid besproken en kennis uitgewisseld. De bespreking van incidenten en de lessen die daaruit geleerd zijn is in het afgelopen jaar structureel onderdeel van agenda geworden.



5 Bestuur en organisatie

In dit hoofdstuk staat informatie over onder meer de doestellingen en strategie van NWO-I en de manier waarop de organisatie georganiseerd, bestuurd en gecontroleerd wordt.

5.1 Stichting NWO-I

De Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I) is in 2018 in haar huidige vorm als onderdeel van NWO ontstaan. De stichting komt voort uit een fusie van stichtingen met één of meer instituten die op verschillende manieren aan de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) verbonden waren. Binnen NWO is een duidelijk onderscheid gemaakt tussen het toekennen van subsidies voor onderzoek (NWO-domeinorganisatie) en de uitvoering van onderzoek (Stichting NWO-I).

De stichting NWO-I heeft ten doel:

- Het uitvoeren van hoogstaand wetenschappelijk onderzoek;
- Het initiëren en stimuleren van nieuwe ontwikkelingen in het wetenschappelijk onderzoek;
- Het overdragen van kennis van de resultaten van door haar geïnitieerd, uitgevoerd en gestimuleerd wetenschappelijk onderzoek ten behoeve van de maatschappij;
- Het bevorderen van excellente wetenschap en de kwaliteit van wetenschappelijk onderzoek in algemene zin;
- Het beheren van de instituten.

Om deze doelen te behalen, richt NWO-I zich onder andere op:

- Het opzetten en onderhouden van (institutionele) (publiek-private) (inter-) nationale samenwerkingen;
- Het faciliteren en uitvoeren van onderzoek, het faciliteren van en deelnemen in (inter)nationale organisaties en samenwerkingsverbanden;
- Het ontwikkelen van (wetenschaps)beleid;
- Het ontwikkelen, beheren en exploiteren van wetenschappelijke infrastructuur;
- Het verwezenlijken van inhoudelijke en bedrijfsmatige verbinding tussen de stichting NWO-I en NWO;
- Het opleiden van onderzoekers.

5.2 Organisatiestructuur

NWO is een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) dat valt onder de verantwoordelijkheid van het ministerie van OCW. De koppeling tussen NWO en NWO-I is vastgelegd in het bestuursreglement van NWO en in de statuten van NWO-I.

De missie en taken van NWO zijn wettelijk vastgelegd. Sinds de inwerkingtreding van de nieuwe NWO-wet in 2017 kent NWO een structuur met een raad van bestuur. Daaronder vallen vier domeinen, verschillende regieorganen en de privaatrechtelijke NWO-institutenorganisatie: NWO-I.

NWO-I heeft een eigen bestuur. De raad van bestuur van NWO is eindverantwoordelijk voor de gehele NWO-organisatie (inclusief domeinorganisatie) en het stichtingsbestuur van NWO-I is verantwoordelijk voor de institutenorganisatie.

5.2.1 Bestuur

Het stichtingsbestuur van NWO-I is het hoogste bestuursorgaan van NWO-I. Het bestuur vormt een personele unie met de raad van bestuur van NWO: de besturen bestaan uit dezelfde personen. De voorzitter en vicevoorzitter worden benoemd voor een periode van vijf jaar met een mogelijkheid tot eenmalige verlenging. De overige leden worden voor drie jaar benoemd met een mogelijkheid tot eenmalige verlenging van drie jaar. De verantwoordelijk voor het vaststellen van de missie en wetenschappelijke strategie van elk instituut is begin 2025 verplaatst van de raad van bestuur van NWO naar het stichtingsbestuur.

Het stichtingsbestuur is verantwoordelijk voor de instandhouding en het dagelijks bestuur van de stichting en het doen uitvoeren van de missies van de instituten. Het bestuur ziet ook toe op naleving van de gedragscodes en richtlijnen, zoals rondom wetenschappelijke integriteit, gewenst gedrag, kennisveiligheid en arbeidsomstandigheden.

Het bestuur van stichting NWO-I houdt zich aan de code Goed Bestuur Publieke Dienstverleners.

Leden van de raad van bestuur NWO en het stichtingsbestuur NWO-I op 31 december 2025

- Prof. dr. Marcel Levi (voorzitter)
- Drs. Anka Mulder (vicevoorzitter, portefeuillehouder Bedrijfsvoering en Financiën)
- Prof. dr. Jan de Boer (voorzitter ENW domein)
- Prof. dr. Antal van den Bosch (voorzitter SGW domein)
- Prof. dr. ir. Margot Weijnen (voorzitter domein TTW)
- Prof. dr. Arfan Ikram (voorzitter domein MW)

Het hoofd Bestuursondersteuning en Strategie, dr. ir. Peter Spijker, is de secretaris van het stichtingsbestuur.

5.3 Raad van toezicht NWO

Naast de raad van bestuur heeft NWO een raad van toezicht. De raad van toezicht staat de raad van bestuur bij en geeft desgevraagd of uit eigen beweging advies over het NWO-beleid.

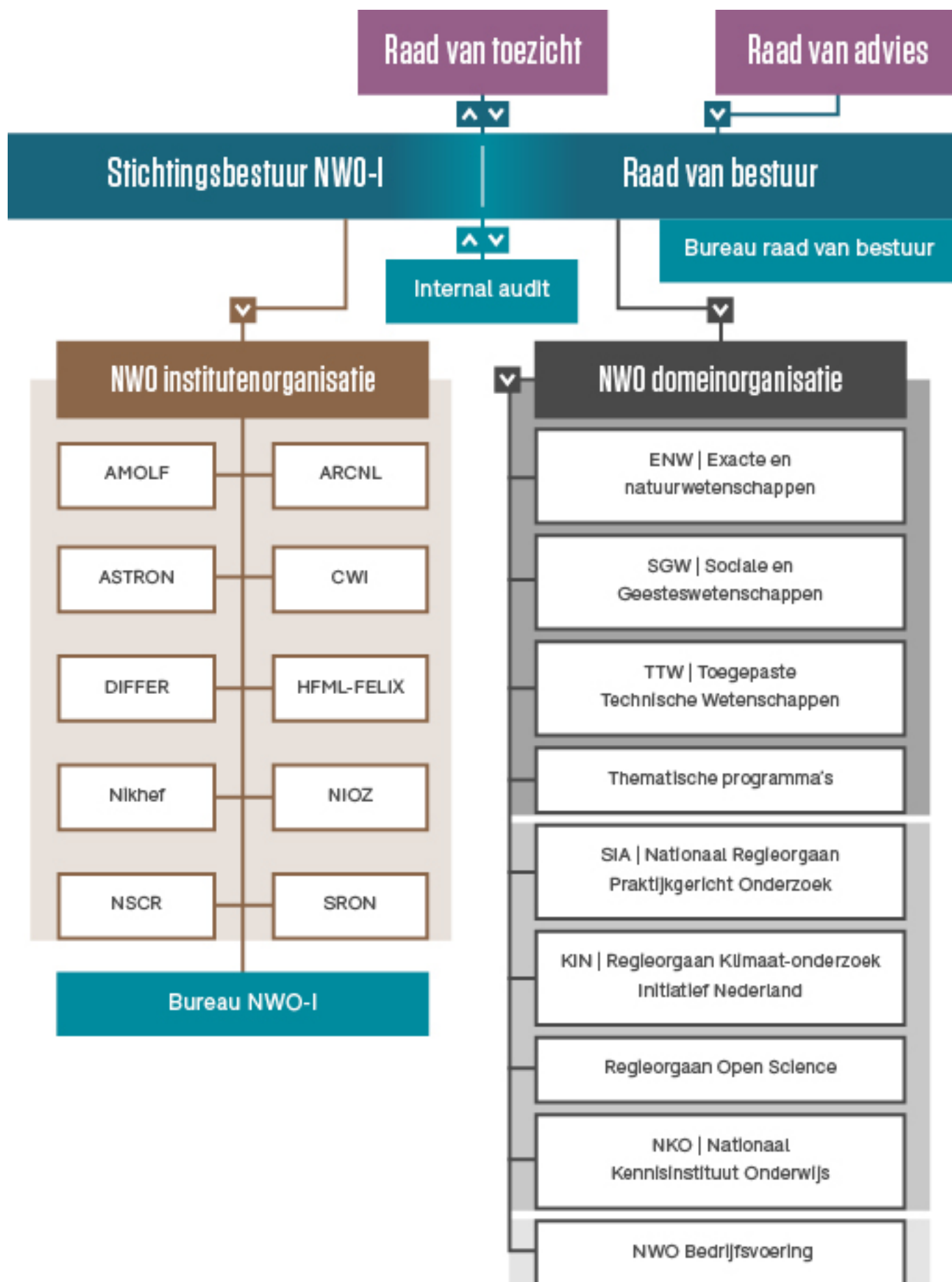
Adviezen van de raad van toezicht kunnen ook betrekking hebben op de stichting NWO-I. De raad van toezicht is per 1 maart 2017 ingesteld door de minister van OCW en bestaat sinds 1 januari 2019 uit zes leden. De zittingsperiode is vijf jaar. Een verslag van de raad van toezicht, waar dit betrekking heeft op de stichting NWO-I, is verderop in dit jaarverslag opgenomen. Hierin staat ook een overzicht van de leden.

Auditcommissie

De raad van toezicht van NWO beschikt over een auditcommissie. Deze commissie bestond in 2025 uit twee leden van de raad van toezicht en een extern lid (in verband met de aanwijzing van NWO als Organisatie van Openbaar Belang). De auditcommissie monitort onder andere de kwaliteit van de bedrijfsvoering, het financiële verslaggevingsproces, de wettelijke controle op de jaarrekening en de doeltreffendheid van het interne risico- en beheersingssysteem. De activiteiten van de auditcommissie zijn onderdeel van het verslag van de raad van toezicht.

5.4 Overige organisatieonderdelen en governancebesturingsmodel

In de figuur hieronder is weergegeven hoe de verschillende onderdelen zijn ondergebracht in de organisatie en hoe NWO en NWO-I zich tot elkaar verhouden.



Figuur 2: Organisatieonderdelen en governance

5.4.1 Instituten

De instituten staan onder leiding van een instituutsdirecteur. De directeuren van de instituten zijn integraal verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van het instituut. Zij dragen de verantwoordelijkheid voor de wetenschappelijke invulling van de missie van het instituut en de bijbehorende strategie. Ze worden daarbij ondersteund door een instituutsmanager die operationeel verantwoordelijk is voor de bedrijfsvoering van het instituut.

De volgende tien instituten maken in 2025 deel uit van NWO-I:

- AMOLF | Physics of functional complex matter: AMOLF verricht fundamenteel onderzoek aan complexe materiële systemen
- het samenwerkingsverband ARCNL | Advanced Research Center for Nanolithography: ARCNL doet hoogwaardig fundamenteel onderzoek op het gebied van de nanolithografie en levert kennis op die bijdraagt aan de productie van steeds slimmer en kleiner wordende elektronica
- ASTRON | Netherlands Institute for Radio Astronomy: ASTRON maakt ontdekkingen in de radioastronomie mogelijk
- CWI | Centrum Wiskunde & Informatica: CWI verricht fundamenteel en grensverleggend wetenschappelijk onderzoek in wiskunde en informatica en zet zich in voor een succesvolle overdracht van zijn onderzoeksresultaten naar de maatschappij
- DIFFER | Dutch Institute for Fundamental Energy Research: DIFFER doet toonaangevend fundamenteel onderzoek op het gebied van kernfusie en solar fuels door verschillende disciplines bijeen te brengen in nauwe samenwerking met universiteiten en industrie
- HFML-FELIX | High Field Magnet Laboratory en Free-Electron Lasers for Infrared eXperiments: HFML-FELIX doet baanbrekend onderzoek naar de eigenschappen en het gedrag van (nieuwe) materialen en moleculen door ze bloot te stellen aan extreme omstandigheden, waaronder zeer hoge magneetvelden en krachtige vrije elektronen lasers.
- Nikhef | Nationaal instituut voor subatomaire fysica: Nikhef is het nationale instituut voor subatomaire fysica, dat de grenzen verlegt van onze kennis over de elementaire bouwstenen en wisselwerkingen in het universum
- NIOZ | Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee: NIOZ is het nationale oceanografische instituut en het expertisecentrum van Nederland voor oceaan, zee, kust en delta. NIOZ bevordert fundamenteel begrip van mariene systemen, de manier waarop ze veranderen, de rol die ze spelen in klimaat en biodiversiteit én hoe ze duurzame oplossingen kunnen bieden aan de maatschappij van de toekomst
- NSCR | Nederlands Studiecentrum Criminaliteit en Rechtshandhaving: NSCR ontwikkelt empirisch onderbouwde kennis van criminaliteit en criminelen in een maatschappelijke context, alsook van preventie en (justitiële) aanpak van criminaliteit
- SRON | Space Research Organisation Netherlands: SRON is het nationale expertise-instituut voor wetenschappelijk onderzoek vanuit de ruimte, en de thuisbasis voor het Nederlandse lidmaatschap van de European Space Agency (ESA)

De instituten zijn nationale instituten: zij hebben allen één of meerdere nationale rollen waarmee zij meerwaarde leveren aan het Nederlandse kennisstelsel. Ze zijn aanjager of coördinator binnen specifieke onderzoeksgebieden en/of ontwikkelen, beheren en exploiteren (inter)nationale wetenschappelijke infrastructuur of faciliteren de Nederlandse wetenschappelijke bijdrage aan grote internationale verdragsorganisaties.

Via de instituten participeert NWO-I in een groot aantal samenwerkingsverbanden. Zo werken onze instituten nauw samen met veel Nederlandse kennisinstellingen, zoals universiteiten, maar ook met hogescholen en TO2-instellingen. Daarnaast wordt samengewerkt met bedrijven en andere publieke en private partijen.

5.4.2 Bureau NWO-I

Het bureau NWO-I richt zich op de voorbereiding en uitvoering van bestuursbesluiten, het faciliteren van de instituten en het faciliteren van de (organisatie van de) bedrijfsvoering van de stichting. In 2025 gaf de bureaudirectie samen met het MT van het bureau de dagelijkse leiding, met het hoofd Bestuursondersteuning en Strategie als voorzitter.

Het bureau NWO-I levert diensten aan de instituten die voordelen bieden door de gezamenlijkheid zoals schaalvoordelen, kwaliteitsverhoging, kwetsbaarheidsvermindering en kostenverlaging. Daaronder valt bijvoorbeeld ondersteuning op het gebied van strategie, financieel beheer, inkoop, vastgoed, informatiemanagement, personeel, communicatie en juridische zaken.

5.4.3 Adviesraden instituten

Zoals bepaald in de NWO-I-statuten heeft ieder instituut in principe een Instituutsadviesraad. De Instituutsadviesraad heeft een onafhankelijke positie en brengt gevraagd en ongevraagd advies uit aan de instituutsdirecteur en de raad van bestuur van NWO. De instituutsdirecteur is het aanspreekpunt van de instituutsadviesraad.

De Instituutsadviesraad heeft een belangrijke rol in de verbinding van het instituut met relevante nationale stakeholders. De raad draagt bij aan het optimaal onderhouden van strategische relaties met de wetenschap, het bedrijfsleven, de lokale of nationale politiek, en andere relevante maatschappelijke partijen en treedt op als kritisch gesprekspartner van de directeur. De Instituutsadviesraad bestaat uit vertegenwoordigers uit de wetenschap, maatschappij en het bedrijfsleven, die affiniteit hebben met het onderzoek van het desbetreffende instituut.

Daarnaast hebben vrijwel alle instituten een Wetenschappelijke Adviesraad. Deze adviseert de directeur van het instituut over de wetenschappelijke kwaliteit van het onderzoek van het instituut, over het richting geven aan het onderzoek van het instituut en over de afstemming en/of aansluiting bij de bredere internationale wetenschappelijke context. Ook kan de directeur van het instituut over specifieke instituutzaken advies vragen aan de Wetenschappelijke Adviesraad.

5.4.4 Besluitvorming

Statutair verleent het stichtingsbestuur NWO-I elke instituutsdirecteur volmacht en vertegenwoordigingsbevoegdheid voor het voeren van de dagelijkse leiding over de (organisatie van) zijn instituut, de bedrijfsvoering van zijn instituut, het aanstellen van personeel voor zijn instituut en het verwerven van subsidies. Het stichtingsbestuur verleent dezelfde volmacht en vertegenwoordigingsbevoegdheid aan de voorzitter van de directie van het bureau NWO-I, voor de dagelijkse leiding, bedrijfsvoering en aanstellen van personeel voor het ondersteunende bureau en daarbij horende concerttaken. Besluiten die impact hebben op de wetenschappelijke strategie en/of missies van de instituten worden genomen door het stichtingsbestuur.

5.5 Medezeggenschap

NWO-I heeft een Groepsondernemingsraad (GOR NWO-I) die onderwerpen behandelt die heel NWO-I aangaan. De GOR NWO-I overlegt met de voorzitter van het stichtingsbestuur. De instituten en het bureau hebben allemaal één afgevaardigde in de GOR NWO-I. De GOR NWO-I kan momenteel maximaal uit 10 leden bestaan. Wanneer de OR van HFML-FELIX is opgericht, krijgen zij ook een zetel in de GOR NWO-I.

De centrale ondernemingsraad van NWO (COR NWO) gaat over onderwerpen die heel NWO aangaan en overlegt met de raad van bestuur van NWO. Ook in de COR NWO zit namens elk instituut één afgevaardigde, aangevuld met een lid namens de OR Bureau NWO-I en drie leden van de OR NWO-domeinorganisatie. In de COR NWO is ook een extra zetel voor de OR HFML-FELIX beschikbaar.

In 2025 heeft de GOR NWO-I de volgende advies- en/of instemmingsaanvragen ontvangen:

- Adviesaanvraag benoeming directeur HFML-FELIX – de GOR NWO-I adviseerde positief over de benoeming van de voorgestelde kandidaat.
- Instemmingsverzoek leiderschapstraject – de GOR NWO-I stemde na in met het leiderschapstraject.
- Instemmingverzoek aankoop en gebruik van Learning Management Systeem – de GOR NWO-I stemde gedeeltelijk in en ziet een tweede instemmingsverzoek over de ingebruikname van een LMS in 2026 nog tegemoet.
- Instemmingsverzoek Arbojaarplan 2026 – de GOR NWO-I stemde in met het Arbojaarplan 2026.
- Instemmingsverzoek Arbobeleid werken met derden – de GOR NWO-I stemt in 2026 over dit verzoek.

Naast advies- en instemmingsaanvragen heeft de GOR NWO-I onder andere ook gesproken over de jaarplannen van de verschillende (bedrijfsvoerings)domeinen en het sociaal jaarverslag NWO-I 2024, incl. de rapportage van de vertrouwenspersoon.

De GOR NWO-I heeft een viertal vaste commissies: 1) P&O, 2) Duurzaamheid en Vastgoed, 3) Privacy en AVG en 4) Arbeidsomstandigheden. De commissies spraken in 2025 met portefeuillehouders binnen NWO-I over lopende zaken.

5.6 Gedragscodes en klachtenregeling

5.6.1 Gedragscode gewenst gedrag

Medewerkers van NWO-I, maar ook derden zoals bezoekers of medewerkers van ingehuurd bedrijven, kunnen betrokken zijn bij ongewenste gedragingen. Daarom geldt voor iedereen die voor of namens NWO-I werkt de gedragscode om te handelen met integriteit, respect en professionaliteit. Deze drie gedrags-kenmerken zijn de leidraad voor gewenst gedrag binnen NWO-I en voorwaarde voor een optimaal werkklimaat. Alle organisatieonderdelen (instituten en bureau NWO-I) hebben een of meer vertrouwenspersonen waar medewerkers terecht kunnen als sprake is van ongewenst gedrag.

5.6.2 Klachtenprocedure

NWO-I kent individueel klachtrecht. De werknemer, de stagiair of de gedetacheerde heeft daarmee de mogelijkheid om een klacht over een gedraging door of vanwege de werkgever tegenover de werknemer bespreekbaar te maken. De klacht wordt op zodanige wijze onderzocht dat een rechtvaardige klachtbehandeling met een in redelijkheid te verlangen bescherming van individuele belangen van de persoon die de klacht indiende, is gewaarborgd. De procedure is vastgelegd in de uitvoeringsregelingen (UVR 12). In 2025 zijn er twee klachten ingediend bij de klachtencommissie. Deze worden in 2026 op een hoorzitting behandeld.

5.6.3 Klokkenluidersregeling

NWO-I kent een klokkenluidersregeling waar medewerkers terecht kunnen bij het vermoeden van een misstand. Sandra de Keijzer, hoofd Chemie en Natuurkunde bij het domein ENW (NWO-D), is functionaris klokkenluiden en vertrouwenspersoon binnen de klokkenluidersregeling.

In 2025 is De Keijzer vier keer benaderd in haar rol als vertrouwenspersoon. In één geval heeft dit geleid tot een melding bij de functionaris klokkenluiden. Deze casus liep eind 2025 nog. In een ander geval is de melder doorverwezen.

5.6.4 Klachten in verband met wetenschappelijke integriteit

De Nederlandse gedragscode wetenschappelijke integriteit bevat onder meer richtlijnen voor de manier waarop moet worden omgegaan met veronderstelde schendingen van de wetenschappelijke integriteit. In de code zijn zorgplichten voor de instelling geformuleerd.

NWO-I heeft een eigen klachtenregeling voor wetenschappelijke integriteit (WI) met een klachtencommissie en vertrouwenspersonen voor wetenschappelijke integriteit. In 2025 was Freya Senf vertrouwenspersonen wetenschappelijke integriteit. Voor een tweede vertrouwenspersoon stond eind 2025 een vacature open.

Het Landelijk Orgaan Wetenschappelijke Integriteit (LOWI) bracht op verzoek van de klagers een advies uit ten aanzien van het dossier dat in 2024 werd behandeld door de NWO-I commissie wetenschappelijke integriteit. Op basis daarvan werd een deel van de klacht definitief niet-ontvankelijk verklaard; en het andere deel van de klacht definitief kennelijk ongegrond.

In 2025 zijn er geen nieuwe klachten over wetenschappelijke integriteit ontvangen.

5.7 Horizontale verantwoording

Voor de horizontale verantwoording is er sprake van interne en externe actoren. Belangrijke actoren zijn de raad van toezicht van NWO, de auditcommissie van deze raad en de medezeggenschap.

Andere actoren waarvoor dit jaarverslag van belang is, zijn: NWO, mede voor de consolidatie van de NWO-I-cijfers in haar verantwoording voor het afleggen van verantwoording bij het ministerie van OCW, de Europese Unie en andere subsidieverstrekkers, de Belastingdienst, de bank en het ministerie van Financiën ten behoeve van het Schatkistbankieren, verzekeringsmaatschappijen en crediteuren.

5.7.1 Intern beheersings- en controlesysteem

Binnen NWO-I is een administratieve organisatie en interne beheersingssystematiek (AO/IB) afgesproken waarnaar wordt gehandeld. De bevindingen voortvloeiend uit de managementletter van de externe accountant worden besproken en toegelicht in het stichtingsbestuur en in de auditcommissie. Het stichtingsbestuur en de auditcommissie geven opdracht aan de NWO-I organisatie voor mogelijke zaken ter ontwikkeling en/of verbetering.

Daarnaast doet de afdeling Internal Audit van NWO onderzoeken die leiden tot een rapportage met bevindingen en adviezen die met betrokkenen worden besproken en ook in de audit commissie terugkomen.

Het stichtingsbestuur en de auditcommissie worden periodiek geïnformeerd over de financiële positie van NWO-I, in de vorm van tertiaalrapportages naast de jaarrekening en de meerjarenbegroting. In deze documenten wordt de nodige aandacht geschonken aan ontwikkelingen binnen de organisatie, risico's orderportefeuille en liquiditeit in meerjarig perspectief, naast jaarprognose en cijfermatige analyse.

5.7.2 Internal Audit

De afdeling Internal Audit (IA) van NWO wordt ingezet voor het gehele concern, dus ook voor NWO-I. Het doel, de taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en het functioneren van de afdeling zijn uitgewerkt in een audit charter en in een kwaliteitsbeheersingssysteem en –beleid. Beide vormen het raamwerk voor de dienstverlening van IA aan de directeurs van NWO en NWO-I, raad van bestuur NWO, stichtingsbestuur NWO-I, auditcommissie van de raad van toezicht en raad van toezicht NWO.

Auditrapportages worden afhankelijk van het onderwerp besproken in het directeurenoverleg, het bedrijfsvoeringsoverleg en het stichtingsbestuur NWO-I. Jaarlijks wordt een samenvatting over alle onderwerpen gepresenteerd aan de auditcommissie van de raad van toezicht.

5.7.3 Raad van toezicht

In 2025 waren belangrijke aandachtspunten voor de raad van toezicht:

- de NWO-evaluatie over de periode 2020-2024
- vacatures in de RvB en in de RvT, overleg met OCW
- de voorbereidingen voor de ontwikkeling van de nieuwe NWO-strategie (instellingsplan)

Vergaderingen

In 2025 vergaderde de raad van toezicht zes keer plenair in aanwezigheid van de leden van de raad van bestuur. Dit over zowel interne aangelegenheden als externe ontwikkelingen, zoals de politieke actualiteit. In september was de RvT te gast bij het tiende NWO-instituut, HFML-FELIX in Nijmegen.

RvT-adviezen

De RvT heeft, conform de wet, de RvB geadviseerd over het jaarverslag en de jaarrekening over 2024 en de begroting voor 2026. De raad heeft het advies van de auditcommissie over de interne audit jaarrapportage 2025 en jaarplan 2026 overgenomen. De raad heeft daarnaast een positief advies uitgebracht aan NWO-I met betrekking tot de aanpassing van de statuten en het huishoudelijk reglement.

Wisseling van leden

In 2025 heeft een aantal wisselingen plaatsgevonden in de RvB en de RvT. Met de benoeming van Anka Mulder op 1 mei als RvB-vicevoorzitter is afscheid genomen van interim-vicevoorzitter Hans Amman. Daarnaast heeft de RvT in overleg met het ministerie van OCW de werving en selectie voorbereid voor twee vacatures RvB-leden/domeinvoorzitters, te weten de domeinvoorzitter TTW en de domeinvoorzitter ENW.

De profielen zijn vastgesteld, er is een bureau werving en selectie gecontracteerd en de werving en eerste gespreksronde zijn gevoerd voor de domeinvoorzitter TTW door een benoemingsadviescommissie. De remuneratiecommissie en de RvT hebben tenslotte, na consultatie van de ondernemingsraad, de huidige RvB-voorzitter aan de minister voorgedragen voor een tweede bestuurstermijn.

De werving- en selectieprocedure voor de twee RvT-vacatures (Esmeijer en Lundqvist) heeft in 2025 geleid tot één nieuwe benoeming per 1 augustus, te weten Frida van den Maagdenberg (vacature Esmeijer). Amandus Lundqvist is per 31 december decharge verleend en wordt per 1 januari 2026 opgevolgd door Robert-Jan Smits.

De leden van de raad van toezicht van NWO op 31 december 2025:

- Drs. Dirk Jan van den Berg (voorzitter)
- Ing. Amandus Lundqvist (vicevoorzitter)
- Drs. Willem te Beest
- Prof. dr. Simone Buitendijk
- Prof. dr. Dymph van den Boom
- Drs. Frida van den Maagdenberg

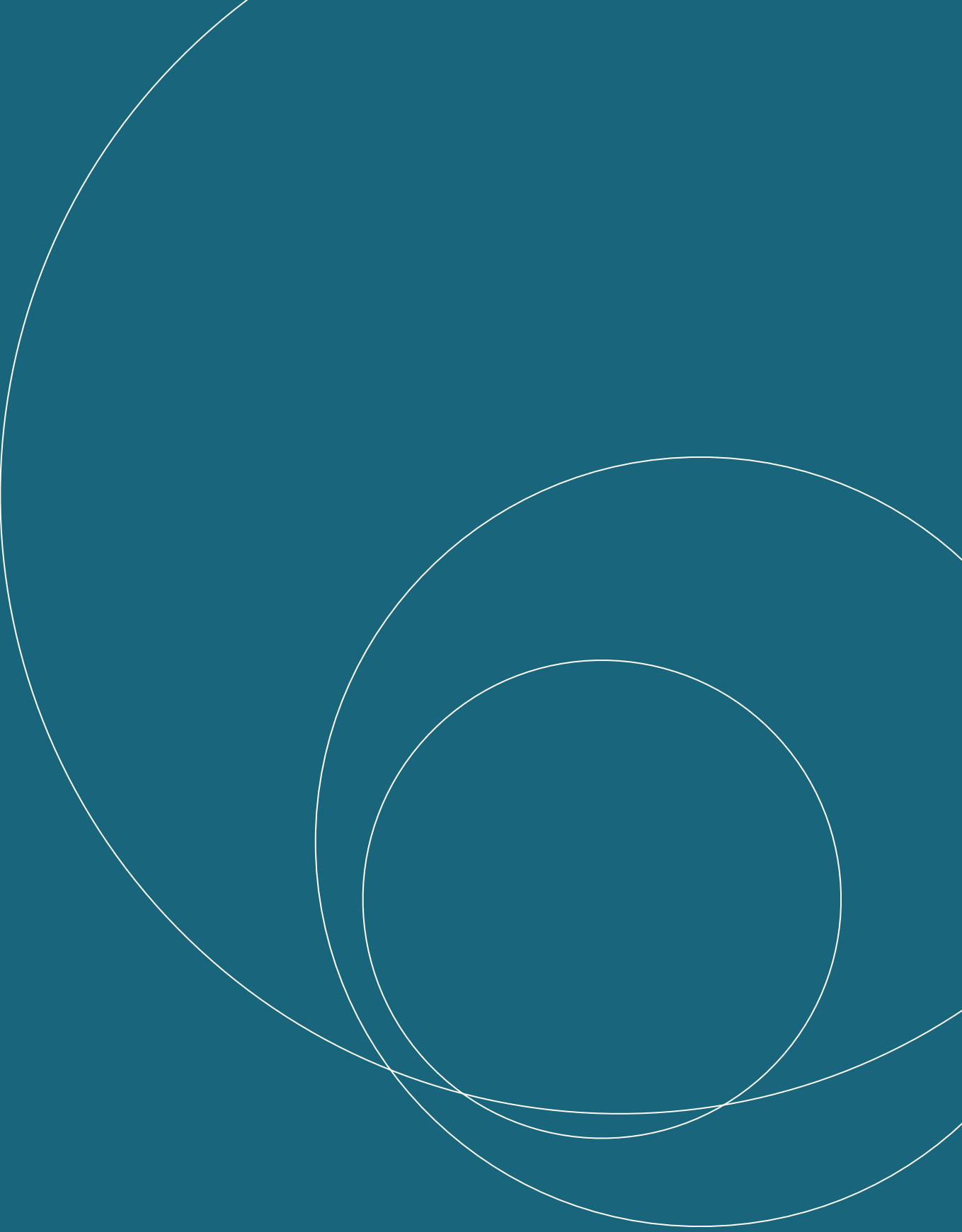
Lundqvist is benoemd op voordracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

Van den Berg, Lundqvist, Te Beest en Buitendijk zijn benoemd voor een tweede termijn van maximaal vijf jaar. Uit oogpunt van continuïteit voor de auditcommissie en de RvT treedt Lundqvist terug op 31-12-2025.

5.8 Organisatieontwikkeling

In 2018 zijn de instituten van NWO samen ondergebracht in één stichting. Sindsdien werken zij samen met het ondersteunende bureau aan een gezamenlijke opvatting over de identiteit en strategie van de organisatie, de positionering van de instituten in het Nederlandse kennisveld, en een werkwijze om gezamenlijk beleid te ontwikkelen. Sinds 2024 gebeurt dit in een nieuw besturingsmodel. Dit model was eerst tijdelijk, maar is in 2025 verankerd in nieuwe statuten die op 1 mei 2025 zijn gepubliceerd.

Vier instituten kregen in 2025 een nieuwe directeur. Zo trad Vanessa Evers aan als directeur bij het CWI in september en Marc Baldus in dezelfde maand bij HFML-FELIX. In november startte Marcelo Ackermann als directeur van ARCNL en op 1 januari 2026 begon Bruno Ehrler als directeur van AMOLF. Daarnaast is Marco de Baar voor een tweede termijn als directeur DIFFER herbenoemd. Het bestuur van NWO-I kreeg met Anka Mulder in mei 2025 een nieuwe vicevoorzitter.



Jaarrekening NWO-I 2025

1. Balans per 31 december 2025 na resultaatbestemming

Tabel 1: Balanstotaal (bedragen x € 1.000,-)

		31-12-2025	31-12-2024
Activa			
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	4.4.1	1.788	2.301
Materiële vaste activa	4.4.2	265.427	246.916
Financiële vaste activa	4.4.3	4.539	4.398
		271.754	253.615
Vlottende activa			
Vorderingen	4.4.4	54.683	61.388
Liquide middelen	4.4.5	80.171	60.908
		134.853	122.296
Totaal activa		406.608	375.911
Passiva			
Eigen vermogen	4.4.6	184.475	147.913
Voorzieningen	4.4.7	9.597	9.869
Langlopende schulden	4.4.8	60.159	64.509
Kortlopende schulden	4.4.9	152.376	153.620
Totaal passiva		406.608	375.911

2. Staat van baten en lasten na resultaatbestemming

Tabel 2: Begrote en gerealiseerde baten en lasten (bedragen x € 1.000,-)

		2025	Begroot 2025	2024
Baten				
Rijksbijdragen	4.5.1	196.434	178.229	169.183
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	4.5.2	-	466	62
Baten werk in opdracht van derden	4.5.3	102.948	102.918	108.672
Overige baten	4.5.4	7.160	6.678	7.030
Totaal baten		306.541	288.291	284.946
Lasten				
Personeelslasten	4.5.5	172.801	180.421	159.133
Afschrijvingen	4.5.6	13.154	12.628	12.244
Huisvestingslasten	4.5.7	14.429	17.750	16.931
Overige lasten	4.5.8	71.145	78.241	76.398
Totaal lasten		271.528	289.040	264.707
Saldo baten en lasten		35.013	-749	20.239
Financiële baten en lasten	4.6	1.536	950	2.946
Resultaat		36.549	201	23.186
Resultaat deelnemingen	4.7	13	80	2.029
Resultaat na belastingen		36.562	281	25.215
Aandeel derden in resultaat		-	-	-
Totaal nettoresultaat		36.562	281	25.215

3. Kasstroomoverzicht

Tabel 3: Kasstroomoverzicht (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	35.013	20.239
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	13.371	18.084
Mutaties voorzieningen	-272	119
Mutatie contante waardeberekening	95	-123
Verandering in werkkapitaal		
Mutatie Onderhanden Werk (-/-)	-	-
Vorderingen (-/-)	6.706	-8.600
Kortlopende schulden	-7.421	787
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	47.493	30.507
Ontvangen interest	1.481	3.066
Betaalde interest (-/-)	-40	3
	1.441	3.069
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	48.933	33.576

Tabel 3: Kasstroomoverzicht (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in MVA (-/-)	-29.285	-52.884
Desinvesterings in MVA	15	1
Investerings in IVA (-/-)	-257	-355
Desinvesterings in IVA	-	-
Investerings in deelnemingen en/of samenwerkingsverbanden (-/-)	-	-
Vooruitontvangen investeringssubsidies en -bijdragen	-	700
Mutaties leningen (-/-)	-	-
Overige investeringen in FVA (-/-)	-143	69
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-29.670	-52.469
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	-	-
Aflossing langlopende schulden (-/-)	-	-
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
Overige balansmutaties	-	-
Mutatie liquide middelen	19.263	-18.893
Stand begin boekjaar	60.908	79.801
Stand eind boekjaar	80.171	60.908
Mutatie liquide middelen	19.263	-18.893



4. Toelichting op de jaarrekening 2025

4.1 Algemeen

De Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I) is gevestigd te Utrecht. De organisatie is ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 41150068. Volgens de statuten heeft NWO-I als doel:

- a.** het bevorderen van excellente wetenschap en van de kwaliteit van wetenschappelijk onderzoek in algemene zin;
- b.** het doen uitvoeren van hoogstaand wetenschappelijk onderzoek op specifieke terreinen;
- c.** het initiëren en stimuleren van nieuwe ontwikkelingen in het wetenschappelijk onderzoek;
- d.** het overdragen van kennis van de resultaten van door haar geïnitieerd, uitgevoerd en gestimuleerd wetenschappelijk onderzoek ten behoeve van de maatschappij;
- e.** het beheren van instituten;
- f.** en verder al hetgeen dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

4.2 Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 660. In deze regeling is bepaald dat de bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving van toepassing zijn, met inachtneming van de daarin aangeduide uitzonderingen. De jaarrekening is opgemaakt op 11 juni 2026.

4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

4.3.1 Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de Balans opgenomen.

Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de Balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in Euro's, de functionele valuta van de organisatie. Alle financiële informatie is aangegeven in duizenden euro's, k€, tenzij anders is vermeld.

4.3.2 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Schattingswijzigingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

4.3.3 Verbonden partijen

Consolidatiekring

De volgende rechtspersonen behoren tot de consolidatiekring (RJ 217.301) van NWO-I:

- AstroTec Holding BV (100%) te Dwingeloo
- CWI Incubator BV (100%) te Amsterdam
- NIOZ Holding BV (100%) te Den Hoorn, hieronder valt ook NIOZ haven 100% eigendom van NIOZ holding
- Particle Physics Inside Products BV (P2IP) te Amsterdam (100%)
- Stichting Wiskunde en Informatica Conferenties te Amsterdam (>50%)

Op basis van artikel 407 lid 1 BW2 Titel 9 worden bovengenoemde organisaties niet geconsolideerd en wordt er derhalve gebruik gemaakt van de vrijstelling voor consolidatie op grond van het feit dat de invloed op de solvabiliteit en liquiditeit van NWO-I van te verwaarlozen betekenis is. De deelnemingen zijn verantwoord onder de financiële vaste activa in de jaarrekening.

Overige verbonden partijen

De overige verbonden partijen zijn partijen waarmee NWO-I duurzaam is verbonden en voldoen aan de definitie van een verbonden partij:

Tabel 4: Overige verbonden partijen

Partij	Aard van verbondenheid
NIOZ Haven BV	100% eigendom van NIOZ holding
Stichting Beheer Wetenschappelijk Centrum Watergraafsmeer	Bestuursdeelname
Swat.holding BV	25% eigendom van CWI Incubator

De Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I) is een onderzoeksorganisatie die valt onder de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepubliceerd op nwo-i.nl.

ARCNL

NWO-I is deelnemer in het samenwerkingsverband Advanced Research Center for Nanolithography (ARCNL). Omdat NWO-I één van de vier leden van de Governing Board van ARCNL benoemt, wordt ARCNL voor 25% van de waarde van ARCNL geconsolideerd in de jaarrekening van NWO-I (proportionele consolidatie). In de jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties naar rato van het aandeel in ARCNL geëlimineerd.

4.3.4 Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de valutakoers op transactiedatum.

4.3.5 Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (zoals derivaten) verstaan.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Verstrekke leningen en overige vorderingen

Verstrekke leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, vermeerderd met eventuele transactielasten en daarna tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten verwerkt zodra de verstrekke leningen en overige vorderingen aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan.

Overige financiële verplichtingen

Overige financiële verplichtingen worden bij hun eerste opname gewaardeerd op reële waarde en verminderd met transactielasten. Vervolgwaardering geschiedt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen met een looptijd korter dan één jaar worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. Een aantal toelichtingen in de financiële verantwoording vereist de bepaling van de reële waarde van financiële instrumenten. De reële waarde is in die gevallen bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig op beide posten simultaan af te wikkelen.

Prijrisico

NWO-I onderneemt weinig handelsactiviteiten, waardoor er weinig prijrisico wordt gelopen.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van debiteuren betreffen vorderingen op subsidieverstrekkers en vorderingen op overige debiteuren. Het kredietrisico inzake deze vorderingen is beperkt.

Renterisico en valutarisico

NWO-I loopt over haar schulden slechts een beperkt renterisico, aangezien de kasstromen grotendeels onafhankelijk zijn van de marktrente. De liquide middelen worden aangehouden bij de overheid. NWO-I loopt relatief weinig valutarisico, omdat nagenoeg alle transacties in euro's plaatsvinden. Om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen hanteert NWO-I het beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken.

Liquiditeitsrisico

NWO-I hanteert een treasury statuut voor de beheersing van liquiditeitsrisico's. Uitgangspunt van dit treasury statuut is dat de NWO-I-middelen niet belegd en beleend mogen worden. De liquide middelen worden aangehouden bij het ministerie van Financiën.

Contante waarde

De disconteringsvoet waartegen contant gemaakt moet worden, is het rendement op staatsleningen (RJ 252).

NWO-I is gehouden aan schatkistbankieren bij het ministerie van Financiën. Ofwel, voor NWO-I ontbreekt de liquide markt voor ondernemingsobligaties. Voor de disconteringsvoet hanteert NWO-I de rentestanden voor staatsleningen, zoals opgenomen op de website van het ministerie van Financiën, Agentschap van de Generale Thesaurie.

De looptijd van de personele voorzieningen bij NWO-I is, behoudens de voorziening Ambtsjubileum, korter dan 10 jaar. Alle voorzieningen worden tegen contante waarde gepresenteerd. Het effect van de contante waarde berekening is weergegeven in de verloopstaat van de voorzieningen en is verantwoord onder de financiële baten en lasten.

De looptijd van de Overige voorzieningen bij NWO-I is vastgesteld op 10 jaar, ook deze voorziening is berekend naar contante waarde en het effect hiervan is verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Zowel voor de Voorzieningen als voor de niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa, is door NWO-I een berekening gemaakt naar contante waarde.

4.3.6 Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de lasten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen, worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verantwoord.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kosten van ontwikkeling worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid. Ter hoogte van de balanswaarde wordt een andere wettelijke reserve aangehouden.

Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar volgens de lineaire methode. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld.

Afschrijvingspercentages:

- infrastructurele kosten van onderzoek en ontwikkeling: 15,38%-25%
- overige immateriële vaste activa: 25%

4.3.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa die voor subsidieprojecten en projecten met bedrijven zijn bestemd, worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen, indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen en indien van toepassing rekening houdend met een restwaarde.

Materiële vaste activa die niet voor eigen gebruik zijn bestemd worden niet afgeschreven en worden direct in het jaar van aanschaf ten laste gebracht van het betreffende project.

Ontvangen bijdragen van subsidieverstrekkers ten behoeve van de financiering van materiële vaste activa worden als vooruit ontvangen investeringssubsidies onder de langlopende respectievelijk kortlopende schulden verantwoord. De investeringssubsidies worden gerealiseerd naargelang de afschrijving van de betreffende materiële vaste activa. De vrijval van de investeringssubsidies wordt als mutatie investeringssubsidies in mindering gebracht op de afschrijvingslasten in de staat van baten en lasten.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode. Het percentage is gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het actief. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname van het actief. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Gebouwen: 2,5% - 25% per jaar
- Terreinen: geen afschrijving
- Inventaris en apparatuur:
 - Installaties en apparatuur: 5%-25% per jaar, afhankelijk van economische gebruiksduur
 - Kantoormeubilair: 10%-25% per jaar
 - Computerapparatuur: 20%-25% per jaar
- Overige materiële vaste activa:
 - Vaartuigen: 3%-10% per jaar
 - Transportmiddelen: 20% per jaar
 - Overige vaste materiële vaste activa: 10%-25% per jaar

Voor de gebouwen zijn de gehanteerde componenten onder andere onder te verdelen in casco, liften, vloeren, dakbedekking en overig. Voor de schepen zijn de gehanteerde componenten onder andere onder te verdelen in casco, motor en onderhoud. De afschrijvingstermijnen zijn bepaald aan de hand van het geraamde moment van vervangend onderhoud.

De kosten van groot onderhoud worden als onderdeel van de kostprijs van het actief opgenomen, zodra deze lasten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Alle overige onderhoudslasten, voor zover het 'klein' onderhoud betreft, worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

4.3.8 Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer NWO-I garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd, mits sprake is van een te verwachten uitstroom van middelen. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de organisatie ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen kostprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

NWO-I verstrekt in het kader van de valorisatie van onderzoeksresultaten rentedragende geldleningen aan startup bedrijven van voormalig medewerkers. Deze zogenaamde startersleningen worden tegen geamortiseerde kostprijs op de balans opgenomen. Per lening wordt een inschatting gemaakt van het risico dat de lening niet kan worden afgelost. In dat geval wordt een voorziening wegens oninbaarheid getroffen.

4.3.9 Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden.

4.3.10 Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

4.3.11 Vorderingen

Onderhanden projecten

Onderhanden projecten worden bepaald op basis van de 'percentage of completion' methode, ofwel de PoC-methode. Het saldo onderhanden projecten is gewaardeerd tegen de direct toegerekende lasten van arbeid en materiaal met een opslag voor indirecte lasten over de personele lasten en verminderd met de voorziening voor verwachte verliezen. Gedeclareerde termijnen / ontvangen voorschotten worden in mindering gebracht op het saldo onderhanden projecten.

De projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van het onderhanden project worden als netto omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestatie per balansdatum verwerkt, indien het resultaat van een onderhanden project op betrouwbare wijze kan worden ingeschat (percentage of completion-methode). Voor het bepalen van het percentage gereedheid wordt uitgegaan van de gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten.

Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, wordt een voorziening voor een verlieslatend contract gevormd en worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst en verliesrekening verwerkt.

Subsidieprojecten en projecten derden

NWO-I is betrokken bij veel en complexe subsidieprojecten en projecten derden. Projecten met een positief saldo (de gerealiseerde lasten zijn hoger dan de subsidieontvangsten) worden opgenomen onder de vorderingen. Projecten met een saldo vooruit ontvangen bedragen (de gerealiseerde lasten zijn lager dan de subsidieontvangsten) worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Overige kortlopende vorderingen

De kortlopende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

4.3.12 Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, tegoeden op bankrekeningen, wissels en cheques. De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze staan ter vrije beschikking, tenzij anders is vermeld. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

4.3.13 Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserve, de bestemmingsreserves, de bestemmingsfondsen en de andere wettelijke reserves gepresenteerd.

De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van NWO-I. Indien door het stichtingsbestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. Alle reserves van de instituten en het bureau betreffen bestemde reserves. Indien de beperktere bestedingsmogelijkheid door derden is aangebracht, dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds.

In de verloopstaat zijn alle bestemde fondsen apart opgenomen. De andere wettelijke reserve is gevormd op grond van RJ 240.229. Geactiveerde kosten van zelfontwikkelde software vallen onder de geactiveerde kosten van ontwikkeling waarvoor een andere wettelijke reserve moet worden gevormd.

4.3.14 Voorzieningen

Alle voorzieningen worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd. Toevoegingen aan de voorzieningen vinden plaats ten laste van de staat van baten en lasten. Uitgaven vinden rechtstreeks plaats ten laste van de voorziening. Per voorziening wordt aangegeven hoe deze is gewaardeerd, derhalve presentatie of tegen nominale waarde daar het verschil tussen contante en nominale waarde (het effect van de tijdswaarde) als immaterieel kan worden beschouwd of tegen contante waarde waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd. Voor de berekening van de disconteringsvoet hanteert NWO-I de rentestanden voor staatsleningen, zoals opgenomen op de site van het ministerie van Financiën, Agentschap van de Generale Thesaurie (ter indicatie per ultimo 2025: 1 jaar 1,98%, 5 jaar 2,55%, 10 jaar 3,00%).

Voorziening sociaal beleid, reorganisaties en overige rechtspositie

Dit betreft voornamelijk de lasten van het Sociaal Plan 2015-2017 voor de reorganisatie uit 2015 bij NIOZ. De voorziening is gevormd om toekomstige salarislasten van boventallige medewerkers te dekken. De berekening is gebaseerd op de maximale uitkeringsduur van de desbetreffende medewerker en de te verwachten transitievergoedingen c.q. overige lasten.

Jubileumvoorziening

Deze voorziening is gevormd voor verplichtingen uit hoofde van toekomstige uitkeringen bij ambtsjubilea van personeel in dienst van NWO-I.

Werkloosheidsbijdragen

NWO-I is eigenrisicodragers voor de Werkloosheidswet (WW) en heeft naast de reguliere WW met de vakbonden een Bovenwettelijke regeling (BWOI) afgesloten. Wanneer een medewerker van NWO-I werkloos wordt, dan komt de uitkering volledig ten laste van NWO-I.

De voorziening voor werkloosheidsuitkeringen is gebaseerd op de op 31 december 2025 bekend zijnde verplichting aan voormalige medewerkers. Dit betreffen te betalen uitkeringslasten gedurende de maximale looptijd van de uitkeringsperiode tegen nominale waarde. Deze voorziening wordt tegen contante waarde gepresenteerd. Het effect van de tijds waarde is in de mindering gebracht op de personeelskosten.

Langdurig zieken

NWO-I is verplicht om personeelsleden bij ziekte gedurende het eerste jaar 100% en gedurende het tweede jaar 70% c.q. 85% bij voldoende re-integratie van het salaris door te betalen. Op grond van RJ 271 is een voorziening opgenomen voor de toekomstige loonkosten van medewerkers die op 31 december van het verslagjaar ziek zijn en waarvan vrijwel zeker is dat zij niet meer of niet volledig terugkeren in het arbeidsproces.

De verplichting wordt berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige salarisbetalingen en transitievergoedingen. Het effect van de tijds waarde is in mindering gebracht op de personeelskosten.

Transitievergoeding Wet Werk en Zekerheid

Werknemers van NWO-I die na een tijdelijk dienstverband niet vrijwillig vertrekken, hebben, conform de Wet werk en zekerheid en de aanvullende Wet Arbeidsmarkt in Balans, recht op een transitievergoeding.

Als gevolg van gewijzigde wetgeving (Wet Arbeidsmarkt in Balans) moet vanaf 1-1-2020 voor alle tijdelijke medewerkers, ongeacht de periode van het dienstverband, een voorziening worden getroffen. Tot 1 januari 2020 gold een minimaal dienstverband van twee jaar.

Regeling Generatieplan

Werknemers van NWO-I met een dienstverband die vijf jaar of minder verwijderd zijn van de AOW-leeftijd kunnen deelnemen aan de Regeling Generatieplan. Op grond van deze regeling wordt deze werknemer buitengewoon verlof met gedeeltelijk behoud van bezoldiging verleend.

De regeling is voor het eerst in werking getreden met de Cao-Onderzoek-instellingen 2018-2019 en de regeling is verlengd in de huidige cao. De voorziening is gevormd ter dekking van de salariskosten van deze regeling. Deze voorziening voor toekomstige betalingen aan de huidige deelnemers van het Generatieplan Onderzoekinstellingen is gebaseerd op een berekening van de tot ultimo van het jaar door de personeelsleden opgebouwde rechten. Het gaat hier uitsluitend om de rechten van personeelsleden die per balansdatum ook daadwerkelijk gebruikmaken van de regeling. Deze voorziening wordt tegen contante waarde gepresenteerd. Het effect van de tijds waarde is in mindering gebracht op de personeelskosten.

Voorziening sanering radioactieve materialen PiMu

In de kelder van het PiMu-gebouw, dat zich bevindt op een kavel op het Amsterdam Science Park dat NWO-I tot eind 2026 in erfpacht heeft, bevinden zich materialen die radioactief zijn geworden door de versnelleractiviteiten in de jaren 80 van de vorige eeuw.

NWO-I heeft de verplichting vóór de beëindiging van de erfpacht zorg te dragen voor een juiste verwijdering van de radioactieve materialen. De kosten van het verwijderen van deze radioactieve materialen worden voor de helft gedragen door NWO-I en voor de andere helft door grondeigenaar NWO. Voor deze verwijderingskosten is in 2016 door NWO-I voor de volledige verplichting een voorziening gevormd, separaat is vervolgens een vordering op de grondeigenaar NWO verantwoord.

Deze voorziening wordt tegen contante waarde gepresenteerd. Het effect van de tijds waarde wordt gepresenteerd onder de financiële baten en lasten.

4.3.15 Schulden

Vooruit ontvangen investeringssubsidies (langlopend)

NWO-I heeft investeringssubsidies en investeringsbijdragen ontvangen voor de nieuwbouw en/of verbouwingen van een aantal gebouwen.

Voor deze subsidies en bijdragen vindt jaarlijks naar rato van de afschrijvingen vrijval ten gunste van de staat van baten en lasten plaats. De vrijval wordt in mindering gebracht op de post afschrijvingen. Het deel dat in het verslagjaar zal vrijvallen wordt onder de kortlopende schulden, vooruit ontvangen investeringssubsidies en -bijdragen (kortlopend) gepresenteerd.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar worden aangeduid als kortlopend. Schulden worden niet gesaldeerd met activa.

Overlopende passiva betreffen vooruit ontvangen bedragen (waaronder geoormerkte bijdragen) en nog te betalen bedragen inzake lasten die aan een verstreken periode zijn toegekend.

Voor aanvullende subsidies die voor meerdere jaren beschikbaar zijn gesteld, wordt het nog niet bestede deel op de balans als overlopende passiefpost aangehouden. Vrijval ten gunste van de staat van baten en lasten geschiedt dan jaarlijks naar rato van de besteding. Door deze boekingswijze geschiedt de toekenning van vooruit ontvangen bedragen aan opvolgende perioden stelselmatig en tijdevenredig.

4.3.16 Niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle, of nagenoeg alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Conform de voorschriften van RJ 252 worden ook de niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa gewaardeerd tegen contante waarde.

4.3.17 Resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Baten

Rijksbijdragen OCW via NWO

De rijksbijdragen OCW via NWO worden als baten in de staat van baten en lasten in het boekjaar verantwoord waarop de toekenning betrekking heeft.

Subsidieprojecten

Subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het boekjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, in het geval van een eigen bijdrage op een gesubsidieerd project wordt de eigen bijdrage over de looptijd verspreid (matching).

Onderhanden projecten

Voor de onderhanden projecten worden baten verantwoord op basis van de 'percentage of completion' methode, ofwel de PoC-methode. Bij deze methode worden baten verantwoord op basis van de voortgang. De voortgang wordt bepaald op basis van de werkelijk ingeschatte voortgang of de lasten. Het saldo onderhanden projecten is gewaardeerd tegen de direct toegerekende kosten van arbeid en materiaal met een opslag voor indirecte kosten van personele lasten. Gedeclareerde termijnen / ontvangen voorschotten worden in mindering gebracht op het saldo onderhanden projecten.

Winstneming van door derden gefinancierde projecten is bepaald volgens de PoC-methode.

Verwachte verliezen worden in de staat van baten en lasten verwerkt zodra deze bekend zijn. Een vooraf gedefinieerde eigen bijdrage op een project wordt niet beschouwd als verlies op een onderhanden project waardoor hiervoor geen aanvullende verliesvoorziening wordt getroffen.

Als het resultaat van een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden de opbrengsten alleen verwerkt in de staat van baten en lasten tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald ('percentage of completion with zero profit'-methode).

Baten in natura

Baten in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en verantwoord in de staat van baten en lasten.

Lasten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover ze verschuldigd zijn.

Personeelslasten

Salarissen en sociale lasten (inclusief pensioenafdrachten) worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

NWO-I is aangesloten bij Stichting Pensioenfonds ABP. ABP is een bedrijfstakpensioenfonds met een toegezegde pensioenregeling (multi-employer defined benefit-regeling). Gezien het feit dat de pensioenregeling een multi-employer regeling betreft is de pensioenregeling als een toegezegde bijdrageregeling (defined contribution-regeling) verantwoord. De dekkingsgraad per eind december 2025 is 123,5% (per eind 2024 111,7%).

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremie. Voor zover de verschuldigde premie op balansdatum nog niet is voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premie de verschuldigde premie overtreft, wordt een overlopende actief- post opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of verrekening met in de toekomst verschuldigde premie.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

NWO-I neemt een verplichting op als de organisatie zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden om een ontslag- of transitievergoeding te betalen. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie neemt NWO-I de kosten van een ontslag- of transitievergoeding op in een voorziening reorganisatiekosten.

Financiële baten en lasten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de staat van baten en lasten verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover ze verschuldigd zijn.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van NWO-I.

4.3.18 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen. De op korte termijn zeer liquide beleggingen zijn beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappijen en de verkoopprijs van de verkochte groepsmaatschappijen worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen worden op de aankoopprijs respectievelijk de verkoopprijs in aftrek gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

4.4 Toelichting balans

4.4.1 Immateriële vaste activa

Tabel 5: Immateriële vaste activa (bedragen x € 1.000,-)

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Overige immateriële vaste activa	Immateriële vaste bedrijfs- activa in uit- voering en vooruitbetaling op IMVA	Totaal
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafprijs 01-01-2025	4.538	-	-	4.538
Afschrijving cumulatief 01-01-2025	-2.238	-	-	-2.238
Boekwaarde 01-01-2025	2.300	-	-	2.300
Mutaties 2025				
Investerings	153	-	104	257
Desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-770	-	-	-770
Overige waardemutaties	-	-	-	-
Saldo	-617	-	104	-513
Stand per 31 december 2025				
Aanschafprijs 31-12-2025	4.691	-	104	4.795
Afschrijving cumulatief 31-12-2025	-3.008	-	-	-3.008
Boekwaarde 31-12-2025	1.683	-	104	1.787

De immateriële vaste activa betreffen de geactiveerde kosten van het financieel systeem in 2021 en het personeelsinformatiesysteem in 2024. De investeringen in 2025 betreffen in hoofdzaak investeringen in de ontwikkeling van een resource planningssysteem.

4.4.2 Materiële vaste activa

Tabel 6: Materiële vaste activa (bedragen x € 1.000,-)

	Gebouwen	Terreinen	Inventaris en apparatuur	Overige materiële vaste activa	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruit- betaling op MVA	Totaal
Stand per 1 januari 2025						
Aanschafprijs 01-01-2025	244.070	3.053	104.790	30.786	58.430	441.129
Afschrijving cumulatief 01-01-2025	-112.561	-	-71.683	-9.969	-	-194.213
Boekwaarde 01-01-2025	131.509	3.053	33.106	20.817	58.430	246.916
Mutaties 2025						
Investerings	4.057	-	5.329	13	26.063	35.462
Ingebruikname	2.210	-	416	-	-2.626	-
Afschrijvingen	-8.969	-	-7.228	-753	-	-16.950
Desinvesterings	-	-	-	-1.255	-	-1.255
Afschrijving desinvesterings	-	-	-	1.255	-	1.255
Saldo	-2.702	-	-1.483	-740	23.437	18.512
Stand per 31 december 2025						
Aanschafprijs 31-12-2025	250.337	3.053	110.534	29.544	81.867	475.335
Afschrijving cumulatief 31-12-2025	-121.530	-	-78.911	-9.467	-	-209.908
Boekwaarde 31-12-2025	128.807	3.053	31.623	20.077	81.867	265.427

De materiële vaste activa bedragen ultimo 2025 € 265,4 miljoen en zijn daarmee € 18,5 miljoen toegenomen.

De investeringen in materiële vaste activa bedragen in 2025 € 35,5 miljoen (2024: € 50,3 miljoen). Een substantieel deel hiervan betreft de vlootvernieuwing bij NIOZ. Medio 2024 is de Wim Wolff opgeleverd en in de vaart genomen. De bouw van de Anna Weber van Bosse is eind 2025 nagenoeg afgerond. In het eerste kwartaal 2026 is de Anna Weber van Bosse opgeleverd en op 12 maart gedoopt.

De overige investeringen hebben betrekking op investeringen in gebouwen waaronder voor conditie-gebaseerd onderhoud en jaarlijkse investeringen in inventaris, apparatuur en computers.

De Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op MVA bedraagt eind 2025 € 83,4 miljoen, waarvan € 77,0 miljoen inzake de vlootvernieuwing van NIOZ (2024: € 55,2 miljoen).

Terreinen

Eigendom

NWO-I is eigenaar van de volgende percelen:

- Landsdiep 4 en Zuider Haaks 5 en 7 in Den Hoorn (Texel, sectie P nummer 704)
Op dit perceel is het hoofdgebouw van NIOZ gevestigd.
- Koringaweg 7 in Yerseke (Reimerswaal, sectie Y nummer 869 (voorheen 407)
Op dit perceel is de nevenvestiging van NIOZ gevestigd.
- Oude Torenstraat 39 in Yerseke, (Yerseke, sectie G nummer 6808)
Op dit perceel is het gastenverblijf van NIOZ gevestigd.
- Veenschapsweg 10 in Schoonebeek (Schoonebeek, sectie C, nummer 5183
Op dit perceel bevindt zich LOFAR station RS208.

Erfpacht

NWO-I is erfpachter van de volgende percelen:

- Science Park 104 in Amsterdam (Watergraafsmeer, sectie B nummer 5192 (ontstaan uit 5057))
Op dit perceel is AMOLF gevestigd. De erfpacht eindigt op 30 november 2060.
- Science Park 105 en 107 in Amsterdam (Watergraafsmeer, sectie B nummers 5054 en 5055)
Op dit perceel zijn Nikhef en de UvA gevestigd (middels gebruiksrecht met NWO). De erfpacht eindigt op 30 november 2060.
- Science Park 108 in Amsterdam (Watergraafsmeer, sectie B nummer 5187 (ontstaan uit 5106))
Op dit perceel staat het laboratoriumgebouw PiMu dat per 01-06-2019 door Nikhef gebruikt wordt. De erfpacht eindigt op 31 december 2026.

- Science Park 123 in Amsterdam (Watergraafsmeer, sectie B nummer 4046)
Op dit perceel is CWI gevestigd. De erfpacht eindigt op 30 november 2060.
- Niels Bohrweg 4 te Leiden (Leiden, sectie X nummer 4620)
Op dit perceel is de nieuwbouw voor SRON gerealiseerd. De oplevering en inhuizing van SRON vonden plaats medio 2021. De erfpacht is eeuwigdurend.
- Oude Hoogeveensedijk 4 in Dwingeloo (Dwingeloo, sectie E nummers 1560 en 1602)
Op dit perceel is het hoofdgebouw van ASTRON gevestigd. De erfpacht eindigt op 31 januari 2042.
- Schattenberg 1 en 2 in Zwiggelte (Westerbork, sectie A nummers 2957 en 3131)
Op deze percelen staan in totaal 12 parabolische antennes van ASTRON, de Westerbork Synthese Radio Telescoop (WSRT), waarvan 2 verrijdbaar. Ook staat er een dienstgebouw en wat overige opstallen (o.a. een loods, woonhuis en garageboxen). De erfpacht eindigt voor beide percelen op 31 januari 2056.
- Halkenbroeken in Aa en Hunze (Rolde, sectie T nummer 1661)
Op nummer 1661, ca. 1,5 kilometer oostwaarts ten opzichte van de 12 antennes in Zwiggelte, staan nog twee verrijdbare radiotelescopen. De erfpacht eindigt op 31 januari 2056.
- De Zaale 20 in Eindhoven (Tongelre, sectie D nummer 1197 (gedeeltelijk)).
Op dit perceel is DIFFER gevestigd. De erfpacht eindigt op 11 september 2063.

De grond van NIOZ Haven wordt gepacht van gemeente Texel. Daarbij valt NIOZ Haven onder NIOZ Holding en is hiermee geen rechtstreeks onderdeel van stichting NWO-I.

Het perceel 'Watergraafsmeer, sectie B nummer 4045' op Science Park in Amsterdam was in erfpacht bij de Cooperatie SURF UA (hierna SURF) en betreft het WCW-bouwdeel Z (o.a. Congreszalen, Ketelhuis en stukje kantoren CWI en Nikhef). Eind 2022 heeft SURF afstand gedaan van de erfpacht en is het perceel eigendom geworden van grondeigenaar NWO. NWO heeft het perceel gesplitst in kavel 5293 en 5294. Vervolgens heeft NWO perceel 5294 in erfpacht uitgegeven aan Stichting NWO-I t.b.v. gebouw CWI en samen met 4046 de erfpacht verlengd naar 30 november 2060.

Op perceel 5294 rust erfdienstbaarheid ten behoeve van gebruik door Nikhef en Stichting Beheer WCW, waarbij de verlener van de erfdienstbaarheid NWO-I is geworden.

Rechten van opstal en gebruikersovereenkomsten

ASTRON heeft 34 opstalrechten afgesloten, onder andere voor de LOFAR-antennes, andere buitenstations, kabels en leidingen. Daarnaast heeft ASTRON 4 grondgebruikersovereenkomsten, voor aanleg, gebruik en onderhoud van infrageluidssensoren.

NWO-I (destijds FOM) heeft op 22 juli 2014 een gebruikersovereenkomst met NWO afgesloten op het Science Park, perceel B 5107 Watergraafsmere, ten behoeve van de units op Science Park 110. Nikhef heeft in 2021 drie opstalrechten afgesloten voor de realisatie en gebruik van boor- en inspectieputten inclusief bijbehorende elektra-/instrumentenkasten, meetsensoren, kabels en leidingen en bijbehorende werkterreinen.

Gebouwen

De gebouwen in eigendom van NWO-I betreffen de volgende locaties:

- Science Park 102 te Amsterdam AMOLF
- Science Park 104 te Amsterdam AMOLF
- Science Park 105 te Amsterdam Nikhef (hoofdgebouw)
- Science Park 108 te Amsterdam Nikhef (laboratoriumgebouw)
- Science Park 110 te Amsterdam Nikhef (tijdelijk kantoorgebouw; portakabins)
- Oude Hoogeveensedijk 4 te Dwingeloo ASTRON
- Oude Hoogeveensedijk 6 te Dwingeloo ASTRON
- Schattenberg 1 te Zwiggelte ASTRON
- Schattenberg 2 te Zwiggelte ASTRON
- Science Park 123-125 te Amsterdam CWI(125 betreft bouwdeel WCW)
- De Zaale 20 te Eindhoven DIFFER
- Landsdiep 4 te Den Hoorn NIOZ
- Zuider Haaks 17c te Den Hoorn NIOZ
- Zuider Haaks 18 te Den Hoorn NIOZ
- Zuider Haaks 20 te Den Hoorn NIOZ
- Korringaweg 7 te Yerseke NIOZ
- Oude Torenstraat 39 te Yerseke NIOZ
- Niels Bohrweg 4 te Leiden SRON

De UvA-vleugel Science Park 107 te Amsterdam Nikhef (in gebruik door UvA) aansluitend aan Nikhef is juridisch eigendom van NWO-I. NWO-I heeft de UvA gebruiksrecht verleend tot eind erfpacht/opstal van NWO-I met NWO. De UvA is economisch eigenaar en heeft het recht van onderverhuur.

De verzekerde waarde van alle roerende en onroerende zaken al dan niet in eigendom van c.q. in beheer of in gebruik bij NWO-I, alsmede op de roerende en onroerende zaken, waarvoor de zorg voor rekening van NWO-I komt bedraagt per 1 juli 2025 € 944,7 miljoen. Circa € 446,8 miljoen daarvan betreft gebouwen.

De WOZ-waarde van de onroerende zaken in eigendom van NWO-I bedraagt € 118 miljoen (diverse peildatums: 1 januari 2024, 1 januari 2023, 1 januari 2021 en 1 januari 2020).

4.4.3 Financiële vaste activa

Tabel 7: Financiële vaste activa (bedragen x € 1.000,-)

	Boekwaarde 01-01-2025	Investerings- en verstrekte leningen 2025	Des- investeringen en afgeloste leningen 2025	Overige mutaties +/- 2025	Resultaat deelnemingen +/- 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Financiële vaste activa						
Overige deelnemingen	3.811	-	-	-	13	3.824
Overige vorderingen langlopend	2.052	185	37	-	-	2.200
Voorziening voor oninbaarheid -/-	-1.466	-19	-	-	-	-1.485
Financiële vaste activa	4.398	166	37	-	13	4.539

Overige deelnemingen

Het betreft het 100% belang in:

Tabel 8: Overige deelnemingen (bedragen x € 1.000,-)

Astrotec Holding BV (ATH) gevestigd te Dwingeloo	596
CWI Incubator gevestigd te Amsterdam	2.736
NIOZ Holding gevestigd te Texel, (waarin NIOZ Haven BV voor 100%)	499
Particle Physics Inside Products BV (P2IP), gevestigd te Amsterdam	-8
Stichting Wiskunde en Informatica Conferenties te Amsterdam (100%)	-
Het totaal bedraagt	3.823

Overige vorderingen

NWO-I verstrekt in het kader van de valorisatie van onderzoeksresultaten geldleningen. Eind 2025 bedraagt dit € 2,2 miljoen. Hieronder vallen onder andere een 2-tal leningen verstrekt aan P2IP (totaal € 1 miljoen) met een looptijd tot 1 juli 2026.

Daarnaast is er sprake van een aantal andere leningen voor gezamenlijk € 0,6 miljoen. Aangezien deze leningen een risicodragend karakter hebben, is hiervoor een voorziening getroffen van nagenoeg dezelfde omvang.

Verder bedraagt het permanent voorschot aan WCW € 0,6 miljoen.

Verbonden partijen

Tabel 9: Model E Verbonden partijen

Obv criteria Richtlijn Verbonden partijen

Naam	Juridische vorm	Deelname	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen	Resultaat jaar	Totale baten	Jaar
Beleidsbepalend / invloed van betekenis	2025	-	-	-	31-12-2025	2025	2025	-
		%			k€	k€	k€	
AstroTec Holding BV	BV	100%	Dwingeloo	4	596	48	594	2024
Wiskunde en Informatica Conferenties	Stichting	>50%	Amsterdam	4	59	-11	270	2025
CWI Incubator	BV	100%	Amsterdam	4	2736	15	-	2025
Particle Physics Inside Products (P2IP)	BV	100%	Amsterdam	4	-8	-20	-	2023
NIOZ Holding	BV	100%	Den Hoorn	4	499	1	-	2024
NIOZ Haven	BV	100%	Den Hoorn	4	249	26	377	2025
Stichting Beheer Wetenschappelijk Centrum Watergraafsmeer (WCW)	Stichting	20%-50%	Amsterdam	4	2499	70	6.042	2024
SWAT.holding	BV	25%	Amsterdam	4	1198	-143	-	2025
					7.829	-15	7.284	

*Er is geen "403 verklaring" (hoofdelijke aansprakelijkheid) opgesteld door NWO-I

Legenda Code tabel: 1. Contractonderwijs, 2. Contractonderzoek, 3. Onroerende zaken, 4. Overige

Vermeld worden verbonden partijen waarvan NWO-I:

- de enig aandeelhouder is (100% aandeelhouderschap);
- de meerderheidsaandeelhouder is (20-50% aandeelhouderschap/stemrechten);
- aandeelhouder van invloed is (vermoeden invloed van betekenis);
- of bestuurlijke invloed / key rol in management heeft.

4.4.4 Vorderingen

Vorderingen op korte termijn

Tabel 10: Vorderingen op korte termijn (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren algemeen	5.687	8.247
Vorderingen op NWO	10.474	9.050
Vorderingen op andere deelnemingen	2.692	3.098
Vorderingen op personeel	100	85
Waardering Onderhanden Projecten NWO	-	82
Waardering Onderhanden Projecten	1.652	1.134
Overige vorderingen	22.171	29.045
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.048	4.296
Vooruitbetaalde kosten	5.569	7.058
Overige overlopende activa	-	-
Af: Voorziening oninbaarheid -/-	-712	-708
Vorderingen	54.682	61.388

De omvang van de Vorderingen bedraagt € 54,7 miljoen en is € 6,7 miljoen afgenomen ten opzichte van 2024 (€ 61,4 miljoen). De grootste mutatie betreft een daling van de overige vorderingen (met € 6,8 miljoen) door een daling van de vordering op LOFAR-ERIC (€ 11,1 miljoen eind 2024, waarvan in 2025 € 7,8 miljoen is ontvangen). Zie hieronder voor een gedetailleerde toelichting.

Debiteuren

In onderstaande tabel is de uitsplitsing van debiteuren opgenomen:

Tabel 11: Debiteuren (bedragen x € 1.000,-)

	NWO 31-12-2025	Groepsmij 31-12-2025	Derden 31-12-2025
Uitsplitsing			
Debiteuren algemeen	253	450	4.983

Waardering Onderhanden Projecten

Tabel 12: Waardering Onderhanden Projecten (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Gerealiseerde declarabele kosten NWO	-	214
Te verwachten verliezen -/-	-	-
Gedeclareerde termijnen -/-	-	-132
Waardering Onderhanden projecten NWO	-	82
Gerealiseerde declarabele kosten derden	5.643	4.533
Te verwachten verliezen -/-	-	-
Gedeclareerde termijnen -/-	-3.990	-3.399
Waardering Onderhanden Projecten derden	-	-
Waardering Onderhanden Projecten (derden)	1.652	1.134
Waardering Onderhanden Projecten	1.652	1.216

Het saldo van de waardering onderhanden projecten met een debetstand betreft die onderzoeksprojecten waarvan de onderzoekskosten ultimo jaar hoger zijn dan de gedeclareerde termijnen daarvan. Per saldo resteert er dan nog een saldo te vorderen op de betreffende financiers.

Overige vorderingen

Tabel 13: Overige vorderingen (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen derden	5.623	13.718
Overige vorderingen verbonden partijen	-	-
Nog te vorderen projecten overig	16.549	15.328
Interne rek.crt verhouding	-	-
Overige vorderingen	22.171	29.045

De Overige vorderingen bedragen € 22,2 miljoen en zijn € 6,8 miljoen afgenomen ten opzichte van eind 2024. De daling van de Overige vorderingen wordt veroorzaakt door Overige vorderingen derden, welke wordt veroorzaakt door een gedeeltelijke afwikkeling (70%) van de vordering op LOFAR-ERIC en de partners inzake de hardware en software ten behoeve van het LOFAR project.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Tabel 14: Belastingen en premies sociale verzekeringen (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Omzetbelasting	5.331	4.263
Overige belastingen	1.717	33
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.048	4.296

De Belastingen en premies sociale verzekeringen bedragen € 7,0 miljoen en zijn € 2,8 miljoen hoger dan ultimo 2024. In de post Overige belastingen is de teruggaaf energiebelasting opgenomen.

Voorziening wegens oninbaarheid

Tabel 15: Voorziening wegens oninbaarheid (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1-1	-708	-841
Onttrekking (+/+)	-	183
Dotatie (-/-)	-4	-50
Af: voorziening wegens oninbaarheid	-712	-708

De voorziening wegens oninbaarheid bedraagt € 0,7 miljoen. De voorziening betreft dubieuze debiteuren.

4.4.5 Liquide middelen

Tabel 16: Liquide middelen (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Kasmiddelen	19	20
Tegoeden op bankrekeningen	396	373
Rekening courant tegoed Schatkistbankieren	79.756	60.516
Liquide middelen	80.171	60.908

De liquide middelen zijn in 2025 toegenomen met € 19,3 miljoen van € 60,9 miljoen naar € 80,2 miljoen. De toename van de liquide middelen is in het kasstroomoverzicht nader gespecificeerd. Een belangrijke oorzaak van de toename is dat in 2025 baten zijn ontvangen, waarvan de uitgaven pas in 2026 en later plaats vinden.

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en banktegoeden en staan, met uitzondering van € 0,4 miljoen, ter vrije beschikking aan de instelling.

- € 0,3 miljoen heeft betrekking op de bankgarantie voor de huur van een pand op het Science park te Amsterdam
- € 0,1 miljoen op een bankgarantie welke is afgegeven aan de Belastingdienst/Douane Groningen

De intradaglimiet bij de ABN-AMRO Bank bedraagt € 12,5 miljoen.

4.4.6 Eigen vermogen

Tabel 17: Eigen vermogen voorgaand jaar (bedragen x € 1.000,-)

	Stand per 01-01-2024	Resultaat +/- 2024	Overige mutaties +/- 2024	Stand per 31-12-2024
Algemene reserve	9.890	6.017	-	15.907
Bestemmingsreserve (publiek)	109.173	20.532	-	129.706
Bestemmingsfonds (publiek)	1.041	-1.041	-	-
Andere wetelijke reserves	2.594	-294	-	2.301
Eigen vermogen	122.698	25.214	-	147.914

Tabel 18: Eigen vermogen huidig jaar (bedragen x € 1.000,-)

	Stand per 01-01-2025	Resultaat +/- 2025	Overige mutaties +/- 2025	Stand per 31-12-2025
Algemene reserve	15.907	2.228	-	18.135
Bestemmingsreserve (publiek)	129.706	34.846	-	164.552
Bestemmingsfonds (publiek)	-	-	-	-
Andere wetelijke reserves	2.301	-513	-	1.788
Eigen vermogen	147.914	36.561	-	184.475

De mutaties in het Eigen Vermogen betreffen de mutaties op grond van de bestemming van het nettoresultaat 2025. Het Eigen Vermogen neemt toe van € 147,9 miljoen ultimo 2024 tot € 184,5 miljoen ultimo 2025.

De algemene reserves nemen toe met € 2,2 miljoen tot € 18,1 miljoen, dit betreft voornamelijk de toevoeging van rentebaten van € 1,5 miljoen.

De bestemmingsreserve neemt in 2025 toe met € 35,8 miljoen tot € 165,5 miljoen.
De bestemde reserve is onder andere bestemd voor:

- specifieke financiële risico's
- afschrijvingslasten van gebouwen, gebouw-gebonden en infrastructurele investeringen
- de mismatch in de tijd tussen exploitatiesubsidies voor nieuwbouw en renovatie en de bijbehorende lasten
- verplichtingen inzake onderzoeksprojecten
- weerstandsvermogen.

De Andere wettelijke reserves zijn gevormd voor activering van de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, betreffende de investering in het Nieuw Financieel Systeem, het nieuw personeelsinformatiesysteem en het resource planningssysteem. Deze neemt af in 2025 met de afschrijving op deze systemen (€ 0,5 miljoen).

4.4.7 Voorzieningen

Tabel 19: Voorzieningen (bedragen x € 1.000,-)

	Stand per 01-01- 2025	Dotaties 2025	Ottrek- kingen 2025	Vrijval 2025	Rente- mutatie (bij contante waarde) 2025	Stand 31-12- 2025	Kort- lopend deel < 1 jaar	Lang- lopend deel > 1 jaar
Voorziening sociaal beleid, reorganisaties en overige rechtspositie	514	126	-93	-66	17	499	-	499
Jubileumvoorziening	1.031	346	-134	-26	-82	1.135	58	1.077
Werkloosheidsbijdragen	1.425	750	-525	-277	35	1.409	1.074	335
Langdurig zieken	1.171	327	-591	-506	20	421	229	192
Transitievergoeding	1.861	1.085	-611	-290	-46	1.999	1.240	759
Generatieplan	766	764	-272	-68	-39	1.151	453	698
Overige voorzieningen	3.101	-	-	-	-117	2.984	-	2.984
Totaal voorzieningen	9.869	3.398	-2.226	-1.231	-212	9.597	3054	6.543

De voorzieningen dalen met € 0,3 miljoen tot € 9,6 miljoen.

Voorziening sociaal beleid, reorganisaties en overige rechtspositie

De Voorziening sociaal beleid, reorganisaties en overige rechtspositie bedraagt € 0,5 miljoen (2024: € 0,5 miljoen). Het betreft voornamelijk de reorganisatieregeling welke is gevormd om toekomstige salarislasten van boventallige medewerkers te dekken.

Jubileumvoorziening

De Jubileumvoorziening bedraagt € 1,1 miljoen (2024: € 1 miljoen) en betreft de toekomstige verplichtingen aan personeelsleden met betrekking tot gratificaties op basis van de vigerende cao.

Werkloosheidsbijdragen

Werkloosheidsbijdragen bedraagt € 1,4 miljoen (2024: € 1,4 miljoen) en betreft de toekomstige verplichtingen inzake werkloosheidsuitkeringen als eigen risicodragers.

Langdurig zieken

NWO-I is verplicht om personeelsleden bij ziekte gedurende het eerste jaar 100% en gedurende het tweede jaar 70% c.q. 85% bij voldoende re-integratie van het salaris door te betalen. Op grond van RJ 271 is een voorziening opgenomen voor de toekomstige loonkosten van medewerkers die per verslagdatum ziek zijn en waarvan vrijwel zeker is dat zij niet meer of niet volledig terugkeren in het arbeidsproces.

De verplichting wordt berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige salarisbetalingen en transitievergoedingen.

Deze voorziening bedraagt ultimo 2025 € 0,4 miljoen (2024: € 1,2 miljoen).

Transitievergoeding wet Werk en Zekerheid

Werknemers van NWO-I die, na een tijdelijk dienstverband niet vrijwillig vertrekken hebben, conform de Wet werk en zekerheid en de aanvullende Wet Arbeidsmarkt in Balans, recht op een transitievergoeding.

Als gevolg van gewijzigde wetgeving (Wet Arbeidsmarkt in balans) moet vanaf 1-1-2020 voor alle tijdelijke medewerkers, ongeacht de periode van het dienstverband, een voorziening worden getroffen. De voorziening bedraagt ultimo 2025 € 2,0 miljoen (2024: € 1,9 miljoen).

Generatieplan

Deze voorziening voor toekomstige betalingen aan de huidige deelnemers van het Generatieplan Onderzoekinstellingen is gebaseerd op een berekening van de tot ultimo van het jaar door de personeelsleden opgebouwde rechten. Het gaat hier uitsluitend om de rechten van personeelsleden die per balansdatum ook daadwerkelijk gebruikmaken van de regeling. De regeling is voor het eerst in werking getreden met de CAO-Onderzoeksinstituten 2018-2019. Het saldo ultimo 2025 bedraagt € 1,2 miljoen (2024: € 0,8 miljoen).

Voorziening sanering radioactieve materialen PiMu

De voorziening bedraagt ultimo verslagjaar € 3,0 miljoen (2024: € 3,1 miljoen).

In de kelder van het PiMu-gebouw, dat zich bevindt op een kavel op het Amsterdam Science Park dat NWO-I van rechtswege tot eind 2026 in erfpacht heeft, bevindt zich radioactiviteit die is ontstaan in de jaren 80 van de vorige eeuw. NWO-I heeft de verplichting vóór de beëindiging van de erfpacht zorg te dragen voor een juiste verwijdering van de radioactiviteit. De kosten van de verwijdering worden voor de helft gedragen door NWO-I en voor de andere helft door grondeigenaar NWO. Conform RJ-252 is de NWO-bijdrage in mindering gebracht op de lasten. Onder de Vorderingen op korte termijn is de NWO-bijdrage als vordering op NWO opgenomen (€ 2,6 miljoen).

4.4.8 Langlopende schulden

Tabel 20: Langlopende schulden (bedragen x € 1.000,-)

	Stand per 01-01-2025	Aangegane leningen	Aflossingen	Stand per 31-12-2025	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar
Langlopende leningen overig	-	-	-	-	-	-
Vooruitontvangen investeringssubsidies en -bijdragen	64.509	-	-4.350	60.159	60.159	44.353
Langlopende schulden NWO-consolidatie	-	-	-	-	-	-
Langlopende schulden	64.509	-	-4.350	60.159	60.159	44.353

Het saldo langlopende schulden betreft de van NWO Vooruit ontvangen investeringssubsidie zijnde voorfinanciering van nieuwbouw- en renovatieprojecten, en een investeringsbijdrage van de UvA voor de renovatie van het gebouw van Nikhef. De aflossing heeft betrekking op de verschuiving van lang- naar kortlopende schulden. Daarnaast is er sprake van een voorwaardelijk recht verstrekt door NWO voor de Huisvesting Nieuwbouw Leiden, ultimo verslagjaar bedraagt dit recht nog € 32 miljoen.

4.4.9 Kortlopende schulden

Tabel 21: Kortlopende schulden (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan NWO	36.739	40.281
Vooruitgefactureerde termijnen Projecten	234	298
Crediteuren	11.687	3.918
Belastingen en premies soc. verzekeringen	11.384	12.071
Pensioenen	2.118	1.935
Overige	14.866	22.577
Vooruitontv. Inv.subsidies en -bijdragen (kortlopend)	4.353	4.454
Vooruitontvangen bedragen	21.989	3.894
Vakantiegeld en -dagen	16.510	14.668
Overige overlopende passiva	32.496	49.523
Kortlopende schulden	152.376	153.620

Het totaal van de kortlopende schulden bedraagt € 152,4 miljoen en is afgenomen met € 1,3 miljoen. De belangrijkste posten worden hieronder nader toegelicht.

Vooruit gefactureerde termijnen projecten

Tabel 22: Vooruit gefactureerde termijnen projecten (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Gerealiseerde declarabele kosten derden	-1.689	-735
Te verwachten verliezen -/-	101	51
Gedeclareerde termijnen -/-	1.822	982
Waardering vooruitgefactureerd derden	234	298

De post Vooruit gefactureerde termijnen Projecten betreft die onderzoeksprojecten waarvan de gedeclareerde termijnen ultimo verslagjaar jaar hoger zijn dan de gerealiseerde onderzoekskosten.

Crediteuren

De crediteuren zijn gestegen in 2025 omdat ultimo 2025 enkele investeringsfacturen met betrekking tot de vlootvernieuwing (€ 6,9 miljoen) onder de crediteuren zijn opgenomen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Tabel 23: Belastingen en premies sociale verzekeringen (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	31-12-2024
Loonheffing	8.976	8.007
Omzetbelasting	2.408	4.064
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.384	12.071

De schulden loonheffing en omzetbelasting betreffen voornamelijk de aangiftes over december 2025.

Overige

De post Overige betreft voornamelijk nog te betalen kosten en is gedaald met € 7,7 miljoen naar € 14,9 miljoen. Dit zijn diverse kleinere posten die hoofdzakelijk betrekking hebben op projecten zoals Einstein Telescope.

Vooruit ontvangen Investeringsubsidies (kortlopend)

Deze post kent een afname ten opzichte van 2024 met € 0,1 miljoen. Deze subsidies worden jaarlijks gemuteerd voor de dekking op de afschrijvingskosten.

Vooruit ontvangen bedragen

De vooruit ontvangen bedragen stijgen met € 18 miljoen, voornamelijk vanwege ontvangsten voor de Einstein Telescope die onder de post voor derden beheerde gelden zijn opgenomen.

Overige overlopende passiva

De Overige overlopende passiva zijn € 17,0 miljoen afgenomen. Deze post betreft projecten, waarvan er meer subsidie is ontvangen dan dat er kosten zijn gemaakt. Deze post fluctueert jaarlijks al naar gelang de gehonoreerde projecten, de termijnontvangsten en de gemaakte lasten in een boekjaar. Een project springt eruit, te weten Groeifonds Einstein Telescope welke eind 2024 een saldo kende van € 11,2 miljoen en eind 2025 volledig is uitgenut.

4.4.10 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Tabel 24: Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (bedragen x € 1.000,-)

	Korter dan 1 jaar	2 t/m 5 jaar	Vanaf 5 jaar	Totaal
Niet in de balans opgenomen verplichtingen				
1. Voorwaardelijke verplichtingen en niet verwerkte verplichtingen				
a) Door derden ingediende claims	-	-	-	-
b) Afgegeven garanties en borgtochten e.d	1.368	1.337	234	2.939
c) Verplichtingen uit hoofde van bestellingen van materiele vaste activa	7.960	633	-	8.593
d) Andere niet in de balans opgenomen verplichtingen	2.309	752	-	3.061
TOTAAL voorwaardelijke verplichtingen en niet verwerkte verplichtingen	11.638	2.721	234	14.593
2. Meerjarige financiële verplichtingen				
a) Gebruiksrechten en andere rechten (erfpacht, opstal, huur, pacht en leasing)	515	1.124	3.138	4.777
b) Verplichtingen uit hoofde van samenwerkingsverbanden en mogelijke risico's op financiële tegenvallers voortvloeiend uit deze verplichtingen.	-	-	-	-
TOTAAL Meerjarige financiële verplichtingen	515	1.124	3.138	4.777
TOTAAL Niet in de balans opgenomen verplichtingen	12.152	3.846	3.372	19.370
Niet in de balans opgenomen rechten				
1. Voorwaardelijke rechten en niet verwerkte rechten				
a) Bij derden ingediende claims	-	-	-	-
b) Overige	7.402	11.061	25.525	43.989
TOTAAL Niet in de balans opgenomen rechten	7.402	11.061	25.525	43.989

De bedragen in het overzicht niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en de toelichting daarop zijn tegen contante waarde opgenomen exclusief btw. In het algemeen is de btw voor NWO-I kostenverhogend.

Een belangrijk deel van de verplichtingen bestaat uit de aanschaf van de nieuwe vloot van NIOZ (€ 6,9 miljoen). Opgemerkt dient te worden dat deze verplichting in 2025 wel fors is afgenomen (€ 17,2 miljoen), omdat de bouw van het laatste schip (Anna Weber-van Bosse) grotendeels was afgerond.

De niet in de balans opgenomen rechten betreffen voornamelijk de jaarlijkse rechten van Nikhef voor de financiering van de afschrijvingskosten van de renovatie (€ 16,9 miljoen, looptijd t/m 2038) en de rechten van SRON ten behoeve van de financiering van de afschrijvingskosten voor de nieuwbouw (32 miljoen, looptijd t/m 2048).

Conform RJ 252 dienen de bedragen opgenomen in het overzicht niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen tegen contante waarde opgenomen te worden, indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is.

Rekening houdend met de thans geldende rentetarieven is uit berekening gebleken dat het effect hiervan voor de Niet in de balans opgenomen verplichtingen € 1,7 miljoen lager is en voor de Niet in de balans opgenomen rechten € 13,9 miljoen lager.

Naast de niet opgenomen rechten en verplichtingen heeft NWO-I op 20 december 2022 een leningovereenkomst met NWO afgesloten. De hoofdsom bedraagt € 120 miljoen, welke als doel heeft de vlootvervanging van NIOZ, de Nieuwbouw SRON, de Renovatie van het ketelhuis WCW (CWI/Nikhef) en de renovatie van Nikhef (deels) te financieren. De lening zal op aanvraag in tranches worden uitgekeerd of basis van de financieringsbehoefte. De financieringsbehoefte zal bij opvragen worden onderbouwd met verificatoire bescheiden, zoals een investeringsvoortgangsrapportage en een actuele liquiditeitsprognose. Looptijd van de lening bedraagt 30 jaar, het rentetarief bedraagt voor de gehele looptijd van de lening 2,21% en is gebaseerd op de gepubliceerde rentestand voor 30 jaar schatkistbankieren. Per 31 december 2025 is nog geen tranche opgevraagd.

4.5 Toelichting staat van baten en lasten

4.5.1 Rijksbijdragen

Tabel 25: Rijksbijdragen (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Rijksbijdragen OCW via NWO	192.675	177.164	165.669
Overige subsidies OCW via NWO	3.759	1.065	3.514
Rijksbijdragen	196.434	178.229	169.183

De totale Rijksbijdragen bedragen in 2025 € 196,4 miljoen en zijn per saldo € 27,3 miljoen hoger dan 2024. Toename van deze baten wordt enerzijds veroorzaakt door een stijging in de basisfinanciering van € 20,4 miljoen, hogere toekenning voor het Strategisch Vernieuwingsfonds (€ 18,5 miljoen), een toename in het Ontwikkelfonds (€ 2,5 miljoen), een bijdrage in de lidmaatschappen (€ 2,2 miljoen) en overige mutaties (€ 0,6 miljoen).

Anderzijds is er een daling omdat in 2024 extra middelen zijn toegekend voor Strategische prioriteiten (€ 10 miljoen), voor de Einstein Telescoop (€ 4,8 miljoen) en voor HFML-FELIX overbruggingskrediet (€ 2 miljoen).

Het verschil tussen de realisatie 2025 en de begroting wordt grotendeels verklaard door een extra bijdrage voor het Strategisch Vernieuwingsfonds (€ 6 miljoen), de laatste tranche voor het Ontwikkelfonds (€ 5 miljoen), loon- en prijscompensatie 2025 (€ 3,7 miljoen) en de bijdrage voor de lidmaatschappen (€ 2,2 miljoen).

4.5.2 Overheidsbijdragen / subsidies overige overheden

Tabel 26: Overheidsbijdragen / subsidies overige overheden (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Provinciale bijdragen en subsidies	-	-	62
Overige Gemeentelijke- en GR bijdragen en -subsidies	-	60	-
Overige overheden	-	406	-
Overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	-	466	62

De overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden in 2024 betreft de provinciale bijdrage van de provincie Noord-Brabant en van de gemeente en de regio Eindhoven voor DIFFER. In 2025 zijn er geen overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden ontvangen. In de begroting zat hierop de post van Horizon Europe op begroot. De rubricering hiervan is aangepast ten opzichte van begroting. In 2025 zijn deze baten verantwoord onder baten werk in opdracht van derden (€ 2,3 miljoen).

4.5.3 Baten werk in opdracht van derden

Tabel 27: Baten werk in opdracht van derden (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Contractonderzoek	102.616	88.176	106.555
Overige baten in opdracht van derden	332	14.741	2.117
Baten werk in opdracht van derden	102.948	102.918	108.672

Uitsplitsing baten contractonderzoek

Internationale organisaties	24.630	16.501	24.262
Nationale overheden	29.723	19.187	26.861
NWO	29.256	37.329	28.171
KNAW	-3	-	336
Overige non-profit organisaties	14.138	10.756	21.255
Bedrijven	4.872	4.404	5.670
Contractonderzoek	102.616	88.176	106.555

De totale baten werk in opdracht van derden bedraagt € 103 miljoen en is € 5,7 miljoen minder dan 2024.

De baten Contractonderzoek (€ 102,6 miljoen) zijn met € 3,9 miljoen afgenomen ten opzichte van 2024.

De afname in de baten Overige Non-profit organisaties is deels toe te schrijven aan een vergoeding voor het inzetten van de Pelagia voor buitenlands onderzoek eind 2024. Ten opzichte van de begroting laat de post Internationale organisaties een stijging zien van € 8,1 miljoen, de post Nationale overheden een stijging van € 10,5 miljoen en de post NWO een daling van € 7,1 miljoen.

Voor de instituten fluctueren de baten in deze posten jaarlijks afhankelijk van de nieuw toegekende projecten en al naar gelang de gemaakte lasten in een boekjaar.

4.5.4 Overige baten

Tabel 28: Overige baten (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Opbrengst verhuur	5.542	6.010	5.475
Detachering personeel	434	47	283
Schenken	-	-	-
Sponsoring	6	-	8
Overige	1.179	621	1.263
Overige baten	7.160	6.678	7.030

Het karakter van deze baten is met uitzondering van de opbrengst verhuur incidenteel.

Opbrengst verhuur

Nikhef heeft met ruim 160 partijen overeenkomsten voor onbepaalde tijd voor het gebruik van de faciliteiten in het Nikhef datacenter. Het betreft de baten in het kader van de internet exchange housing en de verhuur van niet voor onderzoek gebruikte gebouwen.

4.5.5 Personeelslasten

Tabel 29: Personeelslasten (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	153.137	164.326	139.224
Overige personele lasten	20.118	16.115	20.531
Ontvangen vergoedingen -/-	-454	-20	-622
Personeelslasten	172.801	180.421	159.133

Uitsplitsing

Lonen en salarissen

Lonen en salarissen	120.654	132.744	109.374
Sociale lasten	15.842	14.089	14.365
Pensioenpremies	16.641	17.493	15.485
Lonen en salarissen	153.137	164.326	139.224

De personeelslasten bedragen € 172,8 miljoen en zijn ten opzichte van 2024 met € 13,7 miljoen toegenomen.

- De directe personeelslasten (lonen, salarissen en pensioenlasten) zijn met € 13,9 miljoen toegenomen. Deze stijging wordt veroorzaakt door de salarisverhoging vanwege de nieuwe cao, anderzijds is het aantal fte in 2025 toegenomen met 67 ten opzichte van 2024 (mede vanwege de nieuw gestarte projecten).
- Ten opzichte van de begroting zijn met name de lonen en salarissen lager. Dit komt voor een belangrijk gedeelte doordat de transitie van HFML-FELIX naar NWO-I langer duurt dan in de begroting aangenomen, waardoor de personeelskosten lager zijn (€ 4,7 miljoen).

Het gemiddeld aantal fte's gedurende het verslagjaar bedraagt 1.707, waarmee het personeelsbestand is toegenomen met 70 fte (in 2024 gemiddeld 1.637 fte).

Tabel 30: Gemiddeld aantal fte

	Management	Primair proces (wetenschap)	Ondersteuning	Totaal gemiddeld	Gemiddeld 2024	Vershil
Bureau	1	-	53	54	50	4
NWO-I BUW	-	-	-	-	3	-3
HFML-Felix	-	2	-	2	-	2
NWO-I DIFFER	2	74	63	138	119	20
NWO-I AMOLF	2	138	82	223	207	16
NWO-I ARCNL	2	54	8	64	56	7
NWO-I ASTRON	2	72	135	208	198	10
NWO-I JIVE	-	12	11	23	22	1
NWO-I LOFAR	-	1	-	1	-	1
NWO-I CWI	2	144	40	187	189	-2
NWO-I NIKHEF	2	95	121	218	206	12
NWO-I ET	-	-	3	3	-	3
NWO-I NIOZ	2	163	152	317	324	-7
NWO-I NSCR	2	54	10	66	57	9
NWO-I SRON	2	107	94	203	206	-2
Eindtotaal	19	916	772	1.707	1.637	70
Eindtotaal vorig jaar	19	867	751	1.637		
Mutatie	-	48	22	70		

Vermelding op basis van WNT

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op NWO-I. Het voor NWO-I toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,00 (Algemeen Bezoldigingsmaximum). De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

Tabel 1d: Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder

Naam	Functie
M.M. Levi	Voorzitter Stichtingsbestuur
J.L. Mulder	Vice-voorzitter Stichtingsbestuur sinds 1-5-2025
H.M. Amman	Vice-voorzitter Stichtingsbestuur a.i. tot 1-5-2025
J. de Boer	Bestuurslid
M.P.C. Weijnen	Bestuurslid
A. van den Bosch	Bestuurslid
M.A. Ikram	Bestuurslid

De verantwoording met betrekking tot het inkomen van de bestuursleden vindt plaats in het NWO-jaarverslag.

4.5.6 Afschrijvingen

Tabel 31: Afschrijvingen (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Afschrijvingen immateriële vaste activa	770	649	649
Afschrijvingen materiële vaste activa	12.500	12.036	11.637
Doorberekende afschrijvingskosten	-116	-56	-42
Afschrijvingen	13.154	12.628	12.244

De afschrijvingen materiële vaste activa zijn € 0,9 miljoen meer dan in 2024. Diverse instituten laten een kleine stijging zien ten opzichte van vorig jaar.

Ten opzichte van de begroting stijgen de afschrijvingslasten met € 0,5 miljoen.

De investeringssubsidies en -bijdragen (zijnde een bijdrage van NWO voor meerdere nieuwbouwprojecten en van UvA voor entree gebouw Nikhef in het kader van de renovatie) zijn in mindering gebracht op de afschrijvingen materiële vaste activa (€ 4,5 miljoen).

4.5.7 Huisvestingslasten

Tabel 32: Huisvestingslasten (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Huurlasten	1.361	1.616	1.201
Verzekeringslasten	380	264	514
Onderhoudslasten (klein onderhoud)	4.717	6.390	3.633
Energie en water	4.162	5.642	7.231
Schoonmaakkosten	1.829	1.424	1.704
Belastingen en heffingen terzake van huisvesting	1.069	1.105	1.037
Overige huisvestingslasten	911	1.310	1.611
Huisvestingslasten	14.429	17.750	16.931

De huisvestingslasten zijn € 2,5 miljoen lager dan in 2024. Deze daling wordt enerzijds veroorzaakt door lagere energiekosten (€ 3,1 miljoen), doordat hierin de nog terug te ontvangen energiebelasting zit verwerkt (€ 1,2 miljoen). Ook zijn de energielasten in 2025 lager dan in 2024. De onderhoudslasten laten een stijging zien van € 1,1 miljoen, met name bij het preventief onderhoud.

Ten opzichte van de begroting blijven de onderhoudslasten achter (€ 1,7 miljoen), vanwege enerzijds lagere onderhoudslasten waarbij onderhoud geactiveerd is en de kosten in latere jaren zullen vallen, anderzijds wordt gepland onderhoud doorgeschoven naar de toekomst. De energielasten zijn lager vanwege de teruggave energiebelasting van € 1,2 miljoen.

4.5.8 Overige lasten

Tabel 33: Overige lasten (bedragen x € 1.000,-)

	2025	Begroot 2025	2024
Administratie en beheerslasten	14.252	21.267	10.709
Inventaris en apparatuur	15.445	8.590	12.621
Dotatie overige voorzieningen	-34	-	-87
Overige	41.482	48.384	53.155
Overige lasten	71.145	78.241	76.398

Uitsplitsing administratie en beheerslasten

ICT kosten	3.754	2.100	3.540
Uitbesteed werk	1.307	4.687	1.388
Accountantskosten	369	490	475
Rentelasten behorend bij rentesubsidies	-	-	-
Overige administratie en beheerslasten	8.822	13.991	5.306
Administratie- en beheerslasten	14.252	21.267	10.709

Uitsplitsing Accountantskosten

Kosten onderzoek jaarrekening	371	425	407
Andere controleopdrachten	-10	25	54
Adviezen op fiscaal terrein	8	40	-
Overige niet-controlediensten	-	-	14
Accountantskosten	369	490	475

De Overige lasten bedragen € 71,1 miljoen en zijn daarmee € 5,3 miljoen lager dan 2024.

De administratie- en beheerslasten stijgen met € 3,5 miljoen, met name vanwege stijging van de advies/consultancykosten (€ 1,8 miljoen) en minder terugvorderbare btw (€ 0,8 miljoen, in 2024 zijn oudere jaargangen teruggevorderd).

Kosten voor inventaris en apparatuur zijn vermeerderd met € 2,8 miljoen, onder andere vanwege aanschaf van apparatuur voor de nieuwe vloot (dit betreft onderzoeksgebonden kosten).

De Overige lasten laten een daling zien van € 11,7 miljoen. Dit betreft voornamelijk de onderzoeksgebonden kosten, waaronder de bijdrage aan LOFAR-ERIC (€ 3,2 miljoen) en het uitbesteed werk voor Einstein Telescope (€ 3,2 miljoen).

De overige lasten zijn € 7,1 miljoen lager dan begroot, door lagere kosten inventaris en apparatuur en minder onderzoeksgebonden kosten € 2,7 miljoen. HFML-FELIX heeft € 2,6 miljoen minder aan overige lasten gerealiseerd dan begroot. Daarnaast is ook meer dekking vanuit projecten op onderzoeksgebonden kosten gerealiseerd van € 2,0 miljoen.

4.6 Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn in 2025 € 1,4 miljoen lager dan in 2024 vanwege een lager saldo liquide middelen door het jaar heen en een lager rentepercentage.

Ten opzichte van de begroting zijn de financiële baten en lasten € 0,6 miljoen hoger, omdat het saldo liquide middelen gedurende 2025 hoger was dan verwacht.

4.7 Resultaat deelnemingen

In 2025 is een resultaat op deelnemingen behaald van k€ 13.

4.8 Resultaatverdeling

Het nettoresultaat over het boekjaar 2025 bedraagt € 36,6 miljoen en is volgens onderstaande specificatie verdeeld binnen het eigen vermogen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de betreffende balansposten in de Toelichting op de balans.

Tabel 34: Resultaatverdeling (bedragen x € 1.000,-)

	31-12-2025	Begroot 2025	31-12-2024
- Mutatie algemene reserve	2.228	7.640	6.017
- Mutatie bestemde reserves (publiek)	34.846	-5.687	20.532
- Mutatie bestemde Fondsen (publiek)	-	-1.023	-1.041
- Mutatie andere wettelijke reserves	-513	-649	-294
Totaal resultaatverdeling	36.561	281	25.215

De algemene reserve muteert in 2025 met de rentebaten. In 2024 was dit naast de rentebate ook de afwikkeling van de BUW, welke in 2025 begroot was, maar wat nog gerealiseerd is in 2024.

De mutatie bestemde reserves betreft het grootste gedeelte van het resultaat. Zowel ten opzichte van begroting als ten opzichte van 2024 zijn meer bestemde toekenningen geweest. Daarnaast is het gerealiseerde resultaat (naast deze bestemde toekenningen) bestemd voor diverse onderzoeksprojecten, (wetenschappelijke) infrastructuur ed.

De bestemde fondsen betrof de sectormiddelen in de BUW, waarvan de afwikkeling begroot was in 2025, maar wat eind 2024 gerealiseerd is.

De wettelijke reserve muteert op basis van de investeringen in en afschrijvingen van immateriële vaste activa.

4.9 Toelichting kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van NWO-I laat zien waardoor de toename van de liquiditeit van € 19,3 miljoen wordt veroorzaakt.

Deze toename vloeit voort uit:

- operationele activiteiten (€ 48,9 miljoen)
- Investeringsactiviteiten (-/- € 29,7 miljoen)

Het saldo liquiditeiten is per eind 2025 totaal € 80,2 miljoen, een stijging van € 19,3 miljoen.

De operationele activiteiten zorgen voor een toename van de liquiditeit van € 48,9 miljoen. Dit is onder meer door toekenningen eind 2025 van € 18,2 miljoen, waarvan uitgaven grotendeels pas in de komende jaren plaats vinden (waaronder Ontwikkelfonds, Vernieuwingsfonds en lidmaatschappen). Maar ook toekenning voor HFML-FELIX (€ 9 miljoen), waarvan het grootste gedeelte van de uitgaven (€ 7,4 miljoen) in de komende jaren zullen plaatsvinden.

De kortlopende activa en kortlopende schulden hebben zich tegengesteld ontwikkeld, waardoor het effect op de liquiditeit nagenoeg nihil is.

Aan investeringsactiviteiten is totaal voor € 29,7 miljoen geïnvesteerd, voornamelijk vlootvernieuwing (€ 15,7 miljoen), gebouwen (€ 6,9 miljoen) en installaties en apparatuur (€ 6,7 miljoen).

4.10 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn na de balansdatum geen gebeurtenissen met belangrijke financiële gevolgen voor de cijfers over 2025.

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen inzake resultaatbestemming. Het stichtingsbestuur heeft ingestemd met de resultaatsbestemming zoals verwerkt in deze jaarrekening.



5 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant begint op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het stichtingsbestuur van Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten

Verklaring over de in het bestuursverslag en jaarrekening NWO-I 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het bestuursverslag en jaarrekening NWO-I 2025 (hierna: jaarverslag) opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn 660 Onderwijsinstellingen en de bepalingen van en krachtens Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het stichtingsbestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 660 Onderwijsinstellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het stichtingsbestuur voor de jaarrekening

Het stichtingsbestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 660 Onderwijsinstellingen en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het stichtingsbestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het stichtingsbestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het stichtingsbestuur afwegen of de stichting in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het stichtingsbestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het stichtingsbestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het stichtingsbestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het stichtingsbestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het stichtingsbestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met het stichtingsbestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 11 juni 2026

EY Accountants B.V.

w.g. I.D. Oortman MSc EMA RA

Lijst met afkortingen

Lijst met afkortingen

Afkortingen	Betekenis
ABP	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds
AMOLF	Instituut voor fundamenteel onderzoek aan complexe materiële systemen
AO	Administratieve organisatie
ARCNL	Advanced Research Centre for Nanolithography
ASTRON	Nederlands Instituut voor Radio Astronomie
AVOM	Arbeidsvoorwaarden Op Maat
BUW	Beheerseenheid Universitaire Werkgroepen
Cao	Collectieve arbeidsovereenkomst
CERN	Conseil Européen pour la Recherche Nucléaire; Europese Organisatie voor Nucleair Onderzoek
COR	Centrale Ondernemingsraad
CWI	Centrum Wiskunde & Informatica
DCC	Digital Competence Centre
DIFFER	Dutch Institute for Fundamental Energy Research
DIG	Diversiteit, inclusie, gelijkwaardigheid
E&W	Erkennen en Waarderen
EMR	Euro- Maas-Rijn (regio)

Lijst met afkortingen

Afkortingen	Betekenis
ERC	European Research Council
ESA	European Space Agency
ET	Einstein Telescoop of Einstein Telescope
EU	Europese Unie
EZK	Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
FAIR	Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable
FOM	Stichting voor Fundamenteel Onderzoek der Materie
Fte	Full time equivalent
GenAI	Generative Artificial Intelligence
GOR	Groepsondernemingsraad
GWl	Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur
HFML-FELIX	High Field Magnet Laboratory - Free Electron Laser for Infrared eXperiments
HTSM	High Tech Systems and Materials
IC	Interne controle
ILO	Industrial Liaison Officers
ITER	International Thermonuclear Experimental Reactor
KM3NeT	Kubieke kilometer neutrino-telescoop
KNAW	Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen
LNVH	Landelijk Netwerk Vrouwelijke Hoogleraren
LOFAR ERIC	Low Frequency Array European Research Infrastructure Consortium
MHE	Matching Horizon Europe
Nikhef	Nationaal instituut voor subatomaire fysica
NIOZ	Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee
NSCR	Nederlands Studiecentrum Criminaliteit en Rechtshandhaving
NWO	Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek
NWO-I	Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten
OCW	Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Oio	Onderzoeker in opleiding
PC-GWl	Permanente Commissie voor Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur

Lijst met afkortingen

Afkortingen	Betekenis
PhD	Doctor of Philosophy
PNN	Promovendi Netwerk Nederland
PPS	Publiek-private samenwerking
PPS-I	Publiek-private samenwerking innovatieregeling
Rvb	Raad van bestuur
RVO	Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Rvt	NWO Raad van toezicht
SEP	Strategy Evaluation Protocol
SKA	Square Kilometer Array
SOC/SIEM	Security Operations Center/ Security Information & Event Management
SoFoKleS	Sociaal Fonds voor de Kennissector
SRON	Space Research Organisation Netherlands
TKI	Topconsortium voor Kennis en Innovatie
TO2	Kennisinstellingen voor toegepast onderzoek (verenigd in de TO2-federatie)
TROPOMI	Tropospheric Monitoring Instrument
TU/e	Technische Universiteit Eindhoven
UKAEA	United Kingdom Atomic Energy Authority
UNL	Universiteiten van Nederland
UvA	Universiteit van Amsterdam
UVR	Uitvoeringsregelingen
WNT	Wet Normering Topinkomens
WVOI	Werkgeversvereniging Onderzoeksinstituten
WIA	Wet Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen
WW	Werkloosheidswet